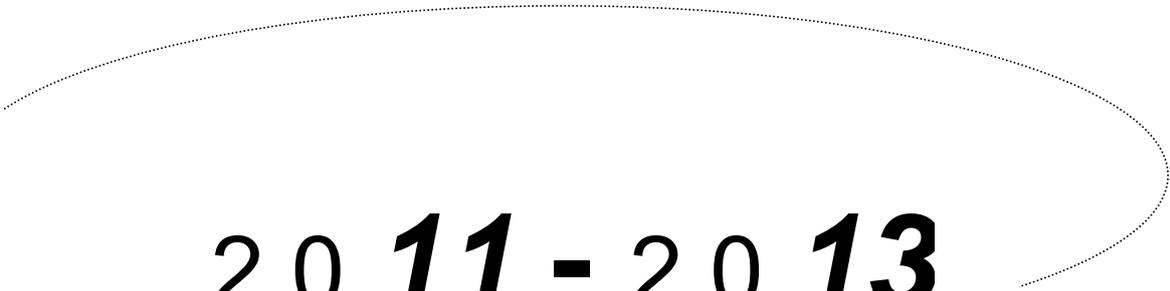




COMUNE DI CESANO BOSCONI  
PROVINCIA DI MILANO



**R**ELAZIONE  
**P**REVISIONALE  
E **P**ROGRAMMATICA



20 **11** - 20 **13**

---

# RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2011-2013

---

	Pag.
<b>Sezione 1- Caratteristiche generali</b>	
1.1 - Popolazione (da 1.1.1 a 1.1.18)	1
1.2 - Territorio (da 1.2.1 a 1.2.4)	2
1.3 – Servizi	
1.3.1 – Personale (da 1.3.1.1 a 1.3.1.6)	3
1.3.2 – Strutture (da 1.3.2.1 a 1.3.2.20)	5
1.3.2 – Organismi Gestionali (da 1.3.3.1 a 1.3.3.7.1)	6
1.3.4 – Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata (da 1.3.4.1 a 1.3.4.3)	7
1.3.5 – Funzione esercitata su delega (da 1.3.5.1 a 1.3.5.3)	8
1.4 – Economia insediata	9
<b>Sezione 2 – Analisi delle risorse</b>	
2.1 – Fonti di finanziamento (2.1.1)	12
2.2 – Analisi delle risorse	
2.2.1 – Entrate tributarie (da 2.2.1.1. a 2.2.1.7)	15
2.2.2 – Contributi e trasferimenti correnti (da 2.2.2.1 a 2.2.2.5)	17
2.2.3 – Proventi extra - tributari (da 2.2.3.1 a 2.2.3.4)	19
2.2.4 – Contributi e trasferimenti in c/capitale (da 2.2.4.1 a 2.2.4.3)	21
2.2.5 – Proventi ed oneri di urbanizzazione (da 2.2.5.1 a 2.2.5.5)	23
2.2.6 – Accensione di prestiti (da 2.2.6.1 a 2.2.6.4)	25
2.2.7 – Riscossione di crediti/anticipazioni di cassa (da 2.2.7.1 a 2.2.7.3)	27
<b>Sezione 3 – Programmi e progetti</b>	
3.1. - Considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni rispetto all'esercizio precedente	30
3.2. – Obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente	31
3.3. - Quadro generale degli impegni per programma	37
3.4. - Informazioni sui programmi	38
<u>Programma 1 – IL COMUNE</u>	38
<u>Programma 2 - LA CITTA'</u>	54
<u>Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE</u>	67
<u>Programma 4 - LE PERSONE</u>	80
<u>Riepilogo programmi per fonti di finanziamento</u>	87
<u>La programmazione triennale dei fabbisogni di personale</u>	89
<b>Sezione 4 – Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazioni sullo stato di attuazione</b>	
4.1. - Elenco delle opere pubbliche	93
4.2 – Considerazioni sullo stato di attuazione dei programmi	98

<b>Sezione 5 – Rilevazione per il consolidamento dei conti pubblici</b>	
5.2 – Dati analitici di cassa dell'ultimo consuntivo deliberato dal Consiglio spese correnti	125
5.2 – Dati analitici di cassa dell'ultimo consuntivo deliberato dal Consiglio spese in c/capitale	129
<b>Sezione 6 – Considerazioni finali sulla coerenza dei programmi</b>	
6.1 – Valutazioni finali sulla programmazione	132

## SEZIONE 1

CARATTERISTICHE GENERALI DELLA  
POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA  
INSEDIATA E DEI SERVIZI DELL'ENTE

## 1.1 - POPOLAZIONE

1.1.1 - Popolazione legale al censimento 2001	n°	24.252
1.1.2 - Popolazione residente (art. 156 D. L.vo 267/00)	n°	23.776
di cui:		
maschi	n°	11.656
femmine	n°	12.120
nuclei familiari	n°	10.049
comunità/convivenze	n°	4
1.1.3 - Popolazione all' 1.1.2009 (penultimo anno precedente)	n°	23.615
1.1.4 - Nati nell'anno	n°	213
1.1.5 - Deceduti nell'anno	n°	202
saldo naturale	n°	11
1.1.6 - Immigrati nell'anno	n°	1.112
1.1.7 - Emigrati nell'anno	n°	962
saldo migratorio	n°	150
1.1.8 - Popolazione al 31.12.2009 (penultimo anno precedente) di cui	n°	23.776
1.1.9 - In età prescolare (0/6 anni)	n°	1.446
1.1.10 - In età scuola obbligo (7/14 anni)	n°	1.752
1.1.11 - In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n°	2.984
1.1.12 - In età adulta (30/65 anni)	n°	10.028
1.1.13 - In età senile (oltre i 65 anni)	n°	7.566
1.1.14 - Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2005	0,00
	2006	0,00
	2007	0,00
	2008	0,00
	2009	0,00
1.1.15 - Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2005	0,00
	2006	0,00
	2007	0,00
	2008	0,00
	2009	0,00
1.1.16 - Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti entro il	n° n°
		28.000
		2.000

1.1.17 - Livello di istruzione della popolazione residente:

1.1.18 - Condizione socio-economica delle famiglie:

## 1.2 - TERRITORIO

1.2.1 - Superficie in Km <sup>2</sup>		4											
1.2.2 - RISORSE IDRICHE													
* Laghi n°	0	Fiumi e torrenti n°	0										
1.2.3 - STRADE													
* Statali Km	0	* Provinciali Km	1										
		* Comunali Km	25										
* Vicinali Km	0	* Autostrade Km	0										
1.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI													
<table border="1"> <tr> <td colspan="2">Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione</td> </tr> <tr> <td>* Piano regolatore adottato</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004</td> </tr> <tr> <td>* Piano regolatore approvato</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004</td> </tr> <tr> <td>* Programma di fabbricazione</td> <td><input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO</td> </tr> <tr> <td>* Piano edilizia economica e popolare</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO DGR N.43070 DEL14.05.99</td> </tr> </table>				Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione		* Piano regolatore adottato	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004	* Piano regolatore approvato	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004	* Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO	* Piano edilizia economica e popolare	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO DGR N.43070 DEL14.05.99
Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione													
* Piano regolatore adottato	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004												
* Piano regolatore approvato	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO C.C. n.24 del 28.04.2004												
* Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO												
* Piano edilizia economica e popolare	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO DGR N.43070 DEL14.05.99												
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI													
* Industriali	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO												
* Artigianali	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO												
* Commerciali	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO												
* Altri strumenti (specificare)													
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art.170 comma 7, D.L.vo 267/00)													
	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO											
Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)													
		AREA INTERESSATA	AREA DISPONIBILE										
P.E.E.P.		83.618	0										
P.I.P.		0	0										

**1.3 - SERVIZI****1.3.1 - PERSONALE**

1.3.1.1					
Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO	Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO
A4	4	4	C3	6	6
A5	2	2	C4	3	3
B2	3	3	C5	1	1
B3	3	2	D1	4	4
B4	5	5	D2	3	3
B5	3	3	D3	2	2
B6	7	7	D4	1	1
C1	5	5	D5	1	1
C2	9	9			

**1.3.1.2** Totale personale al 31-12 dell'anno precedente l'esercizio in corso  
 di ruolo n° 61  
 fuori ruolo n° 0

1.3.1.3 - Area: Tecnica			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B2	COLLABORATORE/TRICE TECNICO	1	1
B3	COLLABORATORE /TRICE TECNICO	1	1
B4	COLLABORATORE TECNICO /COLLABORATORE TECNICO SENIOR	3	3
B5	COLLABORATORE SENIOR/COLLABORATORE TECNICO SENIOR	1	1
B6	COLLABORATORE /TRICE SENIOR	3	3
C2	ISTRUTTORE /TRICE	2	2
C3	ISTRUTTORE /TRICE	1	1
C4	ISTRUTTORE	1	1
D1	FUNZIONARIO/A	1	1
D2	FUNZIONARIO/A	1	1
A4	OPERATORE /TRICE	4	4
A5	OPERATORE/TRICE	2	2
D5	FUNZIONARIO	1	1

1.3.1.4 - Area: Economico-finanziaria			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
C4	COLLABORATORE /TRICE	2	2
B3	COLLABORATORE /TRICE SENIOR	1	0
B6	COLLABORATORE TRICE SENIOR	2	2
C2	ISTRUTTORE /TRICE	1	1
D3	FUNZIONARIO/A	1	1
D4	FUNZIONARIO/A	1	1

1.3.1.5 - Area: Vigilanza			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B2	COLLABORATORE /TRICE AUSILIARIO DELLA SOSTA	2	2
C1	OPERATORE /TRICE DI POLIZIA MUNICIPALE	5	5
C2	OPERATORE/TRICE P.M.	6	6
C3	OPERATORE /TRICE P.M.	5	5
D1	FUNZIONARIO/A	2	2
D2	FUNZIONARIO/A	1	1
D3	FUNZIONARIO/A	1	1
B4	COLLABORATORE	1	1

1.3.1.5 - Area: Vigilanza			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B6	COL.AMM.VO	1	1

1.3.1.6 - Area: Demografica-statistica			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B3	COLLABORATORE /TRICE	1	1
B4	COLL, /TRICE SENIOR	1	1
B5	COLLABORATORE SENIOR	2	2
B6	ICOLLABORATORE	1	1
C5	ISTRUTTORE /TRICE	1	1
D1	FUNZIARIO/A	1	1
D2	FUNZIONARIO/A	1	1

NOTA: per le aree non inserite non devono essere fornite notizie sui dati del personale. In caso di attività promiscua deve essere scelta l'area dell'attività prevalente.

## 1.3.2 - STRUTTURE

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE					
	Anno 2010		Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013	
1.3.2.1 - Asili nido n° 2	posti n°	120						
1.3.2.2 - Scuole materne n° 4	posti n°	516						
1.3.2.3 - Scuole elementari n° 5	posti n°	1.076						
1.3.2.4 - Scuole medie n° 2	posti n°	468						
1.3.2.5 - Strutture residenziali per anziani n° 0	posti n°	0	posti n°	0	posti n°	0	posti n°	0
1.3.2.6 - Farmacie Comunali	n°	0	n°	0	n°	0	n°	0
1.3.2.7 - Rete fognaria in Km.								
- bianca		3		0		0		0
- nera		3		0		0		0
- mista		0		0		0		0
1.3.2.8 - Esistenza depuratore	<input checked="" type="checkbox"/>	NO						
1.3.2.9 - Rete acquedotto in Km		0		0		0		0
1.3.2.10 - Attuazione servizio idrico integrato	<input checked="" type="checkbox"/>	NO						
1.3.2.11 - Aree verdi, parchi, giardini	n°	46	n°	0	n°	0	n°	0
	hq	200	hq	0	hq	0	hq	0
1.3.2.12 - Punti luce illuminazione pubblica	n°	1.250	n°	1.400	n°	1.500	n°	1.500
1.3.2.13 - Rete gas in Km.		33		33		33		33
1.3.2.14 - Raccolta rifiuti in quintali:								
- civile		10.800.000		10.800.000		10.800.000		10.800.000
- industriale		0		0		0		0
- racc. diff.ta	<input checked="" type="checkbox"/>	NO						
1.3.2.15 - Esistenza discarica	<input checked="" type="checkbox"/>	NO						
1.3.2.16 - Mezzi operativi	n°	8	n°	8	n°	8	n°	8
1.3.2.17 - Veicoli	n°	8	n°	0	n°	0	n°	0
1.3.2.18 - Centro elaborazione dati	<input checked="" type="checkbox"/>	NO						
1.3.2.19 - Personal computer	n°	120	n°	120	n°	120	n°	120
1.3.2.20 - Altre strutture (specificare)								

## 1.3.3 - ORGANISMI GESTIONALI

		ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE					
		Anno 2010		Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013	
1.3.3.1 -	Conorzi	n.°	2	n.°	2	n.°	2	n.°	1
1.3.3.2 -	Aziende	n.°	2	n.°	2	n.°	2	n.°	2
1.3.3.3 -	Istituzioni	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0
1.3.3.4 -	Società di capitali	n.°	4	n.°	4	n.°	4	n.°	4
1.3.3.5 -	Concessioni	n.°	4	n.°	4	n.°	3	n.°	3

1.3.3.1.1 Denominazione Consorzio/i  
CONSORZIO DI BONIFICA EX TICINO VILLORESI

1.3.3.1.2 Ente/i associato/i (indicare il n° tot. e nomi)  
DIVERSI

1.3.3.1.1 Denominazione Consorzio/i  
CIMEP

1.3.3.1.2 Ente/i associato/i (indicare il n° tot. e nomi)  
ENTI DIVERSI

1.3.3.2.1 Denominazione Azienda  
FONDAZIONE PER LEGGERE

1.3.3.2.2 Ente/i Associato/i  
BIBLIOTECHE DEL SUD OVEST MILANO

1.3.3.2.1 Denominazione Azienda  
FONDAZIONE PONTIROLO ONLUS

1.3.3.2.2 Ente/i Associato/i  
DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.  
PUBBLICOMPOST

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i  
DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.  
AREA SPA

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i  
DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.  
PROGETTO CESANO SRL

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i  
CESANO BOSCONI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.  
RETE SPORTELLI ENERGIA E L'AMBIENTE SRL

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i  
DIVERSI

1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione  
ITALCOGIM

1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi  
DIVERSI

**1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**

AIPA

**1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi**

DIVERSI

**1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**

S.C.C

**1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi**

CESANO BOSCONI

**1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**

—

**1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi****1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ASS.NE DEI COMUNI SUD MILANO****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ATO****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: AGENZIA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO SUD MILANO****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ANCI****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: AICCRE****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: COORDINAMENTO NAZIONALE ENTI LOCALI PER LA PACE****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: CENTRO STUDI PER LA PROGRAMMAZIONE DELL'AREA METROPOLITANA****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ASSOCIAZIONE COMUNI VIRTUOSI****Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)**

DIVERSI

**1.3.3.7.1 Altro (specificare)**

### 1.3.4 - ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

### 1.3.5 - FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

1.3.5.3 - Valutazioni in ordine alla congruità tra funzioni delegate e risorse attribuite

## 1.4 - ECONOMIA INSEDIATA

## SEZIONE 2

### ANALISI DELLE RISORSE

## 2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

## 2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Tributarie	4.852.324,19	5.214.867,60	5.274.493,34	8.410.000,00	8.930.000,00	10.410.000,00	59,45
Contributi e trasferimenti correnti	6.173.371,11	5.923.324,49	6.256.469,32	1.920.000,00	766.000,00	635.000,00	-69,31
Extratributarie	3.694.429,01	4.079.030,14	5.073.868,00	8.485.000,00	8.469.000,00	8.485.000,00	67,23
<b>RISORSE CORRENTI</b>	<b>14.720.124,31</b>	<b>15.217.222,23</b>	<b>16.604.830,66</b>	<b>18.815.000,00</b>	<b>18.165.000,00</b>	<b>19.530.000,00</b>	<b>13,31</b>
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	0,00	-300.000,00	-300.000,00	-300.000,00	0,00
<b>RISPARMIO CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-350.000,00</b>	<b>-350.000,00</b>	<b>-350.000,00</b>	<b>0,00</b>
Avanzo applicato a bilancio corrente	0,00	151.224,80	15.500,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	1.729.163,69	903.061,61	1.492.000,00	1.500.000,00	950.000,00	0,00	0,54
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISORSE STRAORDINARIE</b>	<b>1.729.163,69</b>	<b>1.054.286,41</b>	<b>1.507.500,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>950.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-0,50</b>
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>16.449.288,00</b>	<b>16.271.508,64</b>	<b>18.112.330,66</b>	<b>19.965.000,00</b>	<b>18.765.000,00</b>	<b>19.180.000,00</b>	<b>10,23</b>

## 2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

## 2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008	Esercizio Anno 2009	Esercizio in corso	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	(accertamenti competenza)	(accertamenti competenza)	(previsione)	4	5	6	
	1	2	3				7
Alienazione di beni e trasferimenti di capitale	3.256.607,39	1.686.369,54	3.667.663,65	2.648.000,00	3.044.300,00	573.000,00	-27,80
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	-1.729.163,69	-903.061,61	-1.492.000,00	-1.500.000,00	-950.000,00	0,00	0,54
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ALIENAZIONE BENI E TRASFERIMENTO CAPITALI REINVESTITI</b>	<b>1.527.443,70</b>	<b>783.307,93</b>	<b>2.175.663,65</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>2.094.300,00</b>	<b>573.000,00</b>	<b>-47,23</b>
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISPARMIO COMPLESSIVO REINVESTITO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>
Accensione di prestiti	650.914,00	1.432.540,00	3.901.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	-23,10
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	-3.000.000,00	-3.000.000,00	-3.000.000,00	-3.000.000,00	0,00
<b>ACCENSIONE DI PRESTITI PER INVESTIMENTI</b>	<b>650.914,00</b>	<b>1.432.540,00</b>	<b>901.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>2.178.357,70</b>	<b>2.215.847,93</b>	<b>3.076.663,65</b>	<b>1.498.000,00</b>	<b>2.444.300,00</b>	<b>923.000,00</b>	<b>-51,31</b>

## 2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

## 2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)</b>	<b>18.627.645,70</b>	<b>18.487.356,57</b>	<b>24.188.994,31</b>	<b>24.463.000,00</b>	<b>24.209.300,00</b>	<b>23.103.000,00</b>	<b>1,13</b>

## 2.2 - ANALISI DELLE RISORSE

## 2.2.1. Entrate tributarie

## 2.2.1.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008	Esercizio Anno 2009	Esercizio in corso	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	(accertamenti competenza)	(accertamenti competenza)	(previsione)				
	1	2	3	4	5	6	
Imposte	4.678.825,34	5.200.219,26	5.259.493,34	8.395.000,00	8.915.000,00	10.395.000,00	59,62
Tasse	155.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributi speciali ed altre entrate proprie	17.893,85	14.648,34	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.852.324,19</b>	<b>5.214.867,60</b>	<b>5.274.493,34</b>	<b>8.410.000,00</b>	<b>8.930.000,00</b>	<b>10.410.000,00</b>	<b>59,45</b>

## 2.2.1.2

IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI							
	ALIQUOTE ICI (%)		GETTITO DA EDILIZIA RESIDENZIALE (A)		GETTITO DA EDILIZIA NON RESIDENZIALE (B)		TOTALE DEL GETTITO (A+B) (previsione)
	Esercizio in corso	Esercizio bilancio previsione annuale	Esercizio in corso	Esercizio bilancio previsione annuale	Esercizio in corso	Esercizio bilancio previsione annuale	
ICI I° Casa	5,50	5,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICI II° Casa	7,00	7,00	0,00	0,00	2.610.000,00	2.610.000,00	2.610.000,00
Fabbricati produttivi	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altro	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.610.000,00</b>	<b>2.610.000,00</b>	<b>2.610.000,00</b>

**2.2.1.3 - Valutazione, per ogni tributo, dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.****2.2.1.4 - Per l'ICI indicare la percentuale d'incidenza delle entrate tributarie dei fabbricati produttivi sulle abitazioni (%)**

Per quanto riguarda l'imposta comunale sugli immobili viene confermato il quadro delle aliquote dello scorso anno, il gettito previsto è pari ad euro 2.610.000,00

**2.2.1.5 - Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.**

Come si evidenzia dal prospetto riepilogativo delle risorse tributarie in sviluppo le entrate tributarie tengono conto degli interventi operati dall'amministrazione comunale in materia tributaria che possono così riassumersi come segue:

le aliquote dell'ICI e dell'IRPEF sono confermate come lo scorso anno.

**IMPOSTA DI PUBBLICITÀ**

L'imposta di pubblicità ha per oggetto la diffusione di messaggi pubblicitari, effettuata nel territorio comunale, attraverso forme di comunicazione visive o acustiche, in luoghi pubblici o aperti al pubblico. L'imposta non viene applicata alle insegne di esercizio le cui dimensioni siano inferiori a complessivi mq. 5.

Le tariffe per l'anno 2011 vengono confermate rispetto a quelle del 2010.

**2.2.1.6 - Indicazione del nome, del cognome e della posizione dei responsabili dei singoli tributi.**

Al responsabile del settore entrate demanio e patrimonio, Massimo Spadaro è affidata la gestione dei tributi comunali a termine di legge

**2.2.1.7 - Altre considerazioni e vincoli.**

Sul fronte delle entrate tributarie rimangono inalterate le misure delle aliquote attualmente vigenti, stante l'impossibilità, stabilita dal D.L. 93/2008 per il triennio 2008/2010 e recentemente estesa fino al 2013, di deliberare aumenti dei tributi, delle addizionali, delle aliquote, ovvero delle maggiorazioni di aliquote di tributi ad essi attribuiti con legge dello Stato.

Nel periodo transitorio dell'attuazione del federalismo è stata assicurata la devoluzione ai comuni della fiscalità immobiliare (d.lgs n. 23/11) garantendo l'invarianza del gettito degli ex trasferimenti statali decurtati dai tagli di cui all'articolo 14, comma 2, del decreto legge n. 78 del 2010. Cambia pertanto l'allocazione delle poste in bilancio.

A tal fine è stata istituita una apposita risorsa denominata "Compartecipazione a seguito federalismo" con uno stanziamento pari ad euro 3.172.520,25, stanziamento che verrà adeguato con apposita variazione di bilancio, in quanto il Ministero dell'Interno ha pubblicato il Comunicato del 18 aprile 2011, nel quale ha chiarito che i Comuni possono registrare l'incasso delle somme ricevute in acconto sui trasferimenti al titolo II dell'entrata, salvo poi procedere alla re imputazione contabile al titolo I (trattandosi dal 2011 di compartecipazioni a seguito del federalismo) non appena saranno resi noti gli importi e i relativi codici Siope, in corso di emanazione

## 2.2 - ANALISI DELLE RISORSE

## 2.2.2. Contributi e trasferimenti correnti

## 2.2.2.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	5.349.582,30	5.284.254,57	5.232.469,32	1.295.125,25	135.355,09	9.544,85	-75,25
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	712.500,00	579.972,86	963.000,00	566.000,00	566.000,00	566.000,00	-41,23
Contributi e trasferimenti dalla Regione per funzioni delegate	25.288,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti da altri enti del settore pubblico	86.000,00	59.097,06	61.000,00	58.874,75	64.644,91	59.455,15	-3,48
<b>TOTALE</b>	<b>6.173.371,11</b>	<b>5.923.324,49</b>	<b>6.256.469,32</b>	<b>1.920.000,00</b>	<b>766.000,00</b>	<b>635.000,00</b>	<b>-69,31</b>

**2.2.2.2 - Valutazione dei trasferimenti erariali programmati in rapporto ai trasferimenti medi nazionali, regionali e provinciali.**

Il quadro finanziario dei Comuni si inserisce in un contesto di finanza pubblica sensibilmente destabilizzato ed indebolito dalla crisi economica che ha richiesto un forte ridimensionamento delle risorse .

A tal fine in applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 14, comma 2, del decreto legge n. 78 del 2010, sono stati determinati gli importi delle riduzioni dei trasferimenti erariali, per l'anno 2011, a province e comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti, con decreto del Ministro dell'interno del 9 dicembre 2010, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 292 del 15 dicembre 2010. che per il comune di Cesano Boscone è pari a circa 750.000,00 comprese le riduzioni dei diversi fondi (*costi della politica , ICI categoria D...*)

**2.2.2.3 - Considerazioni sui trasferimenti regionali in rapporto alle funzioni delegate o trasferite, ai piani o programmi regionali di settore.**

I trasferimenti da altri Enti, Regione compresa, tengono conto dei piani regionali di sviluppo e delle funzioni trasferite. Il quadro complessivo dei trasferimenti regionali evidenzia una flessione in termini complessivi, anche se la dimensione reale dei medesimi andrà verificata in sede di definizione dei criteri e dei parametri di attribuzione dei contributi su cui pesano i tagli di risorse che anche le Regioni hanno subito dallo Stato nella manovra economica del 2010.

**2.2.2.4 - Illustrazione altri trasferimenti correlati ad attività diverse (convenzioni, elezioni, leggi speciali, ecc.).**

Nel bilancio in esame sono previsti contribuzioni specifiche da Enti pubblici per il finanziamento e l'incentivazione di attività quali, il miglioramento e potenziamento dell'assistenza alle persone e ai soggetti e/o

**2.2.2.5 - Altre considerazioni e vincoli.**

Il gettito dei fondi trasferiti , che è in corso di estinzione per effetto dei decreti attuativi sul federalismo, è stato previsto in € 1.142.753,92 sulla base del comunicato del Ministero dell'Interno , che ha chiarito che i Comuni possono registrare l'incasso delle somme ricevute in acconto sui trasferimenti al titolo II dell'entrata, salvo poi procedere alla re imputazione contabile al titolo I (trattandosi dal 2011 di partecipazioni a seguito del federalismo) non appena saranno resi noti gli importi e i relativi codici Siope, in corso di emanazione . Il fondo sviluppo investimenti è stato ricalcolato sulla base dei contributi previsti dallo Stato per il pagamento della quota interessi sulle rate di ammortamento dei mutui

**2.2 - ANALISI DELLE RISORSE****2.2.3. Proventi extratributari****2.2.3.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Proventi dei servizi pubblici	2.881.059,89	3.294.308,79	3.428.543,00	7.228.560,00	7.433.560,00	7.358.560,00	110,83
Proventi dei beni dell'Ente	148.674,78	293.283,17	333.658,28	376.658,28	376.658,28	376.658,28	12,89
Interessi su anticipazioni e crediti	179.936,46	68.463,78	46.880,25	46.880,25	46.880,25	26.880,25	0,00
Utili netti delle aziende spec. e partecipate, dividendi di società	67.166,00	67.166,00	67.166,00	67.166,00	67.166,00	67.166,00	0,00
Proventi diversi	417.591,88	355.808,40	1.197.620,47	765.735,47	544.735,47	655.735,47	-36,06
<b>TOTALE</b>	<b>3.694.429,01</b>	<b>4.079.030,14</b>	<b>5.073.868,00</b>	<b>8.485.000,00</b>	<b>8.469.000,00</b>	<b>8.485.000,00</b>	<b>67,23</b>

**2.2.3.2 - Analisi quali-quantitative degli utenti destinatari dei servizi e dimostrazione dei proventi iscritti per le principali risorse in rapporto alle tariffe per i servizi stessi nel triennio.****2.2.3.3 - Dimostrazione dei proventi dei beni dell'ente iscritti in rapporto all'entità dei beni ed ai canoni applicati per l'uso di terzi, con particolare riguardo al patrimonio disponibile.**

I proventi dei beni del patrimonio disponibile e indisponibile, sono stati valutati sulla base dei contratti e/o concessioni in essere giuridicamente o di fatto.

In relazione a quanto sopra gli uffici comunali competenti proseguono il monitoraggio della situazione degli affitti o concessioni attivi, verifica tesa ad aumentare la redditività del patrimoni dell'Ente.

**2.2.3.4 - Altre considerazioni e vincoli.**

Le entrate per i servizi pubblici sono state oggetto di attenta valutazione che ha portato alla ridefinizione delle tariffe e delle percentuali di copertura dei servizi a domanda individuale. Nell'anno 2011 la percentuale è pari al 72%.Le previsioni di bilancio sono state effettuate sulla scorta dei dati e dei ruoli di carico degli anni pregressi e delle nuove tariffe dei servizi comunali approvate dall'amministrazione comunale.

**2.2 - ANALISI DELLE RISORSE****2.2.4. Contributi e Trasferimenti in c/capitale****2.2.4.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Alienazione di beni patrimoniali	628.339,59	253.075,24	2.254.093,00	1.918.000,00	2.610.000,00	210.000,00	-14,91
Trasferimenti di capitale dallo Stato	3.907,00	3.907,00	3.907,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Trasferimenti di capitale dalla Regione	0,00	28.952,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Trasferimenti di capitale da altri Enti del settore pubblico	0,00	28.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	2.624.360,80	1.371.483,30	1.059.663,65	730.000,00	434.300,00	363.000,00	-31,11
<b>TOTALE</b>	<b>3.256.607,39</b>	<b>1.686.369,54</b>	<b>3.667.663,65</b>	<b>2.648.000,00</b>	<b>3.044.300,00</b>	<b>573.000,00</b>	<b>-27,80</b>

**2.2.4.2 - Illustrazione dei cespiti iscritti e dei loro vincoli nell'arco del triennio.****2.2.4.3 - Altre considerazioni e illustrazioni.**

La previsione delle entrate prende in considerazione il gettito derivante dalla vendita del diritto di superficie e dalla rateizzazione delle aree 167, che ammonta complessivamente ad euro 350.000,00 per il 2011 - euro 210.000,00 per il 2012 - euro 210.000,00 per il 2013.

Il piano delle alienazioni e valorizzazione dei beni immobiliari di cui all'art. 58 del D.L. N.112/2008 convertito n.133/2008, prevede l'alienazione di aree il cui valore stimato è pari ad euro 1.562.000, per l'anno 2011 ed euro 2.400.000,00 per l'anno 2012.

**2.2 - ANALISI DELLE RISORSE****2.2.5. Proventi ed oneri di urbanizzazione****2.2.5.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Oneri destinati per uscite correnti	1.771.000,00	903.061,61	252.000,00	510.000,00	0,00	0,00	102,38
Oneri destinati a investimenti	583.360,80	322.624,47	298.000,00	220.000,00	434.300,00	363.000,00	-26,17
<b>TOTALE</b>	<b>2.354.360,80</b>	<b>1.225.686,08</b>	<b>550.000,00</b>	<b>730.000,00</b>	<b>434.300,00</b>	<b>363.000,00</b>	<b>32,73</b>

**2.2.5.2 - Relazioni tra proventi di oneri iscritti e l'attuabilità degli strumenti urbanistici vigenti.**

Le previsioni ai proventi di cui agli oneri di urbanizzazione nel triennio 2011/2013 risultano essere rapportate all'effettiva attuazione degli interventi di pianificazione urbanistica che verranno individuati nel P.G.T. in fase di realizzazione. Per alcuni piani attuativi previsti nel vigente P.R.G., presentati ed istruiti gli oneri di urbanizzazione risultano già versati fatto salvo per il P.A. di via San Carlo per il quale è previsto il versamento del costo di costruzione e la differenza dovuta per gli oneri di urbanizzazione secondaria.

Sono in fase di istruttoria 2 Piani Attuativi (P.A. via Pasubio via degli Olmi e P.R.U.I.P. unità di intervento 6) ed un Piano Integrato di Intervento (P.I.I. via Acacie) previsti nel vigente P.R.G., per i quali è previsto vengano incamerati gli oneri e/o il costo di costruzione alla chiusura del procedimento.

**2.2.5.3 - Opere di urbanizzazione eseguite a scomputo nel triennio: entità ed opportunità.**

Nel triennio 2011-2013, l'Amministrazione comunale in attuazione del piano operativo di mandato promuove interventi di riqualificazione del territorio in attuazione agli strumenti di pianificazione contenuti nel vigente piano regolatore (P.R.G.) e nel piano di governo del territorio (P.G.T.) in fase di redazione. Oltre ai Piani attuativi conformi al vigente P.R.G., che verranno attuati da operatori privati nei quali è prevista l'esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri, lo sviluppo del territorio è principalmente legato alle scelte che l'Amministrazione intende conseguire per gli ambiti di trasformazione futuri che verranno inseriti nel P.G.T.

Nello specifico si riportano i piani esecutivi realizzati con le modalità sopra descritte. Si segnala che per i piani attuativi di seguito indicati, è prevista la compensazione del contributo commisurato al costo di costruzione per un importo nel triennio pari ad € 238.500 come di seguito indicato.

**Piano attuativo via San Carlo**

Per questo Piano Attuativo già approvato ed in fase di completamento, la proprietà a fronte degli oneri dovuti ha realizzato opere di urbanizzazione primaria e secondaria per un importo pari ad € 515.000,00 oltre ad una struttura polifunzionale per un importo previsto pari ad € 375.000.

Per la differenza della quota dovuta degli oneri di urbanizzazione secondaria la proprietà dovrà versare nel 2011 la somma pari ad € 47.300,00 a presentazione della pratica relativa all'ultima palazzina prevista nel Piano stesso.

**Piano attuativo via Pasubio/olmi**

In questo Piano, già approvato dal Consiglio Comunale per il quale sono state presentate le D.I.A. dei 4 edifici residenziali, la proprietà a fronte della corresponsione degli oneri dovuti ammontanti complessivamente ad € 512.256,00 cedono aree sulle quali realizzano direttamente opere a verde, parcheggi e una piazza pubblica per un importo complessivo pari ad € 561.730,00.

Il lottizzante, si impegna inoltre a realizzare opere di urbanizzazione esterne al comparto ed interne all'Ambito stimato in complessivi € 52.438 che riguardano la riqualificazione della sede viaria esistente di via Pasubio e la realizzazione di un parcheggio. I suddetti importi sono stati già scontati del 15% rispetto al listino ufficiale C.C.I.A.A..

Nella proiezione degli oneri è pertanto esclusivamente indicato il contributo commisurato al costo di costruzione che nel triennio è pari a € 105.000,00. La restante quota pari ad € 11.600,00 potrà essere versata dall'operatore nell'anno 2014.

**Programma Integrato di Intervento Soc. Panditen (Q.re Giardino)**

La concertazione con la proprietà per la realizzazione del Programma Integrato di Intervento, prevede la realizzazione di opere di urbanizzazione primaria a compensazione degli oneri dovuti e la corresponsione dell'importo per gli oneri di urbanizzazione secondaria pari ad € 174.446,00. La proprietà si farà inoltre carico di realizzare una struttura pubblica che verrà ceduta all'Amministrazione per un importo previsto pari a circa € 600.000,00.

Il costo di costruzione che dovrà corrispondere la proprietà nel triennio per la realizzazione degli interventi residenziali è stimato in € 113.500,00.

**P.R.U.I.P. Unità di intervento 6 (ex Banca)**

In questo Piano Attuativo presentato ed in fase di istruttoria, la proprietà realizzerà una palazzina costituita da 4 unità residenziali e una banca posta al piano terra. E' prevista la corresponsione di oneri di urbanizzazione pari ad € 47.000,00, costo di costruzione di € 20.000,00 nonché la monetizzazione per le mancate cessioni pari ad € 50.000 (previsione PRUIP).

**2.2.5.4 - Individuazione della quota dei proventi da destinare a manutenzione ordinaria del patrimonio e motivazione delle scelte.**

In base alla vigente normativa di riferimento gli oneri possono finanziare nella misura del 75% del gettito, le spese correnti.

L'Ente ha scelto di destinare per l'anno 2011 69,86% del gettito pari a 510.000,00 euro. Tale importo finanzia le spese di manutenzione ordinaria, gestione del verde, utenze diverse.

	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013
tit.1 funzione 09 servizio 06 intervento 03	200.000,00		
tit.1 funzione 01 servizio 05 intervento 03	87000,00		
tit.1 funzione 04 servizio 01 intervento 03	42.500,00		
tit.1 funzione 04 servizio 01 intervento 03	35.500,00		
tit.1 funzione 08 servizio 02 intervento 03	145000,00		

**2.2.5.5 - Altre considerazioni e vincoli.**

## 2.2 - ANALISI DELLE RISORSE

## 2.2.6. Accensione di prestiti

## 2.2.6.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti	650.914,00	1.432.540,00	901.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Emissione di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>650.914,00</b>	<b>1.432.540,00</b>	<b>901.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00</b>

**2.2.6.2 - Valutazione sull'entità del ricorso al credito e sulle forme di indebitamento a mezzo di utilizzo di risparmio pubblico o privato.****2.2.6.3 - Dimostrazione del rispetto del tasso di delegabilità dei cespiti di entrata e valutazione sull'impatto degli oneri di ammortamento sulle spese correnti comprese nella programmazione pluriennale.**

La vigente normativa in materia di capacità di indebitamento dell'Ente di cui all'art. 204 del D.lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni ha rideterminato le percentuali di indebitamento come segue:

	anno 2011 /2009	anno 2012/2010	anno 2013/2011
capacità di indebitamento potenziale	12%	10%	8%
dinamica dell'Ente	8,39%	7,67%	5,64%

In considerazione dell'impatto negativo delle politiche di indebitamento sulle regole del patto di stabilità, non è stato programmato nessun ricorso al credito. In relazione a specifiche scelte di investimento saranno preferite le devoluzioni di quote residue di mutui già contratti ma non totalmente utilizzati

**2.2.6.4 - Altre considerazioni e vincoli.**

**2.2 - ANALISI DELLE RISORSE****2.2.7. Riscossione di crediti e Anticipazioni di cassa****2.2.7.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio Anno 2008 (accertamenti competenza)	Esercizio Anno 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio in corso (previsione)	Previsione del bilancio annuale	1° Anno successivo	2° Anno successivo	
	1	2	3	4	5	6	
Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>

**2.2.7.2 - Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria.**

è stata iscritta in bilancio nella parte entrate, al tit V, e nella parte spesa, al tit III, una previsione per anticipazione di cassa nel limite del 25% delle entrate correnti come previsto dalle norme vigenti.

**2.2.7.3 - Altre considerazioni e vincoli.**

---

# RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2011.2012.2013

## SEZIONE 3 - I PROGRAMMI

---

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2011.2012.2013 .....	29
SEZIONE 3 - I PROGRAMMI.....	29
3.1. considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni per l'esercizio precedente.....	30
3.2 obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente .....	31
3.3. quadro generale degli impieghi per programma.....	37
3.4 informazioni sui programmi.....	38
<i>Programma 1 – IL COMUNE</i> .....	38
<i>Programma 2 - LA CITTA'</i> .....	54
<i>Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE</i> .....	67
<i>Programma 4 - LE PERSONE</i> .....	80
<i>Riepilogo programmi per fonti di finanziamento</i> .....	87
<i>La programmazione triennale dei fabbisogni di personale</i> .....	89

### 3.1. considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni per l'esercizio precedente

Con il documento approvato nel novembre 2009 sono stati definiti gli INDIRIZZI GENERALI DI GOVERNO, LE LINEE PROGRAMMATICHE ED IL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014. In questa sede, con la relazione previsionale e programmatica per il triennio 2011/2012/2013, sono definite le scelte di medio-termine operate dall'Amministrazione per dare attuazione a tale documento.

La *Relazione*, nella parte che riguarda la descrizione dei programmi, conferma lo sforzo di adeguamento metodologico, per rendere sempre più agevole la lettura dell'effettiva corrispondenza della programmazione di breve e di medio periodo con le previsioni di mandato.

Le scelte programmatiche del triennio, vengono ulteriormente definite per ambiti strategici, in aderenza con le deleghe assessorili.

Questa sezione della Relazione Previsionale e Programmatica sarà quindi strutturata nel modo seguente:

Programma		Responsabile
<b>Programma 1</b>	<b>IL COMUNE</b>	
<i>Politiche</i> riguardanti le Strategie organizzative, Partecipazioni, Assetti istituzionali e organizzativi, Relazioni istituzionali		<i>Sindaco</i>
Politiche di pari opportunità e di genere		Vice Sindaco
Politiche di partecipazione		Giovanni Bianco
Politiche finanziarie		<i>Sindaco</i>
<b>Programma 2</b>	<b>LA CITTÀ</b>	
Politiche di tutela ambientale		Aldo Guastafierro
<i>Politiche di sviluppo urbano e progetti speciali (cfr. programma 4 "Politiche per la casa")</i>		<i>Sindaco</i>
<b>Programma 3</b>	<b>LA COMUNITÀ LOCALE</b>	
Politiche di promozione culturale, integrazione e identità		Giovanni Bianco
Politiche per l'area dell'istruzione, della formazione e del lavoro		Michele Tango
Politiche di sviluppo e promozione territoriale		
Politiche di promozione dello sport e dell'associazionismo sportivo		
Politiche di aggregazione, di partecipazione e di identificazione dei giovani con la città e la comunità locale		Francesco Petti
<i>Politiche per la sicurezza ed il presidio del territorio</i>		<i>Sindaco</i>
<b>Programma 4</b>	<b>LE PERSONE</b>	
Politiche di sicurezza e solidarietà sociale		Vice Sindaco
<i>Politiche per la casa (cfr. programma 2 "La città")</i>		<i>Sindaco</i>

La considerazione di base che informa tutti i contenuti esposti nei programmi delle pagine che seguono, è quella che riguarda il pesantissimo condizionamento sulla pianificazione di mandato delle misure restrittive e vincolistiche adottate dal Governo centrale a carico degli Enti Locali.

Pur in tale contesto così impervio, questa Amministrazione conferma la propria *vision* originaria, improntata ad una progressiva revisione delle spese al fine di migliorare le scelte allocative verso una efficiente gestione delle risorse, attraverso processi di misurazione/rendicontazione dei risultati e senza perdere di vista il coordinamento con la normativa nazionale ed in particolare con quella relativa al Patto di Stabilità.

Anche le previsioni di Bilancio riflettono la volontà dell'Amministrazione di agire in modo efficace sulle leve tariffarie diversificando l'imposizione dei singoli a beneficio della comunità.

Le possibilità di realizzazione e di finanziamento delle opere contenute nelle linee di mandato sono illustrate negli appositi quadri analitici e in via generale nel contesto del Programma "Il Comune".

È quanto mai opportuno evidenziare come la scarsità di risorse pubbliche imponga scelte rigorose anche in ordine alle modalità di realizzazione delle opere stesse, che presupporrà una costante valutazione di forme innovative di finanziamento degli investimenti ricercando anche possibili *partnership* con il settore privato, per coinvolgerlo sulla realizzazione delle scelte fondamentali e contribuire ad un disegno di sviluppo e di crescita del territorio. Nel contempo gli investimenti andranno attentamente valutati, ipotizzando anche le spese gestionali che dovranno essere sostenute per mantenerli in efficienza.

---

## 3.2 obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente

---

Uno sguardo più attento al momento storico ed al contesto sociale attuali rileva una serie di sollecitazioni che stanno sempre più caratterizzando e condizionando le scelte e le azioni delle amministrazioni pubbliche: la progressiva riduzione delle risorse finanziarie disponibili, una cittadinanza sempre più esigente e consapevole dei propri diritti, l'evoluzione tecnologica dei sistemi informativi, lo sviluppo di servizi alternativi o sostitutivi erogati da privati e di teorie privatistiche nella gestione dei servizi pubblici - solo per citare le più rilevanti. D'altra parte, la natura multi-attore dei processi decisionali strategici rileva il ruolo delle strategie di *governance*, intese come esercizio attivo di una funzione di regia su una rete di attori, che concorrono al raggiungimento di quei risultati e di quegli impatti capaci di indurre cambiamenti concreti nello stato del benessere collettivo.

Gli obiettivi gestionali del nostro Comune assumono come riferimento i seguenti valori:

▀ *la persona come protagonista del proprio benessere sociale*: il nostro modello culturale considera la persona come protagonista del proprio benessere sociale e non come portatore di problemi. Ciò significa programmare un'azione di governo che metta sempre al centro la persona e che sia costantemente attenta all'evoluzione dei bisogni e delle aspettative della società;

▀ *partecipazione e comunicazione come strumenti di governo*: l'uso mediatico e propagandistico della comunicazione ha creato e continua a creare una seria difficoltà di dialogo tra amministrati e amministratori. Una precisa cultura della comunicazione come strumento di governo deve invece promuovere la partecipazione attiva dei cittadini fin dalla definizione delle politiche;

▣ *integrazione sovracomunale*: il Comune, oggi, non può più essere considerato solo fornitore di servizi ed infrastrutture, ma deve essere anche soggetto attivo della crescita economica, culturale e sociale favorendo la cooperazione e l'integrazione delle diverse realtà esistenti sul territorio per ottenere una maggiore qualità dei servizi ed ottimizzare il consumo di risorse;

▣ *un ruolo attivo sulle pari opportunità*: definire la domanda potenziale di servizi in un'ottica di genere ed evidenziarne le differenze mediante un preciso lavoro di analisi permette di formulare le scelte di governo e di distribuire le risorse in un modo più equo e più attento alle necessità dei cittadini e delle cittadine. Agli interventi specificamente dedicati alle donne (azioni positive), va affiancato il *mainstreaming* di genere, che promuove la trasversalità di tali politiche rispetto a tutti gli ambiti di intervento;

▣ *equità nell'accesso ai servizi*: ciò significa sviluppare e perfezionare idonei strumenti di riequilibrio in favore di chi versa in situazioni disagiate e/o di servizi ad alta rilevanza sociale.

Nonostante le politiche centrali, contrariamente a quanto dalle stesse annunciato, siano nella sostanza davvero poco improntate a favorire lo sviluppo di nuove progettualità - e anzi pregiudichino la realizzazione di gran parte dei contenuti strategici - il piano di mandato ne individua alcuni che si confermano come irrinunciabili, e che ci si sforzerà in ogni modo di presidiare e perseguire. Tali progetti appartengono ai diversi ambiti di intervento dei relativi programmi e sono visualizzati nella tabella riportata nelle pagine seguenti.

Il carattere di strumentalità degli assetti organizzativi agli obiettivi ed alle strategie, unitamente alla naturale sussistenza di aspetti critici attuali o potenziali, saranno affrontati nel corso di questo mandato amministrativo.

Le successive scelte organizzative ed i correlati obiettivi gestionali saranno definiti in funzione del conseguimento dei risultati che ci si è prefissi ed in particolare:

- Mantenere e sviluppare il sistema di qualità dei servizi;
- Assicurare continuità e migliorare nell'efficiente impiego delle risorse;
- Sviluppare l'integrazione delle strutture gestionali per accrescerne la capacità di intervento operativo;
- Elevare il livello professionale del personale attraverso la riconferma di un'adeguata politica di formazione, aggiornamento e di coinvolgimento nel perseguimento degli obiettivi gestionali;
- Ottimizzare il presidio dei sistemi di valutazione delle performance/risultati e di controllo della gestione.

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
<b>L'ottica di genere</b>				
<p>Saranno previste ulteriori forme di partecipazione che promuovano l'ampliamento della <b>presenza femminile</b> nella vita del governo locale e nelle scelte di sviluppo, con particolare riferimento ai percorsi di integrazione sociale e culturale, nonché ai <b>progetti ispirati alle politiche temporali [cfr. programma 1: Il Comune]</b></p>	<p>La Sicurezza e la richiesta sociale di rassicurazione [cfr. <i>programma 3 La Comunità Locale</i>]</p>	<p>Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. L'attenzione più grande deve essere dedicata alle categorie deboli, come le donne e i meno giovani espulsi o ai margini del mercato del lavoro.</p>	<p>Le politiche di solidarietà sociale [cfr. <i>programma 4: Le Persone</i>]</p>	<p>Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano <i>storicamente</i> fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale) per rispondere alla domanda di sicurezza che che è in realtà una "richiesta di rassicurazione",</p> <p>L'attenzione è massima per quelle fasce di popolazione che vivono con maggiore drammaticità l'emergenza abitativa (soprattutto donne sole con figli).</p>

progetto	ambiti	linee di azione	ambiti	linee di azione
<b>Le politiche temporali</b>				
Particolare attenzione meritano le politiche temporali soprattutto in riferimento ai percorsi di integrazione sociale e culturale <b>[cfr. programma 1: Il Comune]</b>	Comunicazione <b>[cfr. programma 1: Il Comune]</b>	Tentare strade innovative e approcci più originali nei canali di comunicazione e nell'erogazione dei servizi può, ancora una volta, rappresentare un'occasione per raggiungere in modo personalizzato le diverse categorie di cittadini. Soprattutto le donne possono trarre vantaggio dagli sportelli virtuali, anche in considerazione del fatto che il cosiddetto "divario digitale" (digital divide), se è ancora marcato in relazione alle fasce di età, lo è sempre meno rispetto al genere.	I trasporti, la mobilità ed i parcheggi <b>[cfr. programma 2: La Città]</b>	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell'accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si muovono sul territorio nelle ore non "di punta";
	Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale <b>[cfr. programma 3: La Comunità Locale]</b>	Valorizzare il ruolo della grande distribuzione negli ambiti di riqualificazione territoriale e della mobilità - sviluppati anche dalle Politiche temporali - e dei negozi di vicinato che possono essere determinanti nella costruzione di quella rete di relazioni che dà maggiore vivacità al tessuto urbano.	Le politiche di solidarietà sociale <b>[cfr. programma 4: Le Persone]</b>	Le strategie finalizzate al sostegno delle fasce più deboli della popolazione non possono prescindere da un approccio di forte sinergia tra ambiti distinti, che possano evidenziare e proporre ipotesi di soluzione ai bisogni espressi o emergenti da più punti di vista. È forte l'esigenza di puntare su progettualità innovative connotate da una forte trasversalità in termini di conoscenze, strumenti e prassi.

progetto	ambiti	linee di azione	ambiti	linee di azione
<b>La partecipazione</b>				
<p>Percorso, questo, avviato durante lo scorso mandato amministrativo con la redazione del Bilancio Sociale; il nuovo mandato consoliderà e perfezionerà le esperienze di partecipazione già avviate sperimentalmente. <b>[cfr. programma 1: Il Comune]</b></p>	<p>Le Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile <b>[cfr. programma 2: La Città]</b></p>	<p>Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di <i>stakeholders</i> tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.</p>	<p>Le Politiche per i giovani <b>[cfr. programma 3: La Comunità Locale]</b></p>	<p>Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come <b>politiche di investimento</b>, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche</p> <p>Valorizzare il ruolo della grande distribuzione negli ambiti della riqualificazione territoriale e della mobilità e dei negozi di vicinato che possono essere determinanti nella costruzione di quella rete di relazioni che dà maggiore vivacità al tessuto urbano. Importante, anche in questo tipo di iniziative, sarà il coinvolgimento dei diversi attori (operatori economici, associazioni di categoria, cittadini – anche nella loro veste di consumatori)</p>

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
<b>Le politiche per la casa</b>				
<p>Connessione tra politiche sociali abitative e programmazione del territorio, tra azioni di welfare e pianificazione urbanistica, per offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono. <b>[cfr. programma4: Le Persone]</b></p>	<p>L'ottica di genere e politiche temporali <i>[cfr. programma 1: Il Comune]</i></p>	<p>L'attenzione è massima per quelle fasce di popolazione che vivono con maggiore drammaticità l'emergenza abitativa (soprattutto donne sole con figli).</p>	<p>Le Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile <i>[cfr. programma 2: La Città]</i></p>	<p>l'obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all'edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).</p>
			<p>Le Politiche per i giovani <i>[cfr. programma 3: La Comunità Locale]</i></p>	<p>Le esigenze espresse dalla comunità locale in ordine al lavoro, <b>alla casa</b>, al credito, alla possibilità di formarsi una famiglia partono spesso proprio dai giovani</p>

### 3.3. quadro generale degli impieghi per programma

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Pag.1

Programma n°	Anno 2011				Anno 2012				Anno 2013			
	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale
	Consolidate	Sviluppo			Consolidate	Sviluppo			Consolidate	Sviluppo		
<b>IL COMUNE</b>												
PROG01	8.563.191,70	548.712,15	646.000,00	9.757.903,85	7.874.791,75	541.112,10	673.784,00	9.089.687,85	7.843.291,70	646.612,15	220.000,00	8.709.903,85
<b>LA CITTA'</b>												
PROG02	4.118.878,38	156.300,00	852.000,00	5.127.178,38	4.020.878,38	140.300,00	1.070.516,00	5.231.694,38	4.043.797,98	156.300,00	703.000,00	4.903.097,98
<b>LA COMUNITA' LOCALE</b>												
PROG03	803.705,80	14.410,44	0,00	818.116,24	711.105,80	147.010,44	0,00	858.116,24	755.786,20	14.410,44	0,00	770.196,64
<b>LE PERSONE</b>												
PROG04	4.544.351,53	225.450,00	0,00	4.769.801,53	4.252.351,53	127.450,00	700.000,00	5.079.801,53	4.542.351,53	197.450,00	0,00	4.739.801,53
<b>TOTALI</b>	<b>18.030.127,41</b>	<b>944.872,59</b>	<b>1.498.000,00</b>	<b>20.473.000,00</b>	<b>16.859.127,46</b>	<b>955.872,54</b>	<b>2.444.300,00</b>	<b>20.259.300,00</b>	<b>17.185.227,41</b>	<b>1.014.772,59</b>	<b>923.000,00</b>	<b>19.123.000,00</b>

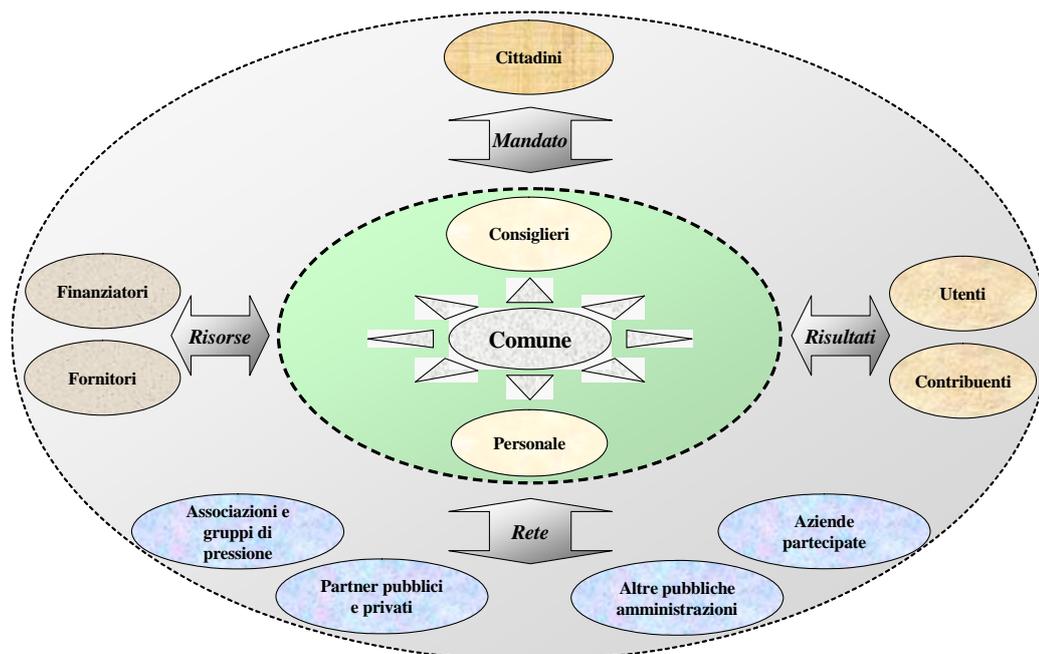
## 3.4 informazioni sui programmi

### Programma 1 – IL COMUNE

#### 3.4.1 Descrizione del programma

La nostra è un'Amministrazione focalizzata sulla capacità di progettare, condurre e realizzare politiche pubbliche efficaci nell'interesse della collettività. Per far questo, è necessario individuare le diverse categorie di portatori di interesse (*stakeholders*) al fine di specificare meglio le politiche più generali – indirizzandole differentemente a seconda dei destinatari – e, in un circolo virtuoso, di trovare ogni volta il “codice” più adeguato di comunicazione delle scelte ai soggetti interessati.

La mappa dei portatori di interessi – individuata nel Bilancio Sociale dello scorso mandato - vede al centro il Comune stesso, rappresentato dal Sindaco in quanto organo eletto per governare l'ente coadiuvato dalla Giunta, sulla base dell'indirizzo politico – amministrativo del Consiglio.



Il punto di riferimento primario dell'azione del Comune è costituito ovviamente dai **cittadini**, i quali mediante l'elezione hanno delegato l'Amministrazione a governare attuando il programma di mandato. Ma occorre non trascurare l'importanza di alcuni portatori di interessi che operano all'interno dell'ente stesso. Tra essi figurano i **consiglieri**: essi, in qualità di componenti del massimo organo di rappresentanza politica del comune hanno l'interesse alla trasparenza del sistema di governo e alla corretta traduzione degli indirizzi politici in strategie, linee guida d'azione concrete e risultati, avendo la possibilità di un controllo effettivo sull'operato dell'Amministrazione.

Di estrema rilevanza risulta anche il **personale** che lavora nel Comune, il quale ha interesse al pieno rispetto dei propri diritti di sicurezza, retribuzione, formazione, non discriminazione e alla valorizzazione delle proprie caratteristiche personali e professionali nell'ambiente di lavoro, anche attraverso la partecipazione ai processi decisionali.

Occorre poi tenere in considerazione i soggetti che usufruiscono dei **risultati** dell'Amministrazione, i quali sono stati suddivisi in due categorie:

- gli **utenti** dei servizi pubblici, intesi come tutti gli individui e le organizzazioni che usufruiscono dei servizi e degli interventi del Comune, a fronte dei quali, in alcuni casi, pagano tariffe commisurate alle prestazioni ricevute;
- i **contribuenti**, i quali presentano interessi correlati all'equità della pressione fiscale, alla trasparenza delle procedure di imposizione, alla puntualità della lotta all'evasione ed alla snellezza dei meccanismi di calcolo e pagamento dei tributi.

Nel quadro degli interlocutori di riferimento possono assumere notevole importanza anche i soggetti che forniscono le **risorse** necessarie a garantire l'erogazione dei servizi e degli interventi del comune. Le categorie individuate in quest'ambito sono:

- i **fornitori** di beni e servizi diversi, che hanno interessi quali l'equità e la trasparenza nei criteri di selezione e il rispetto dei tempi di pagamento e delle condizioni di solvibilità dell'ente;
- i **finanziatori**, che apportano risorse per la realizzazione degli investimenti e dei progetti, e che un'importanza sempre maggiore in un contesto caratterizzato dal progressivo calo dei trasferimenti statali a favore degli enti locali.

Infine è necessario includere tra i portatori di interessi la **rete** di soggetti che può entrare in relazione con l'ente condividendo a vario titolo finalità ed obiettivi legati nelle diverse aree di intervento. Le categorie individuate in quest'ambito sono:

- le **associazioni e i gruppi di pressione**, intendendo con ciò le associazioni, i gruppi e le organizzazioni formali ed informali che operano sul territorio in rappresentanza e a tutela di interessi e bisogni economici, sociali, culturali, ambientali, ecc., o che comunque sono in grado di favorire e sostenere l'iniziativa pubblica;
- i **partner pubblici e privati**, ossia i soggetti con i quali il comune stabilisce collaborazioni più o meno formalizzate per il perseguimento di obiettivi e la realizzazione di progetti specifici;
- **altre amministrazioni pubbliche**, in cui rientrano la Regione, la Provincia, i comuni confinanti e altre organizzazioni del settore pubblico, nelle quali è presente l'interesse a cooperare per raggiungere finalità di carattere generale;
- le **aziende partecipate** dal Comune, ossia tutte le organizzazioni nelle quali il Comune detiene quote di partecipazione al capitale sociale, oppure esercita altre forme di indirizzo e di controllo. Tali organizzazioni rappresentano spesso interlocutori fondamentali con i quali l'ente garantisce e regola la fornitura di servizi sul territorio.

Questo programma sviluppa, coerentemente con l'impostazione tracciata nelle pagine precedenti, tutti gli aspetti dell'attività amministrativa riguardanti "gli strumenti di governo". La scelta metodologica adottata, che connota le strategie nella prospettiva delle diverse categorie di *stakeholders* a cui queste sono rivolte, indirizza l'analisi su due versanti principali:

▀ le strategie a rilevanza prevalentemente *interna*, ossia:

- un assetto complessivo il ruolo di governo del Comune (ordinamento; il funzionamento degli organi istituzionali, i sistemi ed i meccanismi operativi di programmazione, gestione e controllo, le partecipazioni);
- l'organizzazione interna (organizzazione, risorse umane);

▀ le strategie a rilevanza prevalentemente *esterna*, ossia:

- la comunicazione - in tutte le sue forme - intesa come aspetto qualificante dell'amministrare;
- le Politiche finanziarie per attuare un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse. Le politiche tributarie e tariffarie dovranno essere realizzate nell'ormai consolidata ottica dell'equità fiscale, pur sussistendo allo stato attuale uno stato di incertezza nell'evoluzione normativa, che diminuisce la possibilità di manovra degli enti locali sul piano impositivo.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Il ruolo di governo del Comune	Il Comune – all'interno di un quadro organizzativo che, in parte, è già delineato – dovrà porsi, accentuando sempre più il proprio ruolo di governo, come catalizzatore di soluzioni, con a monte un processo complesso e condiviso di deliberazione partecipata e di paziente raccordo tra idealità ed interessi differenti, presenti nel tessuto sociale e istituzionale.
Guidare i processi e creare delle reti	Mettere a sistema attori pubblici e privati, portandoli ad operare in coerenza con il quadro strategico elaborato.
L'organizzazione interna: verso l'Ente <i>holding</i>	La complessità organizzativa, sia in termini di direzione complessiva dell'Ente in ordine a mission, valori, strategie e conseguimento di obiettivi generali, sia in riferimento all'attività di governance, pone sfide sempre nuove e richiede la mobilitazione di risorse ogni volta diverse.

In conseguenza del modello ipotizzato vi è l'esigenza di definire un assetto organizzativo e dei sistemi operativi in grado di supportarlo anche nel controllo delle aziende e degli enti partecipati che intervengono nel presidio delle funzioni e nell'erogazione di servizi pubblici sul territorio.

Nel corso di questi anni si sono consolidati e sviluppati numerosi percorsi e realizzazioni di partecipazione del Comune, societaria o in altre forme, grazie alla trasformazione di soggetti preesistenti, sia per l'effetto di norme cogenti, sia tramite accordi e decisioni di più enti, soprattutto comunali. Così che i principali servizi sono gestiti da società partecipate (acquedotto, rifiuti, fognature), anche nel caso di promozione delle politiche di ambito (sportello energia, agenzia per il lavoro azienda consortile) o da fondazioni (residenza sanitaria assistenziale Pontirolo, sistema bibliotecario).

Questa Amministrazione conferma la *vision* che informa alcune scelte adottate dal Comune negli ultimi anni, le quali hanno portato (o porteranno) al trasferimento di ulteriori funzioni e competenze a società o enti partecipati - la costituzione della società Progetto Cesano S.r.l. e il progetto di costituzione di una Fondazione per la Civica Scuola di Musica – ma non può esimersi dal considerare che tali indirizzi sono passibili, anche in questo caso, di pesanti condizionamenti determinati dai vincoli imposti dal Governo centrale.

Il Comune di Cesano Boscone si trova già da tempo a gestire una rete di relazioni complesse con una pluralità di aziende e soggetti chiamati, a diverso titolo, a fornire beni e servizi pubblici sul territorio e, quindi, a concorrere alla realizzazione delle finalità istituzionali che gli sono proprie. Resterebbe tuttavia da perfezionare una visione organica e strategica dell'operato di questo sistema di aziende e il presidio sistematico delle relazioni tra Comune e le sue partecipate.

Occorrerebbe quindi individuare soluzioni e strumenti per rafforzare e rendere sistematiche le relazioni tra il Comune di Cesano Boscone e le proprie entità partecipate

andando per quanto possibile verso una logica di gruppo pubblico locale e deve essere altresì potenziato il ruolo del Comune nel guidare i processi e creare le reti. Sarebbe necessario individuare *adeguate* modalità per assicurare un raccordo strutturato tra obiettivi e azioni degli altri strumenti di programmazione anche intercomunali (v. ad esempio il piano di zona, le autorità di ambito etc. etc.)

La definizione di un modello organizzativo di relazione tra il Comune e le proprie partecipate - che consideri sia le problematiche legate all'esercizio della funzione di proprietà, sia quelle legate alla funzione di committenza – potrebbe essere uno strumento valido per creare ulteriori sinergie a beneficio della collettività locale.

Con riferimento al triennio 2011-2013, gli interventi da attuare nell'ambito dell'organizzazione interna dovranno confrontarsi con il nuovo scenario delineato dal Decreto Legge n. 78 del 31 maggio 2010, convertito nella legge n. 122 del 30 luglio 2010 (cosiddetta Manovra Estiva). Infatti, le disposizioni contenute nel suddetto decreto – in particolare quelle relative al contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, ai limiti per le assunzioni del personale, alla soppressione del *turn over*, alle società partecipate – comportano importanti ricadute organizzative.

Per far fronte alle limitazioni poste dalla normativa nazionale e consentire una maggiore flessibilità di utilizzo delle risorse umane, sarà pertanto rafforzata la polifunzionalità già introdotta con la riorganizzazione del *front-office* e l'istituzione degli sportelli *Risparmia Tempo*.

Nello sviluppo di competenze polifunzionali, la formazione del personale acquisirà un ruolo strategico che dovrà essere garantito pur nel rispetto dei tagli previsti dalla Manovra Estiva per le attività formative degli enti.

Si procederà, pertanto, a ridurre (rispetto all'anno 2009) del 50% le spese destinate alla formazione, esclusa la formazione obbligatoria prevista dalle normative nazionali (per esempio, sicurezza del lavoro).

Saranno, però, potenziate modalità informali e non strutturate di formazione/apprendimento, costituite dalla reingegnerizzazione dei processi di lavoro, in modo da assicurare lo sviluppo delle opportunità di informazione e delle competenze nel corso del lavoro quotidiano. In questi casi, infatti, i costi non rientrano nei limiti suddetti, come indicato dalla Direttiva n. 10/2010 del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Le ricadute della Manovra Estiva riguardano anche gli interventi - previsti nei precedenti documenti programmatici - per rafforzare il ruolo del Comune come Ente  *Holding*, con particolare riferimento al divieto, per i Comuni con meno di 30.000 abitanti, di costituire società e la necessità di porre in liquidazione quelle esistenti entro il 31 dicembre 2011 (termine successivamente prorogato al 2013 dal cosiddetto Decreto Mille proroghe).

Infatti, pur restando ferma l'ipotesi del trasferimento del Servizio Manutenzione alla società Progetto Cesano s.r.l., potrebbe essere necessario riformulare i suddetti interventi qualora non intervenissero modifiche rispetto al quadro sopra delineato e nel caso in cui la società patrimoniale non dovesse rientrare nelle ipotesi di esclusione dall'applicazione della norma.

Al di là dei dettati normativi, dovranno poi essere effettuate valutazioni in merito all'attività complessiva dell'Ente in conseguenza dei minori trasferimenti da parte dello Stato che potranno determinare una ridefinizione dei servizi erogati dal Comune e delle opere pubbliche, già previsti nei precedenti documenti di programmazione.

Sul fronte dell'applicazione della cosiddetta Riforma Brunetta (D.Lgs. n. 150/2009), è *in itinere* la costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione in forma monocratica

(secondo quanto disposto nel novellato art. 34 del Regolamento Generale sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi) e la sua integrazione nell'ambito del sistema di programmazione e controllo dell'ente.

Le azioni messe in questo ambito, pur nel rispetto di quanto previsto dal suddetto decreto, saranno orientate dalla volontà di preservare e sviluppare i sistemi di gestione delle risorse umane costruiti negli anni precedenti su misura di specifiche esigenze di contesto e comunque già rispondenti a quanto definito successivamente dalla Riforma.

È stato avviato, in vista dell'abolizione della figura del Direttore Generale nei comuni con popolazione inferiore ai 65.000 abitanti (previsto dal Codice delle Autonomie, in via di definizione), il lungo e complesso percorso di ridefinizione dell'assetto organizzativo interno. La difficoltà più grande – e, d'altronde, prevedibile – non è banalmente quella di creare un modello radicalmente trasformato che garantisca una stabilità organizzativa minima nel tempo nonostante i vincoli attuali; l'impresa più ardua è piuttosto quella di riuscire a congegnare un assetto organizzativo che riesca a conciliare la crescente necessità di trasversalità e sinergia (imposta dalla complessità della macchina organizzativa e dalla continua erosione di risorse umane e finanziarie) con la soppressione delle funzioni centrali di raccordo e di coordinamento, ora garantite dalla Direzione Generale. Né può essere ignorato come questa notevole criticità impatterà radicalmente su gran parte delle attività, e sulla totalità di quelle ad alto contenuto strategico. Va inoltre sottolineato come questa sia una misura che, come altre assunte a livello centrale, limita di fatto fortemente l'autonomia organizzativa degli Enti Locali; e come, per giunta, essa risulti nondimeno in contrasto con l'asserita volontà di perseguire un modello che ha la pretesa di essere informato da una visione federalista.

Rimane infine, ambito privilegiato di competenza istituzionale, il tema della **sicurezza sui luoghi di lavoro** che rappresenta un costante impegno per la piena tutela della salute, dell'integrità e della dignità dei dipendenti. La valorizzazione della salute nella sua più ampia accezione e della sicurezza sui luoghi di lavoro sono da considerarsi un obiettivo strategico per la tutela del patrimonio dell'Ente inteso nel complesso "risorse umane" e "risorse economiche". È stato avviato e si concluderà nel 2012 il processo per l'ottenimento della **certificazione di qualità** relativa alla sicurezza dei luoghi di lavoro (**Ohsas 18001**).

Considerata la valenza degli **Sportelli Polifunzionali** come primo punto di contatto tra la cittadinanza e la realtà comunale, e rilevata quotidianamente la conferma della soddisfazione da parte delle cittadine e dei cittadini, a dimostrazione della bontà della scelta organizzativa effettuata, si sta valutando l'opportunità di intraprendere il percorso necessario per addivenire alla **certificazione di qualità ISO 9001** di tali sportelli, compatibilmente con le risorse umane e finanziarie che si renderanno disponibili.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La comunicazione come strumento di governo	Aspetto qualificante dell' <i>amministrare</i>

L'**accoglienza e l'orientamento** del cittadino rivestono un carattere fondamentale nel rapporto tra il Comune e la propria comunità; tale relazione deve configurarsi necessariamente come biunivoca, mai come unidirezionale. Orientamento fondamentale di questa Amministrazione è infatti quello di favorire la più ampia partecipazione per garantire la vivibilità cittadina; in questo senso, una corretta gestione delle **segnalazioni** e dei **reclami** risulta importantissima. Infatti, è da questa continua raccolta di

informazioni - e dai sistematici *feedback* che ne conseguono - che si alimenta il processo continuo e circolare di valutazione degli impatti delle politiche pubbliche. Da un lato, diventa così possibile cogliere ciò che c'è di buono nelle esperienze di successo e ciò che non ha funzionato in quelle di insuccesso; da un altro lato, il Comune - dimostrando di saper ascoltare, comprendere e utilizzare i suggerimenti e i giudizi espressi dai suoi *stakeholders* - è in grado di consolidare la qualità della rete di relazioni esterne ed interne. Dato che il fine precipuo dell'agire pubblico è quello di servire i cittadini, nel migliorarne la qualità della vita e nell'assicurare la piena soddisfazione delle loro esigenze, è coerente con tale fine quello di rendere conto alla cittadinanza del proprio operato.

Per il triennio 2011-2013 è previsto lo studio di un Piano di comunicazione, un sistema interconnesso e ragionato di azioni con una finalità di fondo: garantire una trasversalità alle iniziative promosse dall'Amministrazione comunale, assicurando un supporto, fin dalle fasi di studio e definizione delle strategie attraverso una "cabina di regia".

Nel progettare la comunicazione sono state individuate due linee guida:

1) favorire la percezione di un modello olistico di amministrazione - un'amministrazione che ha una sua importanza in quanto totalità e non come sommatoria delle singole funzioni, dove quindi coesistano *input* politico e *governance* interna, gestione organizzativa, informatizzazione dei procedimenti, comunicazione con l'esterno, puntando anche a interventi di semplificazione del linguaggio utilizzato negli atti amministrativi;

2) programmare interventi che valorizzino il concetto di "**casa**", sviluppata su tre macrotematiche che comprendono diverse azioni:

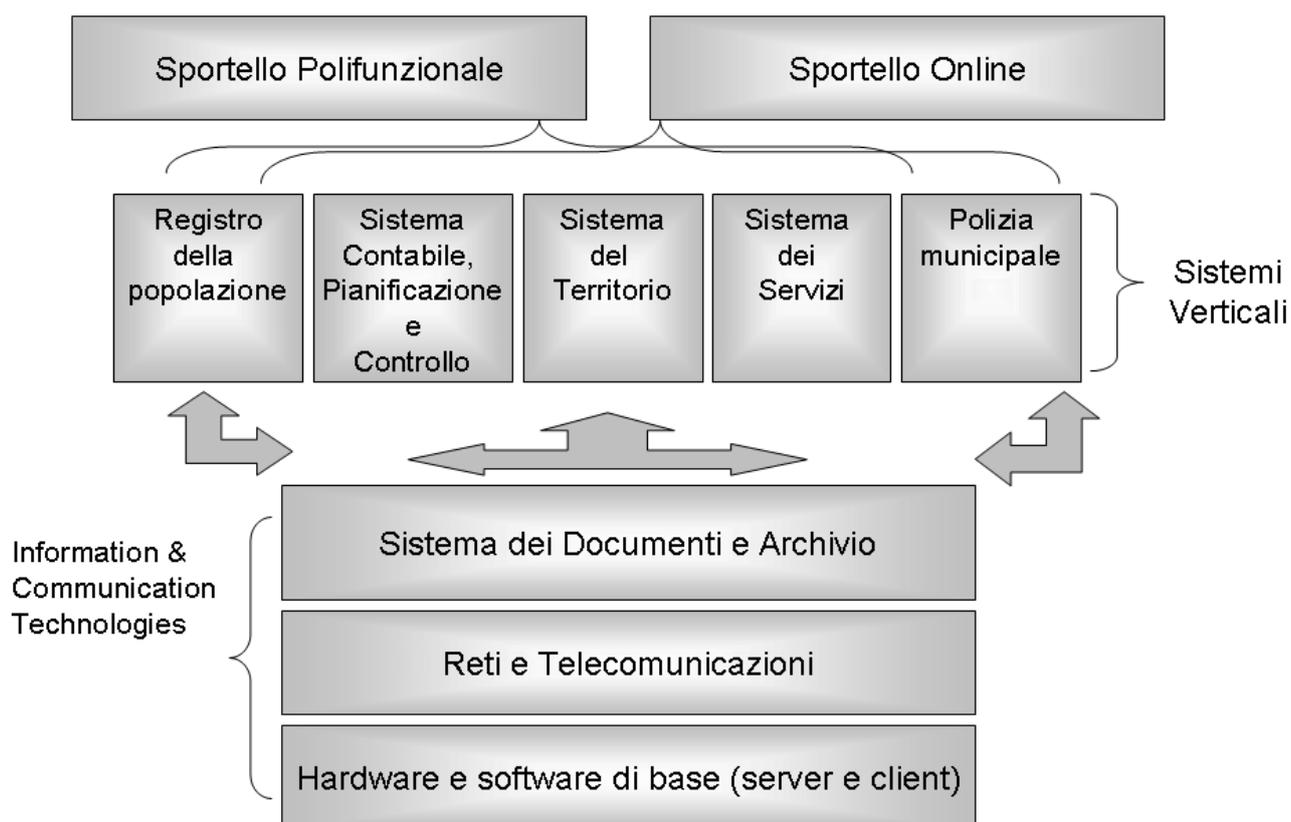
- ❖ **sviluppo della città** (nuovo polo culturale Kennedy; Piano di Governo del Territorio-PGT; concorso di idee per il Centro Storico);
- ❖ **qualità della vita** ("Oltre Cesano"; cultura con festeggiamenti Unità d'Italia; sicurezza anche sociale; equità fiscale; sport; politiche sociali e di genere; mobilità; ambiente; commercio; scuola; giovani);
- ❖ **comunicazione e partecipazione** (Cesano Notizie; bilancio di metà mandato; CesanoTV; identificazione grafica; semplificazione linguaggio amministrativo).

Ogni azione corrisponde a un tema che verrà trattato individuando la strategia (quali obiettivi, cosa dire e a chi) e gli strumenti a disposizione: pubblicazioni (periodico comunale, manifesti, locandine, pieghevoli), tabelloni elettronici, radio e televisione, strumenti multimediali, contatti diretti (assemblee, incontri mirati con opinion leader e *stakeholders*, comunicazioni scritte personalizzate).

Anche le iniziative di comunicazione dell'Ente sono fortemente vincolate dai tagli previsti alle spese. Una scelta oculata verrà fatta per i mezzi di comunicazione a seconda dell'obiettivo e del progetto da comunicare, dando la preferenza - laddove sarà possibile ferma restando l'efficacia comunicativa - ai più economici.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Comunicazione e <i>digital divide</i>	Utilizzo di canali di comunicazione in grado di raggiungere efficacemente anche coloro che hanno accesso parziale ai media (condizione, questa, ravvisabile con maggiore frequenza nelle donne, specie se anziane, in difficoltà o straniere).

Nell'ambito più ampio del quadro strategico determinato dai sistemi decisionali e direzionali, lo schema che segue fornisce una rappresentazione sintetica della piattaforma che si intende consolidare:



Il sistema sottolinea l'importanza della connessione tra la tecnologia dell'informazione, la gestione dei documenti, digitali e non, ed il sistema delle telecomunicazioni.

La *vision* relativa all'integrazione dei Sistemi Informativi, già concepita ed approvata da questa Amministrazione nel 2010, trova come ostacolo di realizzazione la crescente indisponibilità delle risorse umane e finanziarie da impiegare, data la sconsiderata politica centrale dei tagli che – da più parti – sta erodendo progressivamente la capacità di spesa dei Comuni.

Nel caso specifico degli investimenti informatici, il cui impatto - fondamentale per supportare le modifiche organizzative sia in termini di ottimizzazione delle risorse umane che di integrazione dei processi e dei flussi informativi – è, per propria natura, valutabile solo sul medio e lungo termine, l'incertezza nella disponibilità di risorse nel breve/medio periodo determina modalità di intervento isolate, condizionandone sia le precipue finalità di integrazione sia la portata innovativa.

Sarà comunque attuato ogni sforzo - per quanto riguarda, ad esempio, l'importante processo di dematerializzazione - per far seguire alle azioni avviate singolarmente quelle più complesse e sistematiche. L'integrazione dei Sistemi Documentali e della Popolazione porterebbe all'ottimizzazione degli spazi, delle strutture e del tempo necessario per le ricerche in archivio; l'acquisizione di alcuni moduli specifici migliorerebbe la gestione e la resa di alcuni servizi e degli sportelli - sia fisici che virtuali - aperti al pubblico.

Saranno in ogni caso garantiti gli interventi relativi:

- ❖ alla sostituzione del parco hardware periferico. Le macchine sostituite potranno essere ritirate dall'Amministrazione e poi proposte come ritiro al normale utilizzatore, come è stato fatto in passato, risolvendo, senza costi a carico, il problema del recupero e smaltimento delle apparecchiature.
- ❖ al proseguimento del progetto riguardante il Sistema dei Documenti e l'approvazione dei documenti che riguardano la gestione dei registri interni da abolire e quelli da rendere legali;
- ❖ al supporto ai progetti trasversali dell'Ente;
- ❖ alla collaborazione con l'ASL nell'erogazione dei servizi SISS;
- ❖ al supporto nella realizzazione delle attività legate al Censimento a partire dal mese di ottobre, secondo le indicazioni fornite dall'ISTAT.

Si valuteranno le prospettive fornite dall'uso della **fibra ottica** per la sostituzione integrale dei collegamenti fonia e dati tradizionali.

Nell'ambito del **processo di dematerializzazione**, si svilupperà l'utilizzo della già avviata **piattaforma tecnologica** che provvederà alla **gestione dei processi di gara** dell'Ente in modalità informatiche, riducendo il ricorso al cartaceo, ottimizzando i tempi di gestione dei processi di gara ed uniformandoli nei modi e nelle forme, agevolando le imprese concorrenti e accrescendo i livelli di trasparenza.

In una zona centrale del paese, laddove i pali di illuminazione pubblica siano di proprietà dell'Ente, si realizzerà un intervento test per offrire alla cittadinanza un **servizio di collegamento wi-fi**.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche finanziarie	Le politiche, i servizi e gli investimenti che formano le linee programmatiche del mandato amministrativo saranno attuate mediante un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse.

Come già detto, la necessità di tradurre attraverso il Piano Generale di Sviluppo il programma del Sindaco in azioni e progetti da realizzare nel quinquennio di governo non può non tener conto delle reali possibilità operative dell'Ente date dalle risorse finanziarie, dalle possibilità di indebitamento e dalla compatibilità con le disposizioni del patto di stabilità. La cornice che delimita lo scenario in cui collocare i fabbisogni finanziari necessari per garantire l'impegno preso nei confronti di cittadini, è costituita dall'attuazione della legge sul Federalismo Fiscale.

Nel medio periodo, dovremmo assistere alla messa a punto del passaggio dal costo storico al fabbisogno standard delle funzioni svolte nell'ambito delle comunità locali, individuando

i LEP (livelli essenziali delle prestazioni) su cui determinare i costi pro capite necessari per la copertura dei servizi. Le spese saranno finanziate grazie alla fiscalità propria delle Regioni, eventualmente integrata con il fondo di solidarietà.

In attesa di una chiara definizione dei meccanismi di applicazione della riforma, non potendo contare su leve fiscali autonome, occorrerà superare positivamente l'apparente paradosso con cui si devono misurare i Comuni: produrre progressivamente di più e meglio avendo sempre meno risorse a disposizione.

La programmazione 2011 -2013 deve affrontare nuove e gravi difficoltà, considerata la complessità del quadro economico e normativo in cui si è costretti ad operare.

Tali difficoltà, in primo luogo, sono dovute al fatto che il 2011 è l'anno in cui si incrocia l'attuazione dei provvedimenti di due Leggi Finanziarie: quella approvata nel 2008 con vigenza sul triennio 2009-2010-2011 e quella approvata nell'estate scorsa per gli anni 2011 e 2012. In sintesi, questi provvedimenti prevedono, da una parte, un ulteriore radicale restringimento dei vincoli del Patto di Stabilità, e dall'altra, un pesantissimo taglio diretto dei trasferimenti dello Stato ai Comuni, che a livello nazionale è quantificato in 1,5 miliardi di euro (2,5 miliardi di euro nel 2012) e che per il nostro Comune si è tradotto in una riduzione di risorse di oltre 750.000 euro per il 2011 (che diventeranno circa 1.200.000 dal 2012).

Dunque, dopo le incertezze legate alla restituzione del mancato gettito ICI 1<sup>a</sup> casa, dopo le certezze relative al mancato introito incrementale dalla suddetta imposta (per il Comune di Cesano Boscone, circa 120.000 euro annui), dopo il blocco della leva fiscale e in aggiunta ai pesanti vincoli del Patto di Stabilità, pur avendo ricevuto precise indicazioni dal Governo su dove e quanto tagliare, tutto ciò in palese contrasto con la tanto auspicata autonomia degli Enti locali, abbiamo oggi l'obbligo di intervenire pesantemente sulla riduzione dei servizi di spesa corrente.

In questo contesto che peraltro rischia di peggiorare nel prossimo futuro, come evidenziato nel Documento di economia e finanza presentato del Governo, che prevede la correzione dei conti della finanza pubblica necessaria per raggiungere l'obiettivo del pareggio di bilancio nel 2014 (obiettivo comunitario) che lascia ipotizzare un intervento effettuato solo dal lato delle spese, si inserisce la normativa "fluttuante" sul federalismo fiscale, che vede come prima azione concreta la "fiscalizzazione" dei trasferimenti statali. In altre parole, con il bilancio 2011 si azzerano i trasferimenti statali nel titolo II "entrate per trasferimenti" ad eccezione del fondo investimenti e del fondo i.v.a. e si riscrivono nel titolo I delle entrate "entrate tributarie", adeguatamente decurtate ai sensi del decreto legge 78/2010.

In attesa che le altre azioni sul federalismo fiscale portino, almeno a regime, ad una corrispondenza fra la responsabilità dell'entrata e la gestione della spesa in piena autonomia, è previsto un passaggio basato sulla rilevazione dei fabbisogni standard legati alle funzioni fondamentali dei comuni, al fine di creare un fondo di perequazione finalizzato a garantire il delicato ruolo di rappresentanza e di governo delle comunità locali.

A queste difficoltà, effetto dei provvedimenti del governo nazionale, se ne aggiungono altre dipendenti da fatti contingenti che discendono da dinamiche finanziarie locali, quale la scelta di bloccare negli anni passati l'aumento della pressione fiscale, sostituendola con l'utilizzo di risorse straordinarie.

Inoltre, agendo in un contesto di grave crisi economica nazionale, le normali "leve straordinarie" che vengono attivate dagli Enti Locali, per il raggiungimento degli equilibri di bilancio, quali ad esempio l'utilizzo degli oneri di urbanizzazione, potrebbero non

realizzarsi nella misura prevista, pertanto, in via prudenziale, nella fase previsionale non verrà utilizzato l'avanzo 2010 al fine di avere, in sede di verifica degli equilibri, risorse certe.

Tutti questi aspetti negativi (taglio trasferimenti dello Stato, indisponibilità avanzo) hanno reso particolarmente difficile il raggiungimento di un pareggio di bilancio che, si fonda principalmente, per la parte corrente, su una manovra di ridimensionamento della spesa, di adeguamento delle tariffe, e sul potenziamento dell'attività di equità fiscale e, per la parte investimenti, su un adeguamento degli interventi alla carenza di risorse e alla necessità di presentare un quadro compatibile con i vincoli del Patto di Stabilità, mettendo in campo risorse derivanti dalle politiche sulla gestione del debito (rinegoziazione 2010 euro 300.000).

È sul versante della spesa corrente che l'Amministrazione si è trovata nella necessità di realizzare una manovra di contenimento e riduzione, la cui entità non ha precedenti, anche in prospettiva delle criticità sopradescritte che interesseranno anche la gestione 2012.

Più dettagliatamente si possono individuare *quattro grandi tipologie di riduzione di spesa*.

La *prima tipologia* è rappresentata dalle spese per il personale, che segue la seguente dinamica:

- ❖ anno 2011: 36.603,39 euro ;
- ❖ anno 2012: 127.730,69 euro;
- ❖ anno 2013: 297.611,68 euro.

Il *secondo macro aggregato di tipologia di spesa* riguarda quelle che si possono catalogare come spese di funzionamento che, complessivamente, vengono ridotte di circa 300.000 euro;

La *terza categoria di intervento* è rappresentata dalla "riscrittura" di alcuni progetti di sviluppo, contenuti nella programmazione di mandato in attesa del decollo del federalismo per circa 250.000.

Infine, una *quarta tipologia di riduzioni di spesa* è quella che raggruppa gli effetti indotti specificamente dalle misure della Legge di Stabilità. L'ex-Finanziaria, infatti, stabilisce con precisione le percentuali di riduzione di alcune voci di spesa: l'80% sia delle spese per studi e consulenze, che di quelle per mostre, convegni, relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza; il 50% delle spese per missioni e per la formazione dei dipendenti; il 20% delle spese per acquisto, manutenzione e noleggio autovetture. Tutto ciò porta a un risparmio complessivo di circa 120.000 euro.

Purtroppo è tale l'entità del *gap* prodotto dalle minori risorse in entrata da rendere inevitabile e sostanzialmente senza alternative altrettanto efficaci e praticabili questo piano di riduzione della spesa.

Resta sempre da considerare il Patto di Stabilità che, coi suoi vincoli, tanto ha segnato i bilanci dei Comuni in questi anni.

Il Comune di Cesano Boscone ha sempre rispettato i Patti di Stabilità, mettendo in campo tutte le azioni possibili per garantire gli obiettivi di finanza pubblica.

Il Patto del 2011 prevede un saldo positivo di difficilissima realizzazione. Ecco allora che per evitare di incorrere in sanzioni molto gravi non rispettando il Patto, da un lato si sarà chiamati ancora una volta ad operare con grande scrupolo tenendo sotto attento controllo

incassi e pagamenti e, dall'altro, si dovrà prestare la massima attenzione alle eventuali modifiche, richieste dalle associazioni dei Sindaci, al fine di allentare i lacci di un vincolo soffocante, che colpisce in modo squilibrato anche un Comune virtuoso come il nostro.

Per quanto attiene le manovre per la crescita delle entrate, in particolare di quelle tributarie, è rilevabile come l'andamento negativo dell'economia renda la situazione complessiva particolarmente difficile. Ad aggravare la situazione dei bilanci degli enti locali sono state poi alcune recenti norme di legge che hanno di fatto azzerato la capacità di manovra dei comuni; prima l'esclusione dall'ICI delle unità immobiliari adibite ad abitazione principale (D.L. n. 83/2008) e poi la L. n. 133/2008 che ha confermato fino all'attuazione concreta del federalismo fiscale (per ora tutto è rinviato al 2011), la sospensione del potere degli enti locali di deliberare aumenti dei tributi. È curioso constatare che mentre si parla di riforme fiscali e finanziarie in senso federalista, dallo Stato continuano ad essere attuate scelte di stampo centralista e di finanza derivata, dunque, nella direzione opposta alla realizzazione di un meccanismo premiante per gli enti virtuosi che indirizzano la propria azione verso l'efficienza e l' oculato utilizzo del patrimonio e delle risorse pubbliche.

Coerentemente con le linee strategiche di mandato, questa Amministrazione proseguirà nei propri intenti di perseguire **l'equità fiscale** aumentando il proprio impegno nella lotta all'evasione non solo locale, come avvenuto in questi anni, ma anche nazionale attraverso una fitta collaborazione con l'Agenzia delle Entrate. È nostra ferma convinzione che solo in questa maniera sarà possibile incrementare il livello di prelievo fiscale senza intervenire sulle aliquote.

Per porre in essere tale attività il comune ha già messo in atto le opportune verifiche mettendo in relazione molteplici informazioni contenute nei diversi archivi comunali, come l'archivio edilizio (concessioni, DIA, condoni), il registro delle licenze commerciali, i dati sulle residenze e i verbali della polizia locale. A tale fine ci si è già dotati di uno strumento informatico di consultazione integrata delle informazioni provenienti dai diversi canali, finalizzato all'individuazione degli evasori. Il quadro normativo degli ultimi anni in cui abbiamo assistito ad un fenomeno sempre più pregnante di condivisione delle informazioni tra enti centrali (Agenzia del Territorio e Agenzia delle Entrate) ed enti locali, evidenzia la sempre maggior centralità e strategicità del comune, che si avvia a diventare punto di riferimento per la gestione integrata delle informazioni relative ai soggetti e agli oggetti presenti sul territorio.

In attesa che il federalismo fiscale giunga a compimento nel 2014 con l'attribuzione ai comuni di nuove risorse proprie, già individuate nell'Imposta Municipale Propria in sostituzione dell'ICI e nell'Imposta Municipale Secondaria in sostituzione del COSAP (un'altra entrata extratributaria che assicura all'ente circa 200.000 euro) e dell'ICP, la principale voce di entrata continuerà ad essere rappresentata dall'imposta Comunale sugli Immobili che garantirà un gettito di circa 2.600.000 euro annui. La gestione dell'ICP continuerà ad essere esternalizzata e nel corso del 2011, verrà bandita una gara aperta per individuare il concessionario fino al 2013. Altra entrata di natura tributaria di rilievo è rappresentata dall'addizionale IRPEF istituita con D.Lgs. n. 360/98, la cui aliquota, ferma dal 2001 allo 0,4%, garantirà un gettito di circa 1.300.000 euro. Di minore portata invece è quanto verrà assicurato al bilancio dall'imposta di pubblicità la quale, stando alle aliquote stabilite ancora una volta a livello centrale e non dai comuni, garantirà un gettito di circa 300.000 euro.

Con la decisione di internalizzare nuovamente nel bilancio comunale l'entrata relativa alla Tariffa sui Rifiuti, che dal 1° gennaio prende il nome di Tariffa Integrata Ambientale, questa diventa la principale entrata extratributaria con un gettito di circa 2.600.000 euro.

Le motivazioni che stanno alla base di tale decisione sono da ricercarsi nell'obiettivo di una gestione più oculata del recupero dell'evasione, rientrando questa attività in un progetto più vasto che gli uffici stanno portando avanti in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate.

In ambito di **tariffe dei servizi pubblici**, l'azione amministrativa riflette la scelta di tenere conto di due diversi piani di intervento: uno quello della copertura generale (cioè il gettito teorico derivante dall'applicazione della tariffa massima); l'altro i benefici da accordare a singoli e famiglie, in ragione della capacità reddituale, secondo l'ISEE, elemento che *determina la percentuale di copertura effettiva costi/ricavi*.

In quest'ottica si è reso necessario sia un adeguamento delle tariffe tale da assicurare il recupero dell'inflazione anche degli anni passati (nei quali non vi erano stati aumenti in tal senso) sia il riadeguamento della copertura dei costi.

Al fine di non gravare sugli utenti di minore capacità contributiva, è stato rivisto il sistema complessivo di applicazione dell'ISEE. L'evoluzione degli ultimi anni ha causato infatti una progressiva collocazione degli utenti in fascia massima - in particolar modo per i servizi rivolti ai minori - ma non sempre tale situazione rispecchia l'effettiva capacità reddituale delle famiglie.

Il nuovo sistema - a partire dal prossimo periodo di esercizio dei diversi servizi - vedrà la revisione dell'attuale modello tariffario prevedendo, in sostituzione delle fasce di reddito, la tariffa proporzionale al reddito stesso:

- La tariffa lineare sarà ottenuta attraverso la definizione di un valore ISEE cui sarà correlata la tariffa massima, rapportata al costo pieno del servizio.
- In presenza di valori ISEE inferiori, la tariffa sarà pari ad un valore proporzionalmente ridotto rispetto alla tariffa massima, tale da comportare prelievi tariffari linearmente decrescenti in correlazione alla diminuzione dell'ISEE stesso.
- La tariffa massima sarà altresì applicata in assenza di dichiarazione ISEE.

Infine - in analogia a quanto previsto dal "Regolamento Asili Nido" e riportato nella "Carta del Servizio" - le tariffe per i residenti saranno applicate anche agli utenti non residenti che lavorano presso enti/aziende insediate sul territorio che abbiano stipulato un'apposita convenzione con il nostro Comune ed ai lavoratori del Comune stesso.

Verrà perseguito sempre l'obiettivo di trarre maggior beneficio possibile dalla **gestione del patrimonio comunale**. È intenzione di questa Amministrazione rivedere le modalità di fruizione e assegnazione dei beni immobili, con l'approvazione di un nuovo regolamento che meglio definisca i portatori di interesse che si intendono privilegiare.

Raggiunto a dicembre 2010 l'accordo economico con Rete Ferroviaria Italiana, per quanto riguarda l'area destinata a parcheggio lungo la linea ferroviaria Milano-Mortara, sulla base dell'indennità definitiva stabilita dal Collegio Tecnico, nominato ai sensi dell'art. 21, del DPR 327/2001, si tratta ora di portare a termine gli accordi con i referenti di RFI per rendere fattiva la possibilità di una retrocessione dell'area al Comune per consentire l'attuazione del Piano Regolatore Generale attualmente in vigore. Tale documento prevede infatti, oltre ad un parcheggio pubblico ad uso della stazione, anche altri insediamenti urbani in grado di garantire un presidio costante della zona nelle diverse fasce orarie, per superare le criticità già riscontrate negli ultimi mesi relative, ad esempio, ad occupazioni improprie dell'area.

Per i proprietari di immobili costruiti in **edilizia convenzionata** (Legge 167/1962), sarà sempre possibile procedere con il "riscatto del terreno", ossia alla trasformazione del diritto di superficie in proprietà. Il progetto, che da circa 7 anni ha prodotto ottimi risultati

con un gettito di circa 3 milioni di euro, ha interessato il 60-70% dei proprietari superficiali. In una fase di bassi rendimenti sui depositi bancari è da presumere che nei prossimi esercizi possano pervenire all'ente ulteriori richieste di riscatto.

Gli ingenti tagli ai trasferimenti e la ridotta autonomia finanziaria di cui godono gli Enti Locali negli ultimi anni, mette in pericolo la possibilità di dare riscontro alle numerose richieste di assegnazione di **orti comunali**, attraverso l'acquisto di una vasta area situata nei pressi del "Parco della Natura". Attualmente il progetto è stato sospeso in attesa che possa mutare il panorama economico generale.

I continui tagli al personale del pubblico impiego ha costretto l'Agenzia delle Entrate a sospendere la convenzione che assicurava uno **sportello decentrato dell'agenzia delle entrate** attivo sul nostro territorio ogni primo lunedì del mese. È comunque nostra ferma intenzione continuare lavorare affinché il servizio possa ricominciare al più presto, dato il successo fin qui riscosso, pur nella consapevolezza della difficoltà di riuscire nell'impresa.

### **3.4.2 Motivazione delle scelte**

Le strategie di sviluppo locale possono e devono abbracciare la totalità dei bisogni e delle risorse presenti. Cruciale è dunque l'analisi del territorio, della comunità locale e della rete relazionale (social network) che ne connota l'interdipendenza.

Il dialogo con la comunità locale è un aspetto fondante per la capacità di un'Amministrazione di mantenere il consenso sulle finalità da conseguire e per essere legittimata ad agire coerentemente con i valori a cui aderisce e con la propria *mission*.

Un dialogo efficiente e sistematico, a propria volta, non può prescindere dalla volontà di rivolgersi alla generalità dei propri interlocutori senza tuttavia trascurarne la particolarità: questo, se da un lato impone la ricerca di un linguaggio comune e condiviso, da un altro lato evidenzia ancora una volta come l'individuazione di categorie specifiche di portatori di interesse (*stakeholders*) consenta di specificare meglio le politiche più generali – indirizzandole differenzialmente a seconda dei destinatari – e, in un circolo virtuoso, di trovare ogni volta il "codice" più adeguato di comunicazione delle scelte ai soggetti interessati.

### **3.4.3 Finalità da conseguire**

Ricerca il dialogo con la comunità locale quale aspetto fondante della capacità di amministrare per mantenere il consenso sulle finalità da conseguire e per essere legittimati ad agire coerentemente con i valori condivisi

**3.4.3.1 Investimento**

descrizione	2011	2012	2013	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
<b>piano delle opere pubbliche</b>				
manutenzioni straordinarie patrimonio	300.000,00	450.000,00		
struttura pubblica q.re Giardino				600.000,00 opere a scomputo
<b>investimenti non rientranti tra le opere pubbliche</b>				
acquisti	100.000,00			
attrezzature informatiche	6.000,00	-	-	
accantonamenti obbligatori	20.000,00	23.784,00	20.000,00	
interventi diversi sul patrimonio e su strutture/impianti	220.000,00	200.000,00	200.000,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>646.000,00</b>	<b>673.784,00</b>	<b>220.000,00</b>	<b>600.000,00</b>

**3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo**

v. dati contabili e descrizione del programma

**3.4.4 Risorse umane da impiegare**

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

**3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:**

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

**3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore**

==

### 3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

## ENTRATE

	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	-	-	-	
REGIONE	-	-		
PROVINCIA				
UNIONE EUROPEA				
CASSA DD.PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	-			
ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
ALTRE ENTRATE	646.000,00	673.784,00	220.000,00	
<b>TOTALE (A)</b>	<b>646.000,00</b>	<b>673.784,00</b>	<b>220.000,00</b>	
PROVENTI DEI SERVIZI	1.262.450,00	1.286.450,00	1.151.450,00	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>1.262.450,00</b>	<b>1.286.450,00</b>	<b>1.151.450,00</b>	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	7.849.453,85	7.129.453,85	7.338.453,85	
<b>TOTALE (C)</b>	<b>7.849.453,85</b>	<b>7.129.453,85</b>	<b>7.338.453,85</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>9.757.903,85</b>	<b>9.089.687,85</b>	<b>8.709.903,85</b>	
	9.757.903,85	9.089.687,85	8.709.903,85	
		-	-	

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma**

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
8.563.191,70	87,756	548.712,15	5,623	646.000,00	6,620	9.757.903,85	47,662

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
7.874.791,75	86,634	541.112,10	5,953	673.784,00	7,413	9.089.687,85	44,867

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
7.843.291,70	90,050	646.612,15	7,424	220.000,00	2,526	8.709.903,85	45,547

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
24.281.275,15	88,111	1.736.436,40	6,301	1.539.784,00	5,588	27.557.495,55	46,040

---

## Programma 2 - LA CITTA'

---

### 3.4.1 Descrizione del programma

Ottimizzare l'uso del territorio e contenere le scelte di sviluppo in una realtà fortemente urbanizzata costituiscono i cardini per realizzare una città più vivibile.

L'attenzione alle pratiche di sostenibilità da parte dell'Amministrazione si sviluppa nell'ambito del programma 2 – La Città – attraverso l'individuazione di tematiche sulle quali intervenire che possono essere così suddivise:

- ❖ La salvaguardia ambientale;
- ❖ Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile;
- ❖ I trasporti;
- ❖ Decoro urbano e Nucleo Controllo del Territorio;
- ❖ La mobilità ed i parcheggi

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'urbanistica e alla pianificazione territoriale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La salvaguardia ambientale	Orientare le strategie alla conservazione del patrimonio verde pubblico, al potenziamento della riduzione dei rifiuti, al recuperare ed alla valorizzazione dei corsi d'acqua ed alla promozione di tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

La salvaguardia dell'ambiente costituisce una delle principali attività dell'Amministrazione per promuovere una nuova cultura del vivere cittadino. Politiche pubbliche atte a valorizzare il cambiamento, nonché azioni in grado di sollecitare cambiamenti culturali sono gli obiettivi che caratterizzano il progetto denominato "La Casa della Sostenibilità"; progetto meritevole di finanziamento da parte di Fondazione CARIPLO, grazie anche alle tematiche affrontate dall'Amministrazione nel corso dell'annualità precedente.

Altro elemento di novità è costituito dalla **Valutazione Ambientale Strategica (VAS)** in quanto procedura finalizzata a valutare gli effetti ambientali derivanti dalle ipotesi di sviluppo e trasformazione urbana proposte nel Documento di Piano del PGT.

La VAS accompagna la redazione del Piano e verifica la compatibilità ambientale delle diverse possibili alternative; individua le azioni di mitigazione e compensazione ambientale da attuare per ridurre gli impatti che non si possono eliminare; deve inoltre verificare la coerenza del Piano con la pianificazione di livello sovraordinato (provinciale e regionale).

Particolare attenzione è rivolta alle aree a verde che in grande quantità offrono spazi diversificati rispondendo alle esigenze dei vari *stakeholders*; sono previsti i lavori di completamento del parco Patellani che attraverso la sua riqualificazione ha dato risposta al bisogno dei posti auto carenti nella zona e previsto nuove aree gioco per il quartiere. Anche il completamento del verde legato alle opere di urbanizzazione del comparto residenziale di

Via Vespucci (lotto 2Cb5) ha contribuito ad incrementare le superfici di verde restituendo alla città circa 30.000 mq che si collegano al parco Pertini creando un corridoio ecologico che dal centro del paese arriva al Bosco dell'Acqua. L'intervento più consistente è comunque sempre rappresentato dall'enorme polmone di Parco Natura: area dalle caratteristiche più naturalistiche che offre un altro modo di vivere lo spazio pubblico, rappresentato da un progetto di riforestazione urbana nel quale ricreare o riscoprire alcuni elementi della nostra memoria, dai fontanili alle marcite, alle zone umide favorendo la nascita di un habitat naturale per molte specie di animali, alcuni dei quali in estinzione. Non un costo, ma un investimento per la nostra comunità, nella convinzione che la memoria anche ambientale rappresenti una base solida per dare certezza a un futuro in cui la qualità della vita sia ai primi posti nella scala delle priorità d'azione di un'Amministrazione pubblica.

La riqualificazione degli spazi verdi comprende anche la realizzazione di nuove aree cani, nonché l'installazione di distributori di sacchetti, di cestini e di tabelle informative. Si prevede il raggiungimento dell'obiettivo di riqualificazione anche attraverso percorsi di partecipazione con le associazioni animaliste già coinvolte in fase di adozione dell'ordinanza di divieto di accesso ai cani all'interno del parco Pertini, Il monitoraggio delle potenziali aree presenti sul territorio, unitamente alla valutazione dell'intorno (residenza), consentirà l'individuazione di un numero di spazi da destinare ai cani (indicativamente: parco di via Verdi, via Libertà/via Trento – CB2, Sala Trasparenza, area via Mascagni/Via dei Salici, PV1, area a verde Don Sturzo angolo via Vespucci, via Turati e via Acacie). Grazie anche al proficuo contributo di collaborazione da parte della protezione Civile potranno essere realizzati alcuni interventi e di conseguenza fornire una risposta concreta alle esigenze con il minimo impegno di risorse economiche. Da segnalare anche l'illuminazione con sistema fotovoltaico delle aree cani di Via Verdi e Via Turati.

Si sviluppano le attività dell'Ufficio diritti animali (UDA), istituito nel 2010, in quanto la presenza degli animali nella vita dell'uomo è diventata, col passare del tempo, sempre più imprescindibile e necessaria; lo Sportello è quindi, allo stato, lo strumento più idoneo per permettere al Comune di soddisfare le necessità dei cittadini legate al mondo animale.

Anche la programmazione di un **piano di gestione delle aree verdi oggetto di riforestazione** prevederà il coinvolgimento di attori diversi (associazioni, volontari, ecc) attraverso un percorso partecipato dove progetti e idee saranno condivise con gli operatori del settore interessati con la finalità anche di ridurre le risorse economiche per la manutenzione delle stesse. Sarà anche sviluppato un percorso con la Provincia di Milano per ottenere finanziamenti legati alla cessione di crediti di emissioni di CO2 a soggetti privati che attraverso la stipula di convenzioni versano all'Amministrazione una quota che consente di ridurre i costi di manutenzione delle stesse aree.

Quanto alla **conservazione del patrimonio di verde pubblico**, rilevante sarà l'aggiornamento della documentazione tecnica con l'inserimento di tutte le nuove aree e spazi di verde di pertinenza dei nuovi parcheggi realizzati sia dall'Amministrazione sia dagli operatori privati a scomputo oneri.

In questo contesto assumerà particolare importanza la distribuzione delle lavorazioni tra i due soggetti (cooperativa sociale e individuazione soggetto aggiudicatario appalto pubblico) che attueranno gli interventi manutentivi, nel tentativo di accorpare le lavorazioni per tipologia o per zona.

Sempre in analogia con la necessità di comprimere le risorse di bilancio appare importante ripensare alle modalità di affidamento dei contratti, valutando di inserire nell'appalto assoggettato a bando elementi di riqualificazione che possano portare valore aggiunto al territorio utilizzando il metodo di gara dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Per quanto riguarda l'affidamento diretto alle cooperative sociali si rende necessario elevare l'importo contrattuale ad oggi previsto dalla deliberazione di Bilancio. Tale soluzione consentirebbe altresì all'Amministrazione di valorizzare le cooperative presenti sul territorio e/o che vi operano introducendo un meccanismo di redistribuzione delle varie attività che nel suo complesso potrà offrire anche nuove opportunità di lavoro.

Le azioni finalizzate alla **riduzione dei rifiuti** e all'**incremento della raccolta differenziata** dovranno essere caratterizzate da provvedimenti e interventi capaci di premiare gli utenti virtuosi; in tal senso sarà privilegiata l'introduzione di meccanismi per la pesatura dei rifiuti conferiti al fine di poter ricompensare cittadini, commercianti e grandi utenze particolarmente collaborativi. Si provvederà alla ridefinizione della questione legata alla piattaforma ecologica e all'appalto di gestione della stessa, rilanciando la possibilità dello spostamento in un luogo più appropriato o in alternativa ripensando agli spazi esistenti integrando l'attuale autorizzazione provinciale anche in funzione della recente normativa introdotta dal Ministero sulla tracciabilità dei rifiuti. (SISTRI) . Una particolare attenzione sarà rivolta al controllo delle autorizzazioni di accesso alla piattaforma per le utenze non domestiche, con la finalità di evitare l'uso improprio della piattaforma ecologica in quanto strutturata per soddisfare i bisogni delle utenze domestiche e non quello delle attività produttive, seppur presenti sul territorio comunale.

L'individuazione di spazi più idonei consentirà l'introduzione di un sistema tecnologicamente valido che permetterà l'affermazione di meccanismi premiali per i cittadini che operano una corretta raccolta differenziata (pesa); parallelamente, sarà possibile ipotizzare un più moderno sistema di smaltimento di rifiuti tecnologici (RAE). Nell'arco del quinquennio, l'insieme delle azioni previste – potenziate da campagne di sensibilizzazione e da accordi di programma con i centri commerciali – dovrebbero innalzare al 60% la quota di differenziata, così come la collaborazione avviata con l'istituto Sacra Famiglia nel tentativo di migliorare la qualità dei conferimenti trattandosi di una unica utenza che ha una forte incidenza sulla quantità totale dei rifiuti prodotti.

Altro elemento di novità è rappresentato da un nuovo tipo di campagna informativa attraverso la formazione e il coinvolgimento di volontari da impiegare sul territorio per promuovere le giuste azioni e sensibilizzare le utenze a migliorare il sistema di raccolta differenziata.

Sul versante delle **tematiche energetiche**, il cui obiettivo precipuo consiste nel ridurre le emissioni in atmosfera, saranno promosse tutte le azioni necessarie a rendere operativi contenuti delle convenzioni stipulate con gli operatori del settore per la realizzazione delle reti di teleriscaldamento, anche mediante l'adeguamento degli impianti esistenti (q.re Giardino). I benefici derivanti dalla sottoscrizione delle convenzioni legate alle concessioni per l'utilizzo del sottosuolo pubblico per le reti di teleriscaldamento oltre che ambientali rappresentano una grande opportunità legata al rifacimento dei manti stradali nelle strade interessate dal passaggio delle reti e non, oggetto di trattativa con i singoli operatori.

Altra azione rilevante è legata alla sottoscrizione del Patto dei Sindaci al quale la nostra Amministrazione ha aderito nel 2009; ad oggi grazie anche alla collaborazione con Infoenergia proseguono le attività legate al progetto finanziato dalla Fondazione CARIPLO per la redazione del Piano di azione per l'energia sostenibile. I risultati dello studio indicheranno il trend delle emissioni dal 2005 al 2010, gli obiettivi di riduzione e le ipotesi di intervento. Gli interventi mirati presso gli edifici pubblici (quali ad esempio pannelli solari, impianti fotovoltaici, cappotti termici, sostituzione serramenti e caldaie, ecc.) potranno essere oggetto di prestiti agevolati della Banca di Investimento Europea (BEI).

Sul versante dell'informazione e della sensibilizzazione sulle tematiche legate al risparmio energetico, è confermata l'importanza dell'attività promossa dallo Sportello Energia.

L'adesione all'**Associazione Comuni Virtuosi** è lo strumento di cui l'Ente ha inteso dotarsi per mettersi in rete con altre realtà locali per intervenire a difesa dell'ambiente, migliorare la qualità della vita e tutelare i Beni Comuni, intesi come beni naturali e relazionali indisponibili che appartengono all'umanità. Le azioni promosse in questo ambito di relazioni testimoniano come sia possibile "fare concretamente", non più come uno slogan, ma come consapevolezza che la sfida di oggi è rappresentata dal passaggio dalla enunciazione di principi alla prassi quotidiana.

La tutela dell'ambiente e l'attenzione al rispetto dell'ambiente nelle prassi seguite dall'Ente hanno indotto a proseguire il processo di **certificazione di qualità ambientale Iso 14001** il cui ottenimento è programmato per il 2013, unitamente alla registrazione Emas.

In tema di riduzione delle emissioni in ambiente, un alto valore di azione concreta e testimonianza è la scelta di dotare la struttura comunale di una flotta di mezzi che per l'80% sarà ad emissioni ambientali pari a zero, trattandosi di **mezzi elettrici**.

L'adeguamento degli impianti finalizzato alla riduzione delle emissioni in atmosfera recepisce le indicazioni del PUL (Piano Urbano della Luce); sono in fase di programmazione le attività legate alla verifica delle condizioni contrattuali per il risparmio energetico (valutazione ipotesi installazione lampade a led, valutazione fornitori energia, valutazione installazione riduttori di flusso). Importanza riveste anche l'aspetto economico di riduzione dei canoni di manutenzione degli impianti.

L'utilizzo delle fonti rinnovabili per i privati sarà incentivato anche attraverso la valutazione di proposte rivolte alla riduzione degli oneri di urbanizzazione o alla concessione di bonus volumetrici, con le nuove previsioni del PGT.

La **valorizzazione della risorsa acqua** prevede azioni specifiche per la rivalutazione dei fontanili esistenti, anche attraverso la definizione del procedimento di approvazione del reticolo idrografico minore e conseguente regolamento di polizia idraulica. Per ridurre e contenere la spesa derivante dalla manutenzione ordinaria e straordinaria dei fontanili è previsto un attento monitoraggio delle occasioni offerte dai bandi pubblici, nonché la possibilità di stipulare contratti con l'Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste (ERSAF).

Inoltre, sempre nell'ambito della valorizzazione e della salvaguardia della risorsa acqua, sarà valutata la possibilità di realizzare sul territorio, in collaborazione con TASM, piccole strutture per l'erogazione di acqua pubblica sul modello della "casa dell'acqua", oppure – in alternativa – di promuovere percorsi di sensibilizzazione per la realizzazione di case dell'acqua condominiali, soprattutto nei nuovi insediamenti residenziali.

Grande attenzione sarà posta alle azioni volte a promuovere la **filiera corta** e la **spesa sostenibile**. Tematiche da sviluppare all'interno del progetto "La casa della Sostenibilità" che ha funzioni di acceleratore culturale e centro permanente di promozione di pratiche quotidiane ecocompatibili.

Il progetto presentato al bando "Educare alla sostenibilità" si propone di definire funzioni, strumenti ed attività per tutti gli Attori coinvolti al fine di facilitarne le condizioni di avvio tramite:

1. la formazione di un gruppo di operatori in rapporto con il Tavolo di coprogettazione
2. un intervento di promozione della capacità di rispondere alla domanda 'qualificata' di prodotti a 'filiera corta' presso gli agricoltori degli altri Comuni vicini del Parco Agricolo Sud Milano,

3. la realizzazione di uno specifico meccanismo premiale degli operatori del Commercio e di settori affini che fanno scelte 'sostenibili' (negozi, ristoranti, agriturismi),
4. la realizzazione di una serie di interventi presso scuole, Associazioni e cittadini che colleghino la conoscenza del nuovo Parco e il suo uso ecocompatibile, con pratiche di alimentazione e di acquisti sostenibili a filiera corta presso le cascine e presso gli esercenti che fanno scelte sostenibili.

Ancora in tema di filiera corta, si riattiverà la **Casa del latte** e si prevede di raddoppiare la **Casa del detersivo** realizzando una seconda postazione presso una struttura della GDO – Grande Distribuzione Organizzata – presente sul territorio.

Anche l'avvio del mercato agricolo "CE'Sano Orti e Colori " risponde agli obiettivi descritti con l'intento di sviluppare relazioni con il coinvolgimento dei produttori del parco Sud nonché promuovere azione di rilancio del centro storico.

È in questa visione che si inseriscono i progetti di educazione ambientale rivolti alle scuole cesanesi che attraverso tematiche diverse portano a conoscere il territorio e sviluppano sensibilità nei piccoli che contribuiranno a costruire un futuro più sostenibile.

Per adempiere alle disposizioni normative previste dalla Provincia di Milano – Ambito Territoriale Ottimale, proseguirà il percorso di superamento della gestione in economia della fognatura comunale tramite la stipula con il soggetto gestore (TASM) di una convenzione per la gestione straordinaria della rete.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile	Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di <i>stakeholders</i> tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.

È in questo contesto che si collocano le scelte fondamentali per la progettazione del Piano di Governo del Territorio (PGT).

Il primo obiettivo è di completare l'assetto urbanistico delineato dal vigente PRG, che già aveva assunto obiettivi di rigenerazione urbana e potenziamento della qualità ambientale, pur con i dovuti adeguamenti e con la consapevolezza che sono mutate in questi pochi anni sia le condizioni della finanza pubblica sia le condizioni del mercato immobiliare e dell'economia in generale.

Il contenimento dell'uso del suolo, scelta obbligata dalla condizione oggettiva del territorio e dai vincoli della pianificazione sovraordinata, ma anche condivisa, induce ad utilizzare al meglio il suolo già urbanizzato o comunque destinato all'urbanizzazione dal vigente PRG (e dagli strumenti urbanistici ancora precedenti). Tale scelta si accompagna alla necessità di valorizzare le aree di proprietà del Comune e di massimizzare le compensazioni a favore del Comune che derivano dagli interventi di trasformazione importanti, compatibilmente con le condizioni di mercato.

Le previsioni contenute nel Piano delle Alienazioni saranno recepite in sede di adozione del PGT, anticipando un procedimento di variante in conformità alle vigenti disposizioni regionali.

Per quanto su detto le scelte del PGT sono determinanti per poter realizzare interventi pubblici che questa Amministrazione ha sempre ritenuti prioritari come la sistemazione definitiva del centro urbano, la rilocalizzazione di alcuni uffici comunali e il potenziamento del centro sportivo per farne una cittadella dello sport in una prospettiva di autonomia gestionale.

Avviare un percorso di coinvolgimento tra tutti coloro che sono interessati a salvaguardare parti della città costituisce un obiettivo prioritario affinché si rafforzi il senso di appartenenza ai luoghi. Anche a livello di pianificazione urbanistica si avverte l'esigenza di ripensare e far rivivere gli spazi urbani più danneggiati della città, nonché la necessità di ascoltare i bisogni della collettività in termini di destinazione funzionale delle nuove strutture (opere pubbliche realizzate anche a scomputo oneri nell'ambito dei piani esecutivi).

Tra gli interventi pubblici possiamo indicare :

- lo sviluppo di un'ipotesi per la costituzione e la collocazione di un presidio istituzionale al Q.re Giardino (piano integrato di intervento);
- la previsione di nuove soluzioni viabilistiche nell'area Pasubio;
- lo sviluppo di una soluzione progettuale delle aree pubbliche all'interno del comparto residenziale del CB2 (via Trento) e le nuove opere (edificio giovani, pista skate, aree verdi) realizzate a scomputo oneri nel piano di lottizzazione di via San Carlo.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
<i>Politiche per la casa [cfr. programmi 3 – 4: “La Comunità Locale e Le Persone]</i>	l'obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all'edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa che purtroppo investe un numero crescente di persone e che hanno la necessità di essere ripensate in relazione agli effetti verificati nell'ambito del mercato dell'edilizia convenzionata .

Armonizzare gli interventi tra pubblico e privato costituisce sicuramente un obiettivo strategico nelle scelte di pianificazione; la risposta alle esigenze di economicità e flessibilità del mercato costituiscono una nuova modalità operativa per dare risposte concrete al fabbisogno della prima casa, articolato anche attraverso forme diversificate (affitto con o senza patto di futura vendita, ecc).

La ricerca di finanziamenti, nonché l'adesione a progetti di più ampio respiro prospettati anche dalla Provincia, possono costituire soluzioni ed opportunità diversificate dove la “mano pubblica” governa i processi di trasformazione salvaguardando l'ambiente e la qualità urbana.

Sempre in tema di relazioni metropolitane si segnala la partecipazione al percorso di formazione del nuovo PTCP, nonché al PGT del comune di Milano offrendo contributi relativi alla viabilità, alle connessioni ciclo-pedonali e la questione Fermata Ferroviaria (linea Milano - Mortara). Attualmente sono in corso incontri con la Provincia per

verificare i contenuti del nuovo PTCP che in prima battuta ha accolto la richiesta di tracciati viabilistici quali la tangenzialina esterna, nonché la riqualificazione della SS494. Dovranno essere altresì verificate le strategie di pianificazione del Parco Sud riprendendo la volontà di sviluppare le connessioni verdi attraverso il comparto di Fruizione.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I trasporti	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell'accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si muovono sul territorio nelle ore non "di punta";

La necessità di rivedere il servizio di trasporto pubblico sul territorio è un'esigenza manifestata al Comune di Milano già nell'anno 2001 in fase di stesura della prima bozza del PTS 2004-2006 attraverso incontri tecnici e comunicazioni con i quali erano state fornite allo stesso Comune informazioni circa gli obiettivi che si intendevano perseguire.

Già in fase di stesura del PTS, l'Amministrazione aveva proposto al Comune di Milano modifiche del percorso delle attuali linee ritenute indispensabili in conseguenza ai lavori di riqualificazione del Centro Storico e della pedonalizzazione di via Dante, nonché per garantire il collegamento con i nuovi comparti residenziali in fase di attuazione.

Nonostante i numerosi incontri che si sono susseguiti negli anni, le proposte formulate – seppur in parte condivise con ATM – non sono state recepite nella versione definitiva del PTS; eventuali modifiche sono state rinviate ad una fase successiva all'espletamento della gara pubblica per l'aggiudicazione del servizio di Trasporto Pubblico Locale.

A seguito dell'approvazione da parte di Regione Lombardia in data 2.08.2007, del primo aggiornamento del PTS (2004-2006), il Comune di Milano nel 2009 ha indetto una gara per l'affidamento del Servizio di Trasporto Pubblico Locale che include anche le linee 321 e 322 della quale è risultata aggiudicataria la società ATM Servizi.

La procedura di gara, avvenuta sulla base dei percorsi previsti nel PTS (2004-2006) presuppone che l'avvio dei servizi di trasporto ad ATM avvenuto in data 1° maggio 2010 avvenga sulla base di un documento ormai obsoleto per tutti i Comuni; ciò è vero in particolar modo per il nostro territorio, che ha visto realizzarsi nel corso di questi anni nuovi comparti residenziali e che ha fronteggiato l'esigenza di integrare il trasporto pubblico con un servizio sperimentale interno – la "Navetta di Cesano Boscone" - per rispondere ai bisogni della collettività. La Navetta, infatti, anche in linea con quanto previsto dalla linea strategica n.1 del vigente Piano Territoriale degli Orari approvato dal Consiglio nel 2009, ha consentito il collegamento di alcuni punti nevralgici del territorio con conseguente significativo miglioramento della qualità della mobilità orizzontale.

Ad oggi non sussistono le condizioni per stabilizzare il servizio "interno" di trasporto, pur nella consapevolezza della sua reale importanza; da qui l'esigenza di rivedere lo stesso ripensandolo nella sua totalità, ipotizzandone un impiego più ampio e diversificato (ad esempio per il trasporto disabili).

È comunque intenzione dell'Amministrazione non abbandonare la strada delle modifiche da apportare ai percorsi esistenti anche se nell'immediato saremo chiamati a sottoscrivere la convenzione con il Comune di Milano quale atto "dovuto" per la gestione di un servizio di trasporto ormai obsoleto in quanto riferito al triennio 2004-2006.

L'obiettivo per l'Amministrazione è pertanto quello di ricevere da parte del Comune di Milano una proposta che garantisca un servizio efficiente ai cittadini residenti nei nuovi comparti residenziali di via Vespucci nonché percorsi più veloci per raggiungere la Metropolitana di Bisceglie; tale proposta dovrà essere economicamente sostenibile in quanto la Regione non finanzia attraverso contributi eventuali percorsi aggiuntivi rispetto agli attuali, che pertanto saranno completamente a carico dell'Amministrazione.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Decoro urbano; Nucleo Controllo del Territorio	Necessità di porre rimedio a fenomeni di “disordine fisico” (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell’arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) e di “disordine sociale” (comportamenti disturbanti o aggressivi verso residenti e passanti, spesso accentuati dalla paura del “diverso”, ma anche circolazione stradale pericolosa).

Il progetto che ha istituito l'unità operativa **Nucleo Controllo del Territorio** nel settembre 2008, è nato dall'esigenza di una maggiore cura dello spazio fisico cittadino, da attuarsi attraverso una pluralità di azioni volte a combattere incuria, degrado, scarsa pulizia, e altre situazioni che possono compromettere il decoro urbano.

Il pilastro fondamentale su cui si fonda il progetto è l'interazione con i cittadini, direttamente coinvolti, con i quali si è stabilita una collaborazione – favorita anche dalla possibilità di accedere ad un indirizzo di posta elettronica e di poter usufruire di un numero verde gratuito – che rende più facile il perseguimento dei fini prefissati.

Pertanto, fin dall'inizio, i componenti del NCT – oltre ad un riscontro diretto delle problematiche – hanno potuto contare sull'apporto concreto dei cittadini cesanesi, che collaborano fattivamente inviando quotidianamente numerose segnalazioni.

La finalità del decoro cittadino viene perseguita principalmente attraverso l'interazione di due ambiti: quello del monitoraggio e controllo, che precede ed è propedeutico al secondo, quello degli interventi esecutivi, garantiti in via principale dai servizi dell'area tecnica dell'Ente.

La parte relativa agli interventi esecutivi è di fondamentale importanza per il perseguimento dell'obiettivo: a nulla servirebbe rilevare il problema in mancanza di una successiva risoluzione.

A qualche anno di distanza dall'avvio del progetto, è stato possibile rilevare le pesanti criticità derivanti dalla non sempre adeguata capacità della struttura tecnica dell'Ente di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle problematiche che il personale del Nucleo rileva sul territorio, ed è per questo che le linee programmatiche di Mandato hanno sottolineato la necessità di ripensare l'organizzazione del Nucleo, prevedendo uno sviluppo del progetto originario.

Il Piano Esecutivo di Gestione del 2010 ha recepito l'indirizzo del Piano di Mandato riguardo la previsione dell'ampliamento della capacità operativa del Nucleo per garantire in tempi più rapidi gli interventi di minore entità. La soluzione organizzativa individuata per realizzare le finalità del Piano di Mandato consisteva nell'istituzione all'interno del Nucleo di una squadra che, in modo mirato, si occupasse degli interventi manutentivi minori. Il progetto si intersecava con il processo di riorganizzazione dei servizi di

manutenzione del Comune, che prevedeva il trasferimento degli operai della squadra manutenzione alla Progetto Cesano. Nell'ambito di tale riorganizzazione, la previsione era quella di destinare due unità al Nucleo Controllo del Territorio per avviare in via sperimentale un nuovo modello di intervento. Tale ipotesi progettuale, tuttavia, non è stata avviata per le sopraggiunte modifiche normative che hanno costretto l'Amministrazione a rivedere i propri piani e a sospendere l'attuazione del nuovo assetto organizzativo. Ciò premesso, permane la necessità di individuare alternative progettuali che consentano comunque di garantire un efficiente servizio teso a salvaguardare il decoro cittadino e che possa superare le criticità rilevate fin dall'avvio del progetto.

In conclusione, l'obiettivo da perseguire nel prossimo triennio sarà quello di mettere a punto una soluzione progettuale che preveda un assetto organizzativo maggiormente rafforzato nella sua capacità di intervento manutentivo in modo da poter garantire tempestivamente le azioni di ripristino subito dopo le azioni di rilievo delle anomalie.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La mobilità ed i parcheggi	L'incentivazione forme di mobilità lenta e a basso impatto ambientale: istituzione di isole ambientali e all'ampliamento delle aree destinate alla sosta.

Il Piano Urbano del Traffico è il documento di pianificazione della mobilità in ambito urbano – approvato nell'aprile del 2009 – che recepisce integralmente gli obiettivi del Piano di Mandato e li traduce in progetti puntuali da attuare nel corso del prossimo triennio.

Tuttavia si ritiene opportuno precisare che, pur rimanendo ferma l'intenzione dell'Amministrazione di dare piena attuazione ai contenuti del Piano del Traffico, gli interventi in esso previsti saranno fortemente condizionati dai ben noti vincoli di bilancio, che indurranno la struttura a dilatare i tempi di programmazione ed esecuzione delle opere.

L'opera di **riqualificazione generale del tessuto urbano** è già stata avviata, partendo da una zona del Q.re Tessera, unitamente ad altri progetti tesi a migliorare la mobilità e la sicurezza della circolazione stradale.

Un importante tassello che rientra nell'opera di riqualificazione del Q.re Tessera è il progetto relativo alla realizzazione del parcheggio di via Gramsci, avviato nel mese di settembre 2010. L'opera, realizzata in continuità con l'intervento di via Gramsci, verrà completata entro il primo semestre del 2011, restituendo ai cittadini del quartiere circa 80 posti auto.

Lo strumento del Piano Urbano del Traffico – con i relativi aggiornamenti – sarà utilizzato, con cadenza biennale, per pianificare l'intero processo di riqualificazione funzionale ed ambientale che, già partito dal Q.re Tessera, proseguirà verso il Centro, passando dal Q.re Giardino. L'obiettivo "alto" del processo di riqualificazione sarà quello di mitigare l'impatto sul centro urbano derivante dal traffico veicolare, attraverso **l'istituzione di isole ambientali** (Zone 30, ZTL, Zone a Traffico Residenziale, Isole pedonali).

Particolare attenzione sarà riservata alle **politiche della sosta**, che orienteranno specifici progetti tesi ad ampliare l'offerta complessiva di spazi da destinare a parcheggio.

In tema di mobilità si proporrà uno strumento informatico che, sul sito comunale, possa essere di raccordo tra la domanda e l'offerta di occasioni di **car pooling**. Ridurre il traffico è possibile supportando anche le scelte di chi decide di condividere i proprio

spostamenti routinari casa-lavoro e non solo con altre persone che effettuano lo stesso percorso nello stesso arco di tempo della giornata. Condividere anche un solo mezzo significa aver abbattuto del 50% l'inquinamento prodotto da due mezzi con il solo conducente a bordo.

L'introduzione dei mezzi elettrici nella flotta comunale e la realizzazione delle relative stazioni di ricarica sono alla base di un progetto di sviluppo che, in collaborazione con la Regione Lombardia, porterà nel medio periodo la possibilità di offrire sul territorio una opzione di mobilità in più rispetto alla situazione attuale, ossia il **car sharing** elettrico. E' questo lo strumento che consentirà l'utilizzo di un mezzo individuale solo quando il ricorso al mezzo pubblico sia difficoltoso e solo per un arco di tempo definito per il quale si pagherà il servizio acquistato, senza avere la necessità di avere un mezzo proprio con i costi di gestione annessi e connessi.

Altro ambito da presidiare in tema di mobilità è quello della ciclopeditività che dovrà essere incentivata anche attraverso la creazione di apposite strutture e **servizi che favoriscano la ciclabilità** (completamento del reticolo ciclabile, bike-sharing, ecc.). Lo sviluppo della rete ciclabile oltre alla mobilità interna, dovrà riguardare anche i collegamenti con i comuni limitrofi, attualmente inesistenti. A questo proposito, è previsto l'incremento dei tratti di pista ciclabile sul territorio e non, attuabile anche grazie all'adesione ad un più ampio progetto che vede coinvolti attori diversi (Comuni, Provincia e Regione) per una rete di percorsi a livello intercomunale. Inoltre, un ulteriore intervento da ritenersi prioritario è il collegamento ciclabile con la stazione ferroviaria Milano-Mortara.

### **3.4.2 Motivazione delle scelte**

Le strategie del programma sono coerenti con la visione di una città sempre più capace di valorizzare le potenzialità e le risorse del territorio assumendo la sostenibilità ambientale e sociale come valori fondanti.

Il quadro di forte sensibilità politica ai temi di salvaguardia ambientale orienterà anche in questo mandato amministrativo tutte le strategie tese a conservare e gestire il patrimonio verde pubblico, a potenziare la riduzione dei rifiuti, a recuperare e valorizzare i corsi d'acqua e a promuovere tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

### **3.4.3 Finalità da conseguire**

In continuità con quanto impostato negli anni precedenti si pone l'obiettivo strategico di accrescimento del patrimonio pubblico per restituire alla città aree più vivibili, garantire il decoro urbano ed innalzare il livello di sicurezza.

La riqualificazione generale del tessuto urbano è compresa nell'obiettivo più alto di rendere la città più vivibile e a misura di persona; le strategie che a questo si riferiscono non possono, tuttavia, prescindere da un'attenta valutazione delle risorse disponibili.

**3.4.3.1 Investimento**

descrizione	2011	2012	2013	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
<b>piano delle opere pubbliche</b>				
manutenzioni straordinarie strade	350.000,00	650.000,00	350.000,00	
manutenzioni straordinarie aree verdi	350.000,00	324.716,00	330.000,00	
opere a verde, parcheggi e piazza pubblica				561.730,00 opere a scomuto
<b>investimenti non rientranti tra le opere pubbliche</b>				
interventi diversi sul patrimonio e su strutture/impianti	152.000,00	95.800,00	23.000,00	
<b>Totale Programma</b>	<b>852.000,00</b>	<b>1.070.516,00</b>	<b>703.000,00</b>	<b>561.730,00</b>

**3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo**

v. dati contabili e descrizione del programma

**3.4.4 Risorse umane da impiegare**

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

**3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:**

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

**3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore**

==

### 3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

## ENTRATE

	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	0	0	0	
REGIONE	0	0	0	
PROVINCIA	0	0	0	
UNIONE EUROPEA	0	0	0	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	-	-	-	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
ALTRE ENTRATE	852.000,00	1.070.516,00	703.000,00	
<b>TOTALE (A)</b>	<b>852.000,00</b>	<b>1.070.516,00</b>	<b>703.000,00</b>	
PROVENTI DEI SERVIZI	5.229.550,00	4.944.550,00	5.141.550,00	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>5.229.550,00</b>	<b>4.944.550,00</b>	<b>5.141.550,00</b>	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	- 954.371,62	- 783.371,62	- 941.452,02	
<b>TOTALE (C)</b>	<b>- 954.371,62</b>	<b>- 783.371,62</b>	<b>- 941.452,02</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>5.127.178,38</b>	<b>5.231.694,38</b>	<b>4.903.097,98</b>	
			15.261.970,74	

(1):Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma**

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.118.878,38	80,334	156.300,00	3,048	852.000,00	16,617	5.127.178,38	25,044

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.020.878,38	76,856	140.300,00	2,682	1.070.516,00	20,462	5.231.694,38	25,824

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.043.797,98	82,474	156.300,00	3,188	703.000,00	14,338	4.903.097,98	25,640

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
12.183.554,74	79,829	452.900,00	2,968	2.625.516,00	17,203	15.261.970,74	25,498

## Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE

### 3.4.1 Descrizione del programma

Gli ambiti individuati nel programma 3 – La Comunità Locale, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di identità e integrazione;
- ❖ La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione;
- ❖ Le Politiche di promozione dello sport;
- ❖ Le Politiche per i giovani;
- ❖ Istruzione, formazione e lavoro;
- ❖ Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale;
- ❖ Le Politiche di promozione culturale.

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente alla comunità locale in crescita, grazie ai giovani e alle nuove famiglie.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di identità e integrazione	Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. Fondamentale e determinante, in quest'ultimo senso, sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Fondamentale si conferma la promozione di una cultura di educazione alla pace; saranno favoriti e stimolati i processi di integrazione e cooperazione tra le realtà esistenti sul territorio e di avvicinamento progressivo dei cittadini all'Europa. Proseguirà il percorso di collaborazione avviato con l'approvazione della Consulta degli Stranieri.

Queste le iniziative più rilevanti:

- Festa dell'Europa;
- Sostegno all'ONG "Vento di Terra" (campo profughi Kalandia);
- Sostegno attività Comitato Pro Bambini Bielorussi;
- Progetto Unicef "Pigotta dei nuovi nati"
- Vendita pigotte a sostegno di campagne dell'Unicef;
- Consulta degli stranieri.

Sul versante più propriamente sociale dell'integrazione, specie riguardante i cittadini e le cittadine immigrati/e, si prevede:

- il mantenimento degli sportelli Orientamondo (con l'attenzione di seguire il rilascio dei visti per gli immigrati tornati in patria per essere assunti in Italia)
- la creazione di spazi di confronto tra progettualità dell'ambito (incontri di cultura) e consulte degli stranieri
- il mantenimento del servizio di Mediazione culturale e il suo consolidamento attraverso l'offerta dell'accompagnamento a visite ambulatoriali, ecc. per le donne immigrate che non conoscono l'italiano
- il sostegno di progettualità contro la tratta (Associazione Lule)

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione	Particolarmente rilevante sarà la sperimentazione e il perfezionamento di formule gestionali che, superando la settorialità di strutture e servizi, siano in grado di fornire risposte concrete a quelle segnalazioni di “disordine fisico” che concorrono ad allontanare i cittadini dagli spazi urbani, compromettendo il senso di appartenenza e di attaccamento al territorio.

Nell'ambito della sicurezza sono due i progetti di rilevante portata innovativa: lo sportello Sicurezza e l'istituzione del terzo turno.

Lo sportello sicurezza rappresenta uno strumento nuovo con il quale si potrà far fronte al delicato tema della percezione di sicurezza e vivibilità della nostra realtà cittadina. Considerato che la problematica, per sua natura, non può essere circoscritta entro i confini geografici di un comune, Cesano Boscone potrebbe farsi promotore e capofila di un progetto integrato che coinvolgerebbe i comuni di Corsico e Trezzano sul Naviglio, estendendo così l'operatività dello “sportello” ad un'area omogenea più ampia che presenta problematiche molto simili.

L'intento è dunque quello di creare un "luogo fisico" a cui il cittadino può rivolgersi per fornire indicazioni, suggerimenti, per cercare informazioni, chiedere aiuto in ordine ai problemi della sicurezza e della criminalità. Tale sportello già semplicemente con la sua presenza limita il fenomeno del comportamento omertoso, stimolando anche la partecipazione, l'attenzione dei cittadini. Le indicazioni e le richieste da questi avanzate vengono registrate e inoltrate immediatamente alle istituzioni e alle autorità competenti per i provvedimenti del caso. Lo sportello, tramite particolari accordi (patti locali di sicurezza), ha con gli enti di pubblica sicurezza un rapporto privilegiato in termini di scambio di informazioni. A questo aspetto, già di per sé rilevante, si aggiunge quello della connotazione “attiva” dello sportello, che non si limita a recepire istanze, ma si muove sul territorio: esso tende a stimolare la partecipazione dei cittadini per la creazione di un sistema di controllo capillare a livello comunitario. È un incentivo contro il disinteresse, l'omertà, la demotivazione dei cittadini, che spesso restano in balia di un crescente stato di criminalità socialmente impunita. Si tratta quindi di realizzare le condizioni per una diffusa sorveglianza di vicinato, correttamente condotta e in sintonia con le disposizioni degli organi di pubblica sicurezza.

Il progetto “Sportello Sicurezza” si svilupperà sulla base di due direttrici fondamentali: la conoscenza e il coordinamento. Per quanto riguarda la prima, è necessario tener presente che agire significa anche conoscere, avere cioè chiaro il quadro delle problematiche locali, delle loro specificità, e quindi elaborare un'interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, che tenga conto della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. L'altra direttrice su cui si svilupperà lo “Sportello”, il coordinamento, diventa una necessità se si considera che di fronte alla molteplicità di ambiti, alla complessità dei fenomeni, all'interdipendenza e alla trasversalità dei problemi, risulterebbe inadeguato un approccio fondato su strategie scollegate e disorganiche. Ed è per questo motivo che serve creare un coordinamento di interventi da parte dei diversi attori che possono essere coinvolti nel progetto: istituzioni pubbliche, private, associazioni di volontariato. La proposta di istituire uno Sportello Sicurezza a livello sovracomunale è stata sottoposta al Prefetto di Milano il quale, ravvisandone la valenza innovativa e i potenziali vantaggi che ne deriverebbero sul piano dello sviluppo sociale e della convivenza pacifica, ha garantito la sua disponibilità a collaborare per la buona riuscita del progetto.

Anche in questo caso vale la pena precisare che la fase attuativa del progetto è condizionata dalle disponibilità economiche

L'altro progetto di rilievo in ambito di sicurezza è la **stabilizzazione del terzo turno della Polizia Locale**.

L'estensione oraria dell'operatività del servizio di polizia rimane l'obiettivo più rilevante sia per la portata del progetto, che richiederà tempi lunghi e l'investimento di notevoli risorse per la sua realizzazione, sia per la ricaduta in termini organizzativi sull'assetto del Corpo di Polizia Locale. È stato avviato uno studio di fattibilità per verificare la possibilità di attuare un coordinamento con i comuni di Trezzano e Corsico, anche al fine di generare economie di scala e un modello operativo più efficiente.

L'obiettivo che il progetto intende perseguire nel medio periodo è l'estensione della fascia oraria di servizio della Polizia Locale fino alle ore 22:00 nel periodo invernale e fino alle ore 24:00 nel periodo estivo; ciò garantirà una più incisiva presenza della Polizia Locale nelle ore serali e notturne per il controllo dei fenomeni concernenti la sicurezza urbana, la circolazione stradale, la protezione ambientale, e per far fronte ai bisogni emergenti che rientrano nella competenza dell'organo di polizia.

Nei primi mesi del 2011 si è giunti ad una tappa decisiva: il progetto preliminare è stato approvato dalle Giunte Comunali di Cesano e Corsico, mentre il Comune di Trezzano sul Naviglio, pur riconoscendo la valenza dell'iniziativa ha momentaneamente rinunciato alla partecipazione a causa dell'impossibilità di reperire le risorse finanziarie necessarie, non avendo rispettato il patto di stabilità per l'anno 2010.

Si ritiene verosimile collocare la data d'avvio del progetto entro il primo semestre del 2011. Il progetto avrà una durata biennale, con una prima fase sperimentale, che si concluderà entro il primo semestre del 2012, e una successiva fase di consolidamento e miglioramento del servizio che si protrarrà fino ad aprile/maggio 2013.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione dello sport	Promuovere lo sviluppo delle attività sportive deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

Per l'anno 2011 si intende incentivare la pratica sportiva soprattutto delle giovani generazioni, favorendo le sinergie tra Ente, associazioni e scuole. Sarà affermata l'importanza della pratica sportiva per la salute dei cittadini e l'importanza dei valori dello Sport per la vita sociale, anche mediante un'accurata gestione dell'Albo delle Associazioni.

Saranno sostenute le iniziative per la diffusione della pratica sportiva tra i giovani e la Maratona, l'organizzazione della Festa dello Sport (contributi attività – contributi per le attività under 18 – Campus), nonché le manifestazioni sportive attraverso CesanoInSport.

Anche il miglioramento della qualità dei servizi offerti in ambito sportivo è di rilevante importanza. La concessione e l'utilizzo degli impianti sportivi e delle palestre comunali saranno gestiti con criteri specifici; inoltre sarà assicurata la piena fruibilità dell'area della Cittadella dello Sport attraverso il Centro Sportivo Federale.

La verifica dei requisiti per l'utilizzo degli impianti sportivi sarà disciplinata da un Regolamento per la concessione e l'utilizzo degli impianti sportivi e delle palestre comunali. Si intende inoltre procedere alla verifica di rispondenza delle strutture agli utilizzi effettivi e ad assicurare gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Si intende peraltro confermare l'orientamento di affidare la gestione del Centro Sportivo attraverso modalità che favoriscano la partecipazione di operatori anche privati disponibili ad investimenti utili alla realizzazione di un Centro di livello federale, che comprenda il Centro Sportivo Cereda, l'area attualmente occupata dal campo di rugby e le aree sulle quali insiste l'impianto della piscina. In tal modo si ritiene possibile superare l'annoso complesso problema che lo riguarda, completando e riattivando finalmente l'impianto natatorio e mettendolo a disposizione della cittadinanza.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche per i giovani	Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come politiche di investimento, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche

Le politiche per i giovani intersecano ogni ambito dell'attività amministrativa. L'attenzione va focalizzata sugli aspetti specificamente riguardanti le nuove generazioni, verso le quali occorre attuare interventi mirati, come ad esempio, le politiche per la casa ove trovano applicazione le agevolazioni che consentono di attribuire priorità alle politiche delle giovani coppie.

Sarà assicurata la gestione del Centro con cui ci si prefigge di incanalare positivamente l'aggregazione spontanea dei ragazzi (11 18 anni) stimolandoli ad organizzare il proprio tempo libero e - *nell'ottica dello sviluppo reale del protagonismo giovanile* – sarà promosso il sostegno a nuove progettualità che, come nel caso della neo costituita associazione giovanile, oltre a consentire l'espressione di interessi specifici dei giovani che ne faranno parte, dovrà divenire punto di riferimento per l'organizzazione di eventi di territorio a tema rivolti ai coetanei.

Saranno promosse inoltre la programmazione, la progettazione e la realizzazione di interventi e attività rivolte prevalentemente ai giovani da sviluppare presso la struttura polivalente di nuova realizzazione - via Trento - attraverso la coprogettazione tra i soggetti del terzo settore e l'ente locale, senza alcun onere economico a carico del Comune.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Istruzione, formazione e lavoro	Implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo creare continuità tra la scuola e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale; capacità di "pesare" nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

La presenza e l'impegno del Comune avranno l'obiettivo principale di realizzare un sistema di relazioni che consenta, in un momento di evidente difficoltà economica che coinvolge tutti gli attori del sistema scuola, di esercitare il ruolo di pianificazione e programmazione dell'offerta formativa, che pur in presenza di riduzione delle risorse

disponibili, salvaguardi almeno il soddisfacimento dei bisogni primari delle realtà scolastiche del territorio.

Questo sarà il contesto per la realizzazione di un **rapporto tra scuola e Ente locale** improntato all'attenzione alla spesa e soprattutto alla rivisitazione degli ambiti tradizionalmente sperimentati del diritto allo studio e dell'edilizia scolastica.

La **formazione** è una risorsa che consente di sviluppare innovazione produttiva e adattabilità delle imprese e nell'organizzazione del lavoro.

Nell'ottica di creare integrazione con lo sviluppo del territorio, di una maggiore occupabilità delle persone e di una migliore interlocuzione con le imprese, i rapporti con i centri formativi locali saranno strategicamente impostati per sostenere un'offerta formativa in grado di prevenire la disoccupazione di lunga durata, agevolare l'inserimento lavorativo delle giovani generazioni, promuovere le pari opportunità lavorative e l'autoimprenditorialità, supportare le fasce deboli del mercato del lavoro, aumentare le competenze professionali degli occupati, promuovere innovazione e competitività delle imprese.

Il sostegno alla formazione di primo livello sarà garantito anche coinvolgendo il centro professionale presente sul territorio per attivare programmi di offerta formativa maggiormente finalizzati alla tipologia produttiva delle imprese locali. La forte presenza della grande distribuzione sull'asse della Strada Vigevanese va vista come opportunità di occupazione mirata sia alla stessa quanto a tutti i servizi in crescita ad essa collegati.

Nell'ottica della collaborazione con l'**AFOL - Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro** - Sud Milano, si punterà sull'efficacia dei servizi alle imprese ed ai cittadini per il Lavoro .

Nella prospettiva sopradescritta saranno attuati quegli interventi sulla struttura scolastica professionale di Via Gobetti per renderla maggiormente fruibile.

Saranno inoltre potenziati i rapporti con la Provincia, con l'Agenzia per l'Impiego e la Formazione Sud Milano e con le agenzie formative scolastiche locali, nonché quelli con l'ENAIP.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale	Il mercato del lavoro deve anche essere visto come offerta di occupazione. In tal senso devono essere pensati dei percorsi di rivisitazione della domanda/offerta a fronte di progetti di sostegno alla piccola imprenditoria – anche femminile – sia nel campo dell'industria sia in quello del terziario ed in particolare della grande e piccola distribuzione, valorizzandone il diverso ruolo.

In questo ambito gli obiettivi strategici possono essere così declinati:

- migliorare la quantità e la qualità dello stato occupazionale degli individui, nel rispetto delle esigenze personali e professionali degli stessi;
- sviluppare l'imprenditorialità;
- promuovere l'adattabilità delle imprese e dei loro addetti;

- rafforzare le politiche di pari opportunità per tutte le fasce di lavoratori oggi penalizzati.

L'**integrazione delle politiche economiche in ambito locale** intende rispondere, da un lato, alle esigenze del tessuto economico, raccogliendo sia necessità presenti sia ipotesi future, così da progettare un bacino di offerte e domande rispondente sia in termini di unità quantitative che di qualità professionali; da un altro lato, ai bisogni occupazionali della cittadinanza, promuovendo le peculiarità di ciascuno (esperienze, età anagrafica, sesso, bisogni personali e familiari) al rango di risorsa per lo sviluppo produttivo.

In tal senso, è determinante il costante **monitoraggio dei processi di insediamento delle attività economiche nel territorio e delle problematiche socio-economiche derivanti**, prestando un'attenzione particolare nel cogliere la sostenibilità dello sviluppo economico in relazione ai necessari ed inevitabili legami con l'ambiente (trasporti, insediamenti abitativi, servizi pubblici, ecc.).

Tra le diverse realtà oggi presenti a livello territoriale, la **microimpresa** e le **cooperative sociali** sono quelle che maggiormente necessitano di iniziative di promozione e sostegno. Infatti, in tali micromondi produttivi è individuabile sia una più efficace ed efficiente risposta alla sempre maggiore flessibilità e competizione del mercato del lavoro, sia il terreno più adatto a far emergere motivazione, apprendimento, capacità di cooperazione, tra gli occupati stessi.

Il rapporto con i **centri di formazione** presenti sul territorio sarà indirizzato all'implementazione di percorsi formativi che facciano acquisire le professionalità maggiormente richieste dalle attività economiche del territorio, senza peraltro trascurare le attitudini del singolo.

Tra gli obiettivi dell'Amministrazione comunale vi sono la promozione dell'**autoimprenditorialità** e dell'**imprenditoria femminile**. Sarà valutato attentamente quali siano i canali più agevoli perché ciò avvenga rapidamente, dando spazio a tutte le istanze del territorio, selezionando e sostenendo quei progetti realmente meritevoli di un sostegno dell'Ente.

L'**integrazione delle politiche economiche in ambito locale** intende rispondere, da un lato, alle esigenze del tessuto economico, raccogliendo sia necessità presenti sia ipotesi future, così da progettare un bacino di offerte e domande rispondente sia in termini di unità quantitative che di qualità professionali; da un altro lato, ai bisogni occupazionali della cittadinanza, promuovendo le peculiarità di ciascuno (esperienze, età anagrafica, sesso, bisogni personali e familiari) al rango di risorsa per lo sviluppo produttivo.

In tal senso, è determinante il costante **monitoraggio dei processi di insediamento delle attività economiche nel territorio e delle problematiche socio-economiche derivanti**, prestando un'attenzione particolare nel cogliere la sostenibilità dello sviluppo economico in relazione ai necessari ed inevitabili legami con l'ambiente (trasporti, insediamenti abitativi, servizi pubblici, ecc.).

Lo "studio commerciale" costituirà un'importante base per le scelte di pianificazione futura al fine di limitare gli alti impatti dei centri commerciali, incentivando il commercio minuto, soprattutto in quelle aree di territorio che si intendono rivitalizzare, quali il centro storico. Il pensare di limitare l'apertura di tutte quelle attività terziarie al piede degli edifici costituisce un ulteriore obiettivo per consentire di ricreare le condizioni di continuità per i negozi di vicinato.

La sfida della riqualificazione delle attività commerciali è anche legata al coinvolgimento degli attori del commercio (negozi di vicinato alimentari e non solo; ristoratori ed altri) in

filieri di distribuzione ‘sostenibili’ con uno specifico intervento per favorire la promozione dei prodotti di qualità a filiera corta.

Il Tavolo del Commercio sempre nel progetto “la casa della sostenibilità si pone l’obiettivo di:

- 1) definire in modo partecipato le azioni per la rivitalizzazione delle attività commerciali cittadine, individuando le opportunità che offre l’ambiente esterno, e che potrebbero essere colte per valorizzare il territorio comunale, come la vicinanza geografica del Parco Sud Milano, che può rappresentare un *fil rouge* per attività commerciali alimentari e gastronomiche che promuovano i prodotti tipici locali. Verificare le condizioni per favorire la nascita di un’offerta di ristorazione di livello qualitativo medio-alto, attualmente non presente in Cesano Boscone, in grado di attrarre clienti anche da altri comuni. I ristoranti potrebbero proporre una cucina collegata ai prodotti tipici del Parco Agricolo Sud Milano.
- 2) individuare la “Card” della sostenibilità: fidelizzare i clienti dei negozi di prossimità, dei ristoranti e di altre realtà del Parco Sud come gli agriturismi mediante meccanismi premianti, per sostenere il commercio di vicinato, coniugando la “fedeltà” con l’acquisto/commercializzazione di prodotti del Parco Sud o la fruizione di servizi (turistici e non) offerti al suo interno.
- 3) realizzare interventi nelle scuole di promozione delle pratiche di ‘sostenibilità’ (economica, ambientale e sociale) del territorio.

Anche l’individuazione di una nuova area mercatale di prossima apertura costituisce una valida alternativa all’acquisto nelle grandi strutture di vendita, soprattutto in un’area del territorio poco servita dal commercio minuto.

Questa situazione porterà necessariamente alla rivisitazione del regolamento per la gestione delle aree pubbliche nel quale inserire anche luoghi dove potenzialmente accogliere le attività commerciali itineranti.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione culturale	Il perno delle attività culturali nel prossimo mandato rimarrà il territorio con le sue peculiarità; pertanto, saranno valorizzate le proposte provenienti dalle associazioni locali e dai cittadini. Saranno promossi momenti organizzati per consentire alle associazioni di programmare le attività confrontandosi con l’Amministrazione e collaborando con questa in una prospettiva di sussidiarietà L’intervento del Comune continuerà nel favorire l’accessibilità alle istituzioni culturali presenti ed alle iniziative sviluppate dai soggetti associativi.

L’obiettivo generale è quello di garantire maggiore accessibilità alle istituzioni culturali presenti.

La **biblioteca** garantirà le consuete opportunità di lettura, studio, informazione rivisitando ed ampliando l’offerta di interventi in funzione delle richieste mediante:

- ❖ l’incremento delle raccolte da realizzare mediante una puntuale acquisizione delle novità librarie, nel campo della saggistica e della narrativa e delle sezioni adulti e

ragazzi. La programmazione degli acquisti punterà all'arricchimento dei diversi settori della biblioteca con particolare riguardo all'integrazione di testi più aderenti alle richieste dell'utenza e alla sostituzione dei volumi che risultano obsoleti o deteriorati, alienati con le procedure di svecchiamento del patrimonio. A partire dal 2011 la biblioteca aderisce al progetto di acquisto centralizzato gestito dalla Fondazione Per Leggere.

Nell'ottica di ampliamento dell'offerta si collocano le 'sezioni speciali' volte a:

- coinvolgere i cittadini con l'offerta di prodotti sempre più rispondenti a nuove esigenze culturali, quali la *sezione multimediale*, rinnovata costantemente con supporti audiovisivi di carattere cinematografico e musicale, con particolare attenzione alla qualità artistica dell'offerta;
  - coinvolgere fasce di utenza svantaggiate, quali non-vedenti, ipovedenti, dislessici, cittadini stranieri e persone diversamente abili – *sezione diversamente abili* – offrendo loro la possibilità di leggere con maggior facilità (testi stampati a grandi caratteri, videoingranditori) od ascoltare registrazioni di testi classici e moderni (audiolibri).
- ❖ L'incremento dei prestiti, favorito dalla distribuzione di un opuscolo mensile con la segnalazione delle nuove acquisizioni nel campo delle novità librarie e dalla redazione di elenchi bibliografici a tema per orientare gli utenti nella scelta e nella ricerca, che proseguirà nell'anno con nuovi argomenti, anche sulla base di manifeste necessità. La segnalazione delle novità librarie e delle bibliografie tematiche avverrà inoltre attraverso le pagine web del sito comunale. Sarà dato ampio spazio all'incentivazione del prestito nelle sezioni speciali già attive e di nuova formazione, con un accurato servizio di 'reference' e di prenotazioni e ricerche e con la diffusione di materiale informativo, costantemente aggiornato.
- ❖ L'incremento delle iscrizioni attraverso i collegamenti e le attività con le scuole del territorio, il servizio di interprestito, le iniziative di promozione della lettura e le informazioni sui servizi e sulle novità editoriali.
- ❖ L'attuazione di un orario di apertura più ampio per favorire la consultazione e l'utilizzo della sede da parte degli studenti.

Per favorire la conoscenza dell'arte, nell'ambito del progetto **Incontri con l'Arte** si individueranno le mostre artistiche di maggiore interesse per l'organizzazione di visite guidate per gruppi e, in alcuni casi, incontri in biblioteca con esperti del settore, per la presentazione degli autori, delle loro opere e delle mostre realizzate nel corso dell'anno.

Per offrire ai giovani l'opportunità di partecipare a forme di cittadinanza attiva e una formazione lavorativa socialmente utile, nonché per cogliere l'opportunità di inserire nuove forme di collaborazione all'interno del servizio, sarà rielaborato un nuovo progetto di **Servizio Civile 2011/2012**, in continuità con gli anni precedenti, che hanno fornito riscontri molto positivi dell'esperienza. La biblioteca ha inoltre aderito ad un progetto di nuova formulazione, 'Dote comune', ideato da Anci con regione Lombardia, finalizzato a fornire ai giovani cittadini un'esperienza di cittadinanza attiva all'interno di un programma d'intervento formativo.

Per quanto riguarda l'adesione del Comune di Cesano Boscone alla **Fondazione Per Leggere Biblioteche Sud Ovest Milano** (iniziata nel 2006 in qualità di Socio Fondatore, con l'obiettivo di promuovere iniziative per la valorizzazione e lo sviluppo della biblioteca), nel 2011 la biblioteca parteciperà ad alcuni progetti, quali la 'Formazione e tirocinio per studenti laureandi e neolaureati del territorio', e 'Valorizzazione e

potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese”. Proseguirà anche nel 2011 il progetto di revisione delle raccolte che comporta l'adozione di procedure comuni a tutte le biblioteche aderenti e il cui obiettivo finale sarà la realizzazione della Carta delle collezioni.

Il progetto “Valorizzazione e potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese”, riguarda la selezione e l'acquisto centralizzato di ogni tipo di documento e si propone l'obiettivo di garantire il raggiungimento di livelli d'acquisto omogenei tra le biblioteche, oltre alla valorizzazione, al potenziamento e alla differenziazione delle raccolte. L'adesione al progetto è subordinata all'adeguamento allo standard minimo di acquisto definito per ciascuna 'famiglia di biblioteche'. Per la biblioteca di Cesano Boscone, il livello minimo di investimento è stato definito nella misura di € 1,00 pro-capite.

La quota contributo di adesione che ogni Comune dovrà versare, per l'anno 2011, alla Fondazione è stabilita nella misura di Euro 1,10 pro abitante, considerata la popolazione al 31.12.2009 (n. 23.776 -> € 26.153,60).

È prevista anche la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria per risolvere le infiltrazioni che si verificano in occasione di maltempo in diverse zone della sede. È stata inoltre rilevata la necessità di ampliare o di individuare nuovi locali per la conservazione delle raccolte.

Si conferma l'obiettivo di costituire la **Fondazione per la Civica Scuola di Musica** per valorizzare – in continuità con il passato – le attività didattiche e artistiche finora gestite dalla Scuola, ossia:

- Programmazione dell'attività didattica e artistica per la realizzazione di corsi individuali e collettivi rivolte ai cittadini;
- *Stages e masterclasses*: promuovere anche in collaborazione con soggetti esterni occasioni di approfondimento dei generi musicali e momenti di studio di tecniche di strumento;
- Interventi sul territorio: concerti, rassegne musicali (stagione concerti in collaborazione con la Soc. Umanitaria, Estate in musica, Lezioni concerto), Musica d'insieme.

La Civica Scuola di Musica sarà trasferita presso la nuova sede di via Kennedy.

Il **Progetto Memoria**, il cui obiettivo precipuo è quello di coinvolgere la cittadinanza nella trasmissione della memoria sul territorio (attraverso le intitolazioni, la Casa e le immagini della Memoria, le Testimonianze Cesanesi e il percorso della Democrazia – Monumento alla Resistenza), avrà quale ulteriore sviluppo la costituzione di un **EcoMuseo**, in continuità con le azioni già svolte di:

- ❖ Raccolta e messa a disposizione dei cittadini di testimonianze della comunità locale;
- ❖ Creazione di un itinerario tra gli edifici di rilevanza culturale/storica/artistica presenti sul territorio cesanese e valorizzazione dell'identità locale attraverso l'individuazione di testimonianze storiche sul territorio;
- ❖ Trasmissione di informazioni sul territorio cesanese anche attraverso l'istituzione di corrispondenze toponomastiche legate alla storia del territorio;
- ❖ Acquisizione di documentazione fotografica relativa a monumenti/edifici cittadini a rilevanza storica e redazione di pubblicazioni sulla storia locale, anche in collaborazione con le associazioni territoriali;
- ❖ Recupero delle relazioni tra il passato ed il presente della Comunità Cesanese, attraverso la valorizzazione degli elementi urbanistici e delle testimonianze storiche.

La continuità sarà garantita anche nelle operazioni di aggiornamento e sistemazione degli **archivi**.

Per quanto riguarda la **promozione delle iniziative culturali**, saranno proposti diversi interventi e servizi, sia con attività direttamente intraprese dal Comune sia con altre che prevederanno il sostegno e la promozione dell'attività delle associazioni e degli altri soggetti presenti sul territorio. Queste le iniziative più rilevanti in programma:

- ❖ 21 marzo – Giornata della Legalità;
- ❖ Promozione arti figurative;
- ❖ Carnevale;
- ❖ Donna in marzo;
- ❖ Festa dei Nonni;
- ❖ Giornata internazionale sui diritti del fanciullo;
- ❖ Notte Rosa;
- ❖ Natale;
- ❖ Proposte culturali per la Pace;
- ❖ Progetti Unicef.

Gli interventi proposti direttamente dal Comune prevedono 5 Salotti culturali, uno dei quali sarà dedicato al 150° Anniversario dell'Unità d'Italia.

L'ambito dell'**associazionismo culturale** sarà orientato sia alla proposta culturale sia alla definizione dei rapporti tra associazionismo ed Ente Locale nella prospettiva delle recenti innovazioni legislative. Le Iniziative previste dal Calendario istituzionale saranno organizzate in occasione di ricorrenze storiche o istituzionali (es. Giorno della Memoria, Giornata del Ricordo dell'Esodo, 8 marzo, 25 aprile, 2 giugno; 4 novembre, Giornata dei diritti dei Bambini, Notte Rosa etc.) anche in collaborazione con le Associazioni.

Si mantiene la volontà di aumentare il numero delle convenzioni con le associazioni che intendono lavorare con le loro proposte culturali nell'ambito della proposta dell'Ente. È opportuno prevedere l'aggiornamento del Regolamento dell'Albo delle associazioni e dei criteri per la concessione dei contributi. La collaborazione con le Associazioni avverrà anche attraverso la concessione del patrocinio alle manifestazioni.

L'organizzazione della **Festa Patronale** prevederà iniziative a sostegno di un evento di particolare valenza per la comunità locale.

### **3.4.2 Motivazione delle scelte**

Il programma racchiude le diverse dimensioni territoriali e si articola in ambiti distinti ma interdipendenti. Il miglioramento della qualità della vita parte dalla valutazione della pluralità di offerte che un territorio è in grado di offrire alla propria cittadinanza; valutazione, questa, che sicuramente è misurabile con indicatori "oggettivi" ma che risente moltissimo della percezione degli *stakeholders*. Le politiche di sviluppo territoriale sono spesso valutabili solo nel lungo termine, attraverso gli "impatti" che producono, ossia sulla capacità di operare cambiamenti tangibili nei comportamenti e nella percezione delle persone.

### **3.4.3 Finalità da conseguire**

Soddisfare la *domanda di sicurezza* che è in realtà una "richiesta di assicurazione", soprattutto per i soggetti più deboli come gli anziani e le donne; l'indebolimento delle relazioni sociali e dei rapporti di vicinato, l'influenza dell'informazione massmediatica, e più in generale i processi di trasformazione in atto nella società contemporanea tendono infatti ad aumentare l'isolamento dell'individuo e a mettere in crisi i principali modelli

organizzativi e di relazione su cui si erano in precedenza fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

Fondamentale e determinante sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Anche promuovere lo *sviluppo delle attività sportive* deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

Un valore prioritario è assunto dalle *politiche giovanili*: i giovani, già protagonisti negli scorsi anni di esperienze di cittadinanza attiva, potranno confermare l'importanza del proprio ruolo, nel quadro di politiche considerate in modo distinto e autonomo rispetto agli interventi socio-assistenziali o a quelli meramente ludico-ricreativi.

Le esigenze espresse dalla comunità locale in ordine al lavoro, alla casa, al credito, alla possibilità di formarsi una famiglia partono spesso proprio dai giovani. Muovendo da qui, si pone come necessaria la presenza e l'implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo da creare continuità tra la scuola – come agenzia formativa di base capace, con il supporto dell'Ente Locale, di incidere qualitativamente sulla costruzione dei percorsi identitari – e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale, come capacità di "pesare" nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

### 3.4.3.1 Investimento

descrizione	2011	2012	2013	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
<b><i>piano delle opere pubbliche</i></b>				
<i>edificio polifunzionale v. Kennedy</i>				1.838.000,00 società patrimoniale (da piani prec.ti)
<i>Centro Sportivo Federale</i>				4.500.000,00 project financing (da piani prec.ti)
<b><i>Totale Programma</i></b>				<b><i>6.338.000,00</i></b>

### 3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

### 3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

### 3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

**3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore**

==

**3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma**

## ENTRATE

	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	0	0	0	
REGIONE	-	0	0	
PROVINCIA	0	0	0	
UNIONE EUROPEA	0	0	0	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	-	-	-	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)	-	-	-	
ALTRE ENTRATE	-	-	-	
<b>TOTALE (A)</b>	-	-	-	
PROVENTI DEI SERVIZI	241.000,00	301.000,00	241.000,00	
<b>TOTALE (B)</b>	241.000,00	301.000,00	241.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	577.116,24	557.116,24	529.196,64	
<b>TOTALE (C)</b>	577.116,24	557.116,24	529.196,64	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	818.116,24	858.116,24	770.196,64	

(1):Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma**

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
803.705,80	98,239	14.410,44	1,761	0,00	0,000	818.116,24	3,996

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
711.105,80	82,868	147.010,44	17,132	0,00	0,000	858.116,24	4,236

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
755.786,20	98,129	14.410,44	1,871	0,00	0,000	770.196,64	4,028

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
2.270.597,80	92,813	175.831,32	7,187	0,00	0,000	2.446.429,12	4,087

## Programma 4 - LE PERSONE

### 3.4.1 Descrizione del programma

Gli ambiti individuati nel programma 4 – Le Persone, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di solidarietà sociale;
- ❖ I Servizi resi alle famiglie;

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'emergenza abitativa delle persone che vivono in situazioni di disagio socio-economico.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche per la casa [cfr. programmi 2 – 3: La città e Le persone]	La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati. Offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono.

La crisi economico-finanziaria che sta investendo, a più livelli, l'intero Paese sta portando ad un impoverimento progressivo che determina crescenti ostacoli nell'attuazione di diritti fondamentali come la casa e il lavoro. Tale difficoltà interessa non unicamente persone in situazione di particolare fragilità ma sempre più anche persone che sino a ieri erano in possesso di risorse e autonomie per un normale fronteggiamento dei cicli evolutivi di vita.

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa che purtroppo investe un numero crescente di persone. Due sono le grandi aree di disagio abitativo che si possono individuare.

La prima area è costituita da chi è colpito da un'emergenza abitativa assoluta, e non dispone della possibilità di vivere in uno spazio dignitoso e sicuro.

La seconda area comprende invece persone che non sono in condizioni di precarietà assoluta, che spesso dispongono anche di un reddito o di una pensione, ma che comunque non sono in grado di sostenere l'attuale mercato della casa. Per quest'area di persone (famiglie monoreddito, lavoratori precari, famiglie monogenitoriali, giovani e anziani), la questione abitativa rappresenta un freno alla definizione dei propri progetti di vita (relativi al lavoro, all'autonomia dalla famiglia di origine, alla costruzione di una nuova famiglia) o un grave rischio sociale, laddove si venga a rompere il precario equilibrio raggiunto (sfratto, fine di una coabitazione).

Se nel primo caso il problema dell'abitare si configura come necessità, in primo luogo, di garantire un'accoglienza immediata, sia pure di emergenza, per assicurare una sistemazione anche transitoria alle persone e alle famiglie in assoluto più fragili. Nell'altro il problema è quello di garantire nel tempo il diritto ad un'abitazione per chi si trova in condizioni economiche effettivamente critiche e non è nelle condizioni di pagare un affitto, se non estremamente modesto. Tra le diverse strategie di intervento da mettere in campo per rispondere alle necessità di una platea estremamente differenziata in termini di

bisogni, di risorse e di aspettative sicuramente rientra quella di promuovere interventi di rafforzamento della offerta abitativa pubblica di edilizia residenziale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche di solidarietà sociale	Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano storicamente fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

La funzione storicamente assolta dai sistemi di *welfare* è quella di proteggere e dare sicurezza all'individuo cioè quella di individuare e prevenire i nuovi fattori di rischio e di debolezza.

Il supporto alla domiciliarità degli **anziani** è un'esigenza che non coinvolge solo gli anziani con serie compromissioni del livello di autosufficienza, ma che riguarda sempre più anche anziani che, seppure autosufficienti, riscontrano difficoltà nella gestione di alcuni aspetti della quotidianità, nella mobilità e nella gestione dell'abitare (nuove richieste provenienti da anziani soli o da loro familiari per aiuto in alcune mansioni quotidiane come la pulizia dei locali e lavori di manutenzione ordinaria).

In generale si riscontra un incremento consistente del ricorso alla assistenza domiciliare privata (badanti) cui non sempre corrisponde una adeguata formazione, sia professionale che di conoscenza del contesto culturale in cui queste persone, per lo più straniere, operano.

Questi dati inducono a sostenere, con misure dedicate, il bisogno di famiglie con a carico persone non autosufficienti, promuovendo sia interventi di sostegno economico diretto a favore della domiciliarità (*voucher*) sia indiretto, attraverso forme di regolazione del mercato e della qualificazione dell'offerta (*sportello badanti*).

L'attenzione che il territorio storicamente dedica alle persone **diversamente abili** è testimoniato dalla pluralità dei servizi offerti (CSE, CDD, ADH) alle famiglie residenti nel distretto ed economicamente sostenuti, in via esclusiva, dalle amministrazioni comunali; dalla considerazione connessa al crescente numero delle persone in carico e all'aumento delle fragilità sociali in genere nasce l'esigenza di procedere ad una verifica dei servizi erogati ed alla loro razionalizzazione oltre all'eventuale introduzione di un sistema compartecipazione dei costi da parte delle famiglie connesso alla capacità reddituale.

Altro obiettivo importante è quello di promuovere la sostenibilità e lo sviluppo dell'offerta sulla disabilità, consolidando e ultimando i servizi avviati con le precedenti programmazioni (progetto *Dopo di Noi*).

La lettura dei bisogni e delle problematiche emergenti fa strettamente riferimento agli effetti della crisi economica globale e all'inasprimento delle **problematiche legate alla perdita del lavoro**.

Il rischio evidenziato è che le problematiche oggi rilevate si allarghino a quote crescenti di popolazione in condizioni di "normalità", fino ad ora estranee a problemi di questo tipo.

Per questo la visione di questa Amministrazione è orientata a fornire risposte ai bisogni dei cittadini prematuramente espulsi dal mercato del lavoro e difficilmente ricollocabili a causa della loro età anche attraverso la collaborazione con il privato sociale. In particolare innalzando, in deroga alla disciplina dei contratti, la soglia di affidamento diretto alle cooperative sociali di tipo B dei servizi diversi da quelli socio-sanitari ed educativi purché vengano create nuove opportunità di lavoro per le categorie di soggetti svantaggiati.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I servizi resi alle famiglie	Ai servizi che noi eroghiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese.

L'obiettivo principale di questa parte di programma è quello di monitorare accuratamente il sistema di relazioni garantendo occasioni di collaborazione/collegamento tra Ente, Istituzioni scolastiche pur all'interno di un sistema di risorse contenute.

Queste le aree di mantenimento degli interventi che si realizzeranno:

**SUPPORTO ALLE SCUOLE:** finalizzato a realizzare il progressivo raggiungimento dell'autonomia delle istituzioni scolastiche mediante l'erogazione di specifici contributi in grado di garantire autonomia gestionale – acquisti, piccole manutenzioni – ;

**SUPPORTO AGLI ALUNNI:** realizzato mediante le attività volte a facilitare l'inserimento degli alunni svantaggiati con particolare attenzione rivolta non solo a integrare nella scuola un sempre crescente numero di alunni disabili – anche mediante l'elaborazione di progetti ad hoc - ma anche a fronteggiare adeguatamente il “disagio evolutivo” in stretta collaborazione con i progetti sviluppati all'interno del Programma Solidarietà Sociale e attraverso la ricerca di specifici finanziamenti;

**SUPPORTO ALLE FAMIGLIE:** strutturato mediante il sistema della dote scuola introdotto dalla Regione, volto a sostenerle nei casi di difficoltà economiche, contributi per l'acquisto dei libri di testo scuole medie, ex “borse di studio” e nei casi di merito scolastico dei propri figli, oltre che nella libertà scelta esercitata con l'iscrizione alle scuole parificate.

In una realtà che, come quella cesanese, registra una significativa e crescente richiesta di servizi in grado di rispondere da un lato alle esigenze organizzative concrete di entrambi i genitori – e soprattutto dell'eventuale unico genitore presente -, e dall'altro capaci di costituire una risorsa aggiuntiva per i minori offrendo loro spazi di socializzazione, verranno garantiti gli interventi rivolti alla famiglia con figli in età scolare ed in particolare:

- ❖ Le *attività parascolastiche* (prescuola e giochi serali), attivate presso le scuole dell'infanzia e primarie, nell'orario precedente e successivo a quello scolastico;
- ❖ I *centri estivi*, rivolti ad alunni ed alunne delle scuole dell'infanzia.

Per il servizio di refezione scolastica, saranno confermati gli importanti aspetti di implementazione qualitativa avviati negli anni precedenti, quali la qualità delle derrate alimentari utilizzate per i pasti forniti - pasta, frutta e verdura biologici, provenienti da filiera corta e DOP, prodotti da iniziative a carattere sociale (prodotti provenienti da terreni confiscati alla criminalità, *ex lege* 109/96).

Inoltre in questo ambito, occorre segnalare che – a partire da gennaio 2011 – è stato stabilito di introitare direttamente gli incassi sia per procedere ad una più celere verifica degli avvenuti pagamenti, al fine di ridurre il ciclo dei solleciti ed accelerare conseguentemente l'effettivo incasso di quanto dovuto, sia per le più generali politiche di bilancio.

Sul versante della Partecipazione, la consolidata e proficua collaborazione tra Ente e destinatari del Servizio attraverso il Circolo Qualità degli Adulti (ex Commissione Mensa) proseguirà nel suo compito di formulazione di proposte di miglioramento del Servizio complessivamente offerto. Il 2011 vedrà dunque il consolidamento degli standard qualitativi del servizio di Refezione Scolastica che, forte degli apporti forniti negli ambiti allargati di partecipazione, continuerà a costituire l'elemento fondante del forte impegno assunto dall'Amministrazione Comunale nei confronti dei cittadini-utenti attraverso il patto formalizzato dalla Carta del Servizio – che sarà revisionata, ristampata e ridistribuita.

### **ASILI NIDO**

Il Nido tradizionalmente inteso (a tempo pieno e a tempo parziale), continuerà a rispondere alla richiesta di un servizio qualificato che garantisca l'accudimento e l'armonica socializzazione dei bambini inseriti prevalentemente in contesti familiari in cui entrambi i genitori lavorano e che, per questo motivo, necessitano di un supporto anche organizzativo nella gestione del tempo del bambino in relazione all'occupazione lavorativa.

Il livello di qualità raggiunto dai nidi comunali ha consentito l'ottenimento della **certificazione di Qualità Iso 9001**, che dovrà ora essere conservata e migliorata nell'ottica del miglioramento continuo annesso e connesso nella certificazione stessa ottenuta.

Si rende al tempo stesso indispensabile procedere alla razionalizzazione del servizio cercando di introdurre tutti gli elementi di innovazione organizzativa che consentano di rispondere adeguatamente ai bisogni delle famiglie, compreso il contenimento dei costi sostenuti per il servizio, e alle nuove esigenze organizzative dell'Ente.

Una riflessione particolare merita il servizio di supporto alla genitorialità *Oltre il Nido*. I tagli subiti sulle spese correnti di Bilancio obbligano a rivisitare i servizi che, pur nell'eccellenza qualitativa garantita sino ad oggi, non sono assimilabili a quelli essenziali o strettamente sociali. Il servizio *Oltre il Nido* si configura certamente come un servizio di qualità, ma di tipo "socio-culturale", ossia rivolto a nonne e genitori già preparati culturalmente a ricevere un sostegno alla crescita più equilibrata della coppia adulto-bambino. Pertanto, così com'è strutturato oggi, a partire dal mese di settembre esso sarà sospeso per essere ripensato, secondo un nuovo progetto che garantisca il soccorso alla genitorialità attraverso forme di coinvolgimento diretto dei destinatari (auto-mutuo aiuto).

### **3.4.2 Motivazione delle scelte**

Le strategie finalizzate al sostegno delle fasce più deboli della popolazione non possono prescindere da un approccio di forte sinergia tra ambiti distinti, che possano evidenziare e proporre ipotesi di soluzione ai bisogni espressi o emergenti da più punti di vista. È forte l'esigenza di puntare su progettualità innovative connotate da una forte trasversalità in termini di conoscenze, strumenti e prassi. La vastità dell'area di intervento costituisce un punto di forza laddove è richiesto di elaborare politiche più coordinate per il benessere della persona.

### **3.4.3 Finalità da conseguire**

Il tema della casa, in particolare, richiede a monte un'importante connessione tra politiche sociali abitative e programmazione del territorio, tra azioni di welfare e

pianificazione urbanistica, per offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli *stakeholders* che li esprimono. La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati.

L'ottica di rete pervade anche le politiche di solidarietà sociale e del sostegno alle persone che versano in situazioni di marginalità – gli anziani, i diversamente abili, i minori. In questo contesto è l'Ente Locale a farsi portatore di un contributo sostanziale per alleggerire il sovraccarico funzionale delle famiglie e per concorrere al miglioramento della qualità della vita delle persone. In questo ambito, è importante adoperarsi per trovare sinergie anche metodologiche e garantire una verifica sistematica delle azioni previste dal Piano di Zona.

Ai servizi che noi eroghiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese studiando ogni sinergia realizzabile con le risorse presenti sul territorio.

### 3.4.3.1 Investimento

descrizione	2011	2012	2013	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
<b>piano delle opere pubbliche</b>				
manutenzioni straordinarie edifici scolastici		700.000,00		
<b>Totale Programma</b>		<b>700.000,00</b>		

### 3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

### 3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

### 3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

### 3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore

==

### 3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

## ENTRATE

	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	Legge di finanziamento ed articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
STATO	€ 50.000,00	€ 54.644,91	€ 50.980,40	
REGIONE	€ 566.000,00	€ 566.000,00	€ 566.000,00	
PROVINCIA	€ 8.874,75	€ 10.000,00	€ 8.874,75	
UNIONE EUROPEA	€ -	€ -	€ -	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	€ -	€ -	€ -	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)	€ -	€ -	€ -	
ALTRE ENTRATE	€ -	€ -	€ -	
<b>TOTALE (A)</b>	<b>€ 624.874,75</b>	<b>€ 630.644,91</b>	<b>€ 625.855,15</b>	
PROVENTI DEI SERVIZI	€ 1.752.000,00	€ 1.937.000,00	€ 1.948.000,00	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>€ 1.752.000,00</b>	<b>€ 1.937.000,00</b>	<b>€ 1.948.000,00</b>	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	€ 2.392.926,78	€ 2.512.156,62	€ 2.165.946,38	
<b>TOTALE (C)</b>	<b>€ 2.392.926,78</b>	<b>€ 2.512.156,62</b>	<b>€ 2.165.946,38</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>€ 4.769.801,53</b>	<b>€ 5.079.801,53</b>	<b>€ 4.739.801,53</b>	

(1):Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

**3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma**

Anno 2011							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.544.351,53	95,273	225.450,00	4,727	0,00	0,000	4.769.801,53	23,298

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.252.351,53	83,711	127.450,00	2,509	700.000,00	13,780	5.079.801,53	25,074

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.542.351,53	95,834	197.450,00	4,166	0,00	0,000	4.739.801,53	24,786

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
13.339.054,59	91,430	550.350,00	3,772	700.000,00	4,798	14.589.404,59	24,374

**Riepilogo programmi per fonti di finanziamento**

Denominazione del programma(1)	Previsione pluriennale di spesa		
	anno di competenza	I°Anno successivo	II°Anno successivo
1) Il comune	9.757.903,85	9.089.687,85	8.709.903,85
2) La città	5.127.178,38	5.231.694,38	4.903.097,98
3) La comunità locale	818.116,24	858.116,24	770.196,64
4) Le persone	4.769.801,53	5.079.801,53	4.739.801,53

(1):il numero del programma deve essere quello indicato al punto 3.4

(2) prestiti da istituti privati, credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

Denominazione del programma(1)	Legge di fin.		FONTI DI FINANZIAMENTO (TOTALE DELLA PREVISIONE PLURIENNALE)							
	UE	(Est	Quote risorse generali	Stato	Regione	Provincia	U.E.	Cassa DD.PP.+Ist.	Altri indebitam.	Altre entrate
1) Il comune			22.317.361,55	-	-	-	-	-	0	5.240.134,00
2) La città			- 2.679.195,26	-	-	-	-	-		17.941.166,00
3) La comunità locale			1.663.429,12	-	-	-	-	-		783.000,00
4) Le persone			7.071.029,78	155.625,31	1.698.000,00	27.749,50	-	-	-	5.637.000,00

(1):il numero del programma deve essere quello indicato al punto 3.4

(2) prestiti da istituti privati, credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

---

### *La programmazione triennale dei fabbisogni di personale*

---

Nel corso degli ultimi anni, notevoli sono stati gli sforzi di questa Amministrazione al fine di razionalizzare l'impiego delle risorse umane a seguito delle notevoli modifiche organizzative che sin dal 1997 sono state apportate a questa organizzazione.

E' necessario ricordare, peraltro, che l'attuale complesso normativo in materia occupazionale, in realtà, non ha certo favorito quelle amministrazioni che, come la nostra, hanno adottato delle politiche di contenimento dei costi, sulla base delle disposizioni legislative nazionali che prevedono la costante riduzione degli stessi. Per esempio, in tema di dotazioni organiche, il principio sul quale si basa la normativa nazionale prevede un meccanismo che vincola il costo della dotazione organica a valori storicamente determinati ad una certa data (settembre 2003).

Conseguentemente gli enti che a quella data non avevano ridotto le dotazioni organiche ma, soprattutto, non avevano ridotto il divario tra la dotazione virtuale (posti vacanti + posti occupati) e quella di fatto (posti occupati) hanno potuto rideterminare le proprie dotazioni con maggior libertà. Viceversa, gli enti come il nostro, che hanno messo in atto reali politiche di riduzione (per esempio, nel 2006 il rapporto dipendenti/abitanti era pari a 1/160,03; nel 2009 era pari a 1/168,61), si sono trovati in maggiori difficoltà, rimanendo vincolati, sia dal punto di vista numerico che di spesa complessiva, a valori relativamente bassi.

Bisogna, peraltro, ricordare che il legislatore ha tentato di porre rimedio a tale situazione costringendo gli enti che avevano, per così dire, "gonfiato" le proprie dotazioni ad allinearle a quelle dei fabbisogni reali. Intervento questo, che non ha, comunque, previsto agevolazioni per gli enti, come il nostro, che in tema di dotazione organica hanno sempre mantenuto un comportamento virtuoso.

Nell'anno 2009 questo ente ha previsto un incremento della spesa del personale dovuta alla realizzazione di alcuni progetti. Con riferimento al triennio 2011-2013, lo sforzo dell'Amministrazione è teso al rientro nei parametri di virtuosità previsti dalla normativa relativa alla riduzione graduale della spesa di personale.

Si ricorda, infatti che la normativa nazionale (nello specifico, la Riforma Brunetta e il Decreto Legge n. 78 del 31 maggio 2010, convertito nella legge n. 122 del 30 luglio 2010 - cosiddetta Manovra Estiva) richiede importanti interventi di contenimento dei costi del personale che andranno ad incidere sulla consistenza dell'organico del Comune e della relativa spesa.

Si prevede che, nel prossimo triennio, la spesa del personale seguirà l'andamento di seguito descritto:

<b>Anno 2011</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>
<b>€ 4.934.391,36</b>	<b>€ 4.806.660,67</b>	<b>€ 4.636.779,68</b>
<b>Minore spesa rispetto al 2011</b>	<b>-€ 127.730,69</b>	<b>-€ 297.611,68</b>

La notevole riduzione evidenziata dal prospetto sopra riportato comporterà un notevole sforzo organizzativo per assicurare la continuità e la qualità dei servizi attualmente erogati, attraverso una maggiore flessibilità di utilizzo delle risorse umane.

In particolare, si prevede di consolidare la rete sportelli polifunzionali, con l'obiettivo di favorire e semplificare la relazione e il contatto tra il comune e i cittadini, ma soprattutto di assicurare una maggiore accessibilità delle informazioni, attraverso la razionalizzazione e lo snellimento dei procedimenti amministrativi.

L'esperienza degli sportelli *Risparmia Tempo* – in termini di impatto in più di due anni di attività e di rilevazione della *customer satisfaction* - ha dimostrato come il Comune di Cesano Boscone posseda i requisiti organizzativi necessari a promuovere tra tutti i dipendenti la cultura della polifunzionalità, con strutture in grado di fornire informazioni e/o servizi di competenza di uffici diversi.

Le risorse coinvolte saranno impegnate presso gli sportelli a tempo parziale, continuando a prestare servizio presso la struttura di appartenenza, modalità organizzativa che si è dimostrata applicabile nonostante le iniziali perplessità legate alla sperimentazione.

Il quadro riassuntivo dei fabbisogni ipotizzato è riportato nella tabella seguente fatte salve eventuali variazioni derivanti dai successivi documenti programmatici.

Ricoperti nel corso del 2010 gli ambiti professionali individuati nei precedenti documenti di programmazione, per i quali si richiedevano risorse aggiuntive o "da professionalizzare" anche attraverso sviluppi di carriera, nel prossimo triennio lo scenario normativo già ampiamente descritto non permetterà rilevanti interventi sull'attuale dotazione organica del Comune sia in termini numerici che di professionalizzazione (progressioni di carriera).

Nella pagina seguente è riportato il quadro riassuntivo in coerenza con le previsioni finanziarie del Bilancio 2011.

<b><i>La programmazione triennale del fabbisogno di personale</i></b> <b><i>(art. 91, del Tuel e art. 39, comma 1, della legge 27/12/97, n.449)</i></b>	<b>Il Comune</b>	<b>La Città</b>	<b>La Comunità Locale</b>	<b>Le persone</b>	<b>TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO al 01/05/2011</b>	<b>PERSONALE DA ASSUMERE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>di cui part time</b>	<b>di cui fuori dot.organic</b>
Personale adibito alla direzione delle strutture organizzative, comportanti complessità organizzativa e gestionale	12	6	3	8	<b>28</b>	-	28	2	1
Personale con approfondite conoscenze sia generali che specialistiche, in grado di affrontare contenuti di lavoro di media complessità e di carattere concettuale	12	13	12	20	<b>57</b>	-	57	10	-
Personale con conoscenze sia generali che specialistiche e discreta autonomia operativa	13	9	10	7	<b>38</b>	-	38	5	1
Personale con conoscenze di tipo operativo generale e con contenuti di lavoro di tipo ausiliario	-	5	-	3	<b>8</b>	-	8	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>25</b>	<b>38</b>	<b>133</b>	-	<b>133</b>	<b>17</b>	<b>2</b>

**RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA  
2011.2012.2013**

**SEZIONE 4 – STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI  
DELIBERATI NEGLI ANNI PRECEDENTI E  
CONSIDERAZIONI SULLO STATO DI ATTUAZIONE**

---

---

#### **4.1. elenco delle opere pubbliche finanziate negli anni precedenti e non realizzate (in tutto o in parte)**

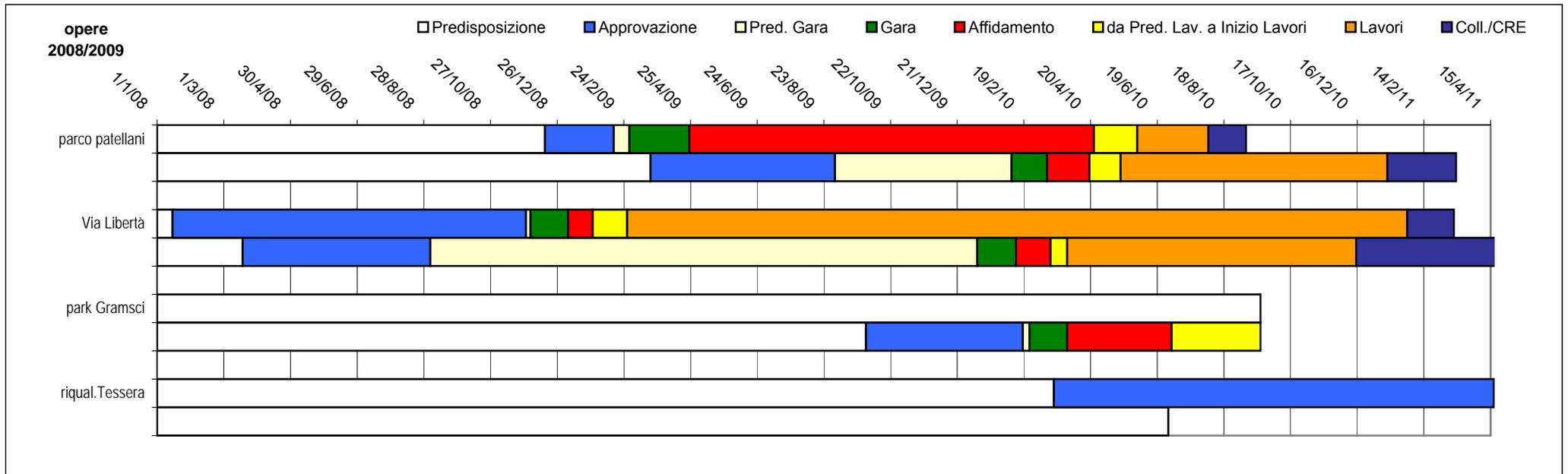
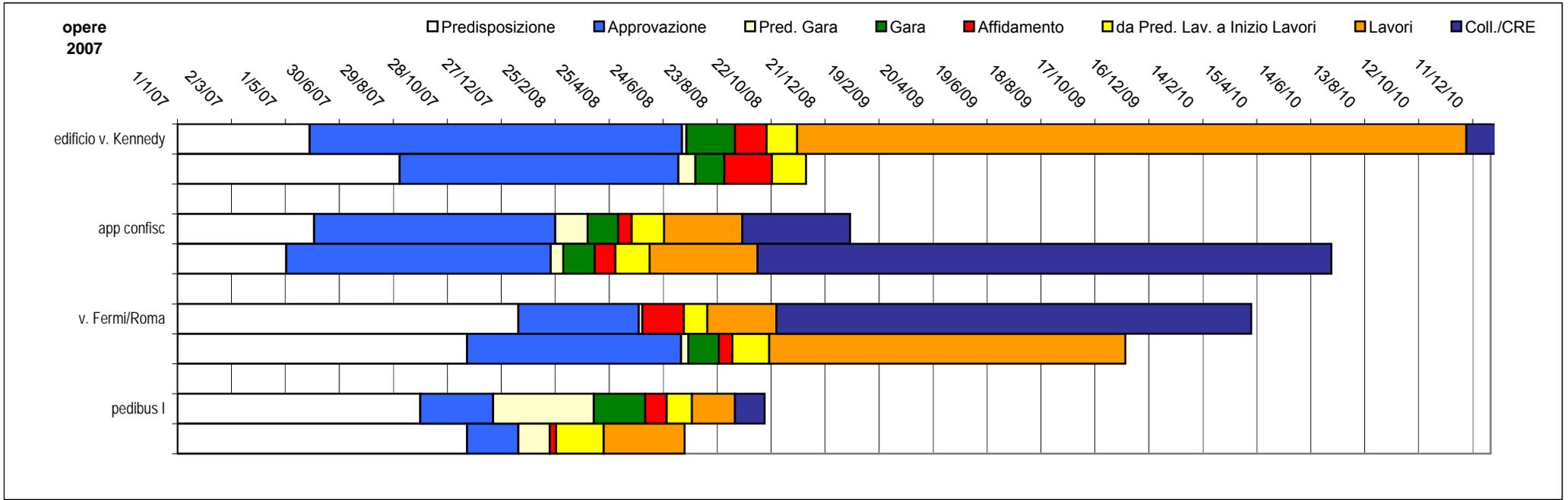
---

Nelle pagine seguenti sono riportate le informazioni relative alle opere pubbliche in fase di realizzazione ed in particolare:

- ▣ i grafici suddivisi per annualità di finanziamento;
- ▣ l'analisi dei dati

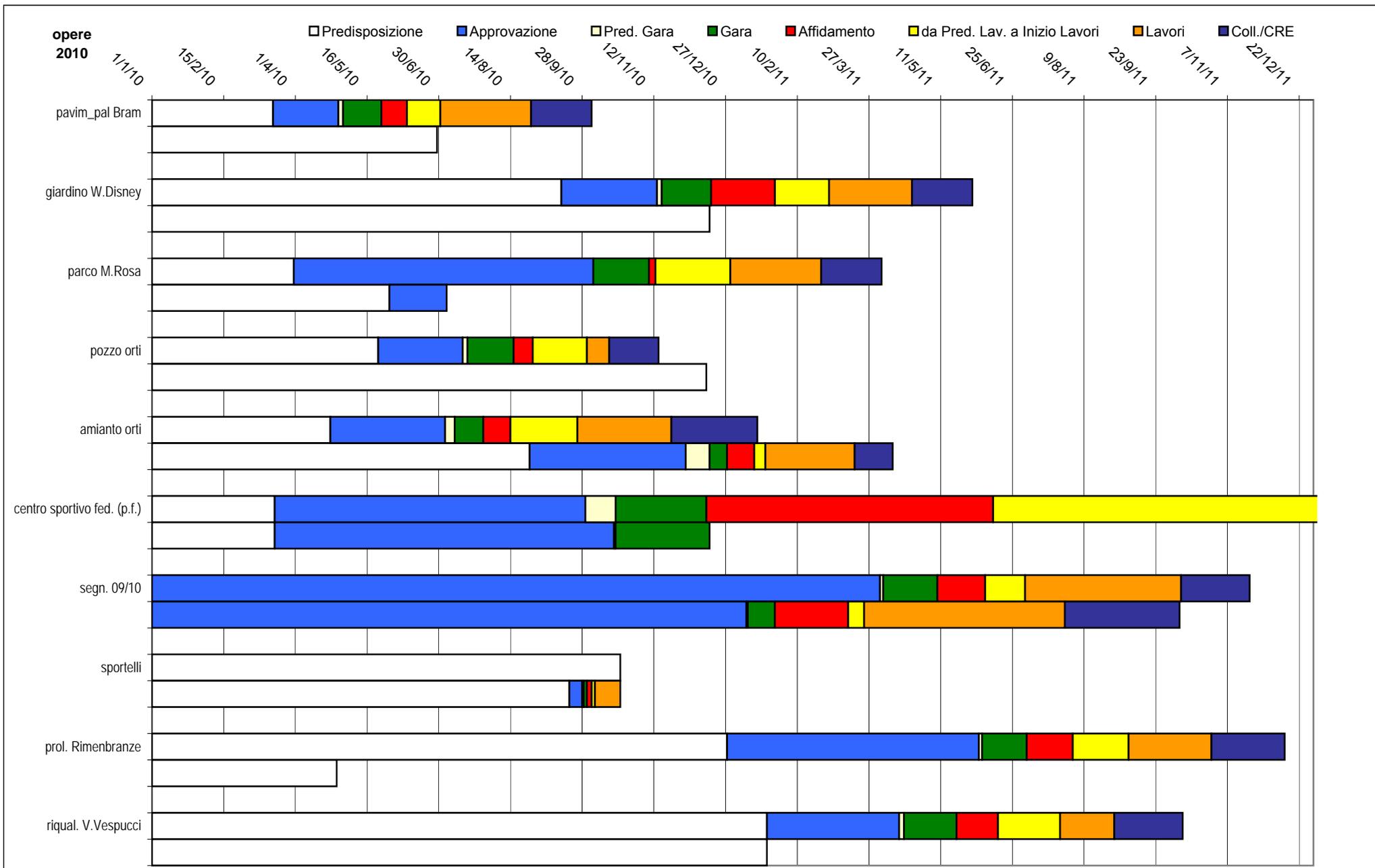
**opere pubbliche in corso realizzate tramite "Progetto Cesano srl";**

per la lettura dei grafici: la prima barra rappresenta la previsione, la seconda barra rappresenta lo stato di avanzamento effettivo



**opere pubbliche in corso realizzate tramite "Progetto Cesano srl";**

per la lettura dei grafici: la prima barra rappresenta la previsione, la seconda barra rappresenta lo stato di avanzamento effettivo



stato	cdr	priorita	cod	Descrizione	prog_ne	anno	importo progetto (base d'asta)	convenzione	Predisposizione Progetto		Approvazione progetto		Presentazione Esec_vo		Approvazione esecutivo		Inizio Gara		Fine Gara		Affidamento		Inizio Lavori		Fine Lavori		Collaudo/CRE		
									Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev
da avviare	sep	x	a05	Riqualificazione pavimenti palestra bramante	COCO	2010	61mila (eff.vo)	—	18/3/10	Fase conclusa il 29/06/10 rit. gg.103	senza previsione	18/4/10	Ritardo di gg. 393	28/4/10	1/5/10	Ritardo di gg. 380	29/5/10	Ritardo di gg. 356	10/6/10	Ritardo di gg. 340	1/7/10	Ritardo di gg. 319	27/8/10	Ritardo di gg. 262	4/10/10	Ritardo di gg. 224			
da avviare	sep	x	a15	Riqualificazione giardino scuola W. Disney		2010	224mila (eff.vo)	—	15/9/10	Fase conclusa il 17/12/10 rit. gg.93	senza previsione	2/11/10	Fase conclusa il 17/12/10 rit. gg.45	14/11/10	17/11/10	Ritardo di gg. 180	18/12/10	Ritardo di gg. 149	27/1/11	Ritardo di gg. 109	2/3/11	Ritardo di gg. 75	23/4/11	Ritardo di gg. 23	31/5/11	Mancano gg. 15			
in corso	lam		b08	Parco Patellani	BRAMBILLA	2008	216mila (eff.vo)	27/03/2009	15/12/08	Fase conclusa il 20/03/09 rit. gg.95	senza previsione	31-mar-09	5/2/09	15/2/09	1/3/09	Fase conclusa il 08/02/10 rit. gg.344	24/4/09	Fase conclusa il 12/03/10 rit. gg.322	23/4/10	Fase conclusa il 19/04/10 ant. gg. -4	1/6/10	Fase conclusa il 17/05/10 ant. gg. -15	4/8/10	Fase conclusa il 12/01/11 rit. gg.161	7/9/10	Fase conclusa il 15/03/11 rit. gg.189			
da avviare	lam	x	b09	Parco Monte Rosa		2010	91mila (eff.vo)	05/07/2010	31/3/10	Fase conclusa il 30/05/10 rit. gg.60	senza previsione	10-giu-10	20/5/10	5/10/10	7/6/10	Fase conclusa il 30/07/10 rit. gg.71	12/7/10	Ritardo di gg. 308	16/7/10	Ritardo di gg. 304	1/9/10	Ritardo di gg. 257	28/10/10	Ritardo di gg. 200	5/12/10	Ritardo di gg. 162			
in corso	pro		c02	Realiz.Edif. Polival. Via Kennedy	BIFFI	2007	1533mila (eff.vo)	16/12/2008	28/5/07	Fase conclusa il 05/09/07 rit. gg.100	senza previsione	12-set-07	29/6/08	15/7/08	20/7/08	Fase conclusa il 30/07/08 rit. gg.10	20/9/08	Fase conclusa il 29/09/08 rit. gg.9	25/10/08	Fase conclusa il 21/11/08 rit. gg.27	28/11/08	Fase conclusa il 29/12/08 rit. gg.31	12/12/10	Ritardo di gg. 155	10/6/11	Mancano gg. 25			
presentato c.r.e	sep		c14	appartamento confiscato (SOLO LAVORI; ARREDI A PARTE)	BRAMBILLA	2007	68mila (eff.vo)	05/09/2007	2/6/07	Fase conclusa il 02/05/07 ant. gg. -31	senza previsione	26-lug-07	18/2/08	25/2/08	1/4/08	Fase conclusa il 05/03/08 ant. gg. -27	20/4/08	Fase conclusa il 26/03/08 ant. gg. -25	5/5/08	Fase conclusa il 18/04/08 ant. gg. -17	10/6/08	Fase conclusa il 26/05/08 ant. gg. -15	5/9/08	Fase conclusa il 23/09/08 rit. gg.18	3/1/09	Fase conclusa il 23/06/10 rit. gg.536			
da avviare	edp	x	c18	Realizzazione pozzo v. Gramsci (orti)		2010	31mila (eff.vo)	20/09/2010	23/5/10	Fase conclusa il 15/12/10 rit. gg.206	senza previsione	5/7/10	Ritardo di gg. 315	15/7/10	18/7/10	Ritardo di gg. 302	16/8/10	Ritardo di gg. 273	28/8/10	Ritardo di gg. 261	1/10/10	Ritardo di gg. 227	15/10/10	Ritardo di gg. 213	15/11/10	Ritardo di gg. 182			
da avviare	edp	x	c19	Rimozione amianto aree ortive		2010	27mila (eff.vo)	21/09/2010	23/4/10	Fase conclusa il 26/08/10 rit. gg.125	senza previsione	20-set-10	26/6/10	4/7/10	10/7/10	Fase conclusa il 17/12/10 rit. gg.160	28/7/10	Fase conclusa il 28/12/10 rit. gg.153	14/8/10	Fase conclusa il 14/01/11 rit. gg.153	25/9/10	Fase conclusa il 21/01/11 rit. gg.118	23/11/10	Fase conclusa il 18/03/11 rit. gg.115	16/1/11	Fase conclusa il 11/04/11 rit. gg.85			
in corso	dg		c20	Sistemazione sportello polif.le v. vespucci		2011	70mila (stima)	06/10/2010	1/10/10	Fase conclusa il 20/09/10 ant. gg. -11	senza previsione	21-set-10	27-set-10	senza previsione	senza previsione	29-set-10	senza previsione	1-ott-10	senza previsione	4-ott-10	senza previsione	6-ott-10	senza previsione	22-ott-10	senza previsione				
in corso	pro		c21	Centro sportivo federale (p.f.)		2010	3000mila (eff.vo)	18/10/2010	19/3/10	Fase conclusa il 19/03/10 ant. gg. 0	senza previsione	15-ott-10	17/7/10	30/9/10	19/10/10	Fase conclusa il 19/10/10 ant. gg. 0	18-ott-10	Fase conclusa il 17/12/10 rit. gg.2	13/6/11	Mancano gg. 28	15/6/12	Mancano gg. 396	11/4/13	Mancano gg. 696	10/7/13	Mancano gg. 786			

stato	cdr	priorita	cod	Descrizione	prog_ne	anno	importo progetto (base d'asta)	convenzione	Predisposizione Progetto		Approvazione progetto		Presentazione Esec_vo		Approvazione esecutivo		Inizio Gara		Fine Gara		Affidamento		Inizio Lavori		Fine Lavori		Collaudo/CRE	
									Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato	Prev	Stato
in corso	lam		d01	via Libertà (tratto Montegrappa S.D'Acquisto con rotonda)	PITTO	2008	711mila (eff.vo)	21/11/2008	15/1/08	Fase conclusa il 18/03/08 rit. gg.63	senza previsione	10-apr-08	2/7/08	Fase conclusa il 18/09/08 rit. gg.78	28/11/08	3-set-08	2/12/08	Fase conclusa il 08/01/10 rit. gg.402	5/1/09	Fase conclusa il 12/02/10 rit. gg.403	27/1/09	Fase conclusa il 15/03/10 rit. gg.412	27/2/09	Fase conclusa il 30/03/10 rit. gg.396	30/1/11	Fase conclusa il 15/12/10 ant. gg. -46	13/3/11	Fase conclusa il 10/05/11 rit. gg.58
cre da firmare	lam		d05	Incrocio Via Fermi-Roma	BRAMBILLA	2007	129mila (eff.vo)	11/07/2008	15/1/08	Fase conclusa il 19/11/07 ant. gg. -57	senza previsione	21-nov-07	15/5/08	Fase conclusa il 07/01/08 ant. gg. -129	28/5/08	14-lug-08	1/6/08	Fase conclusa il 22/07/08 rit. gg.51	27/08	Fase conclusa il 08/09/08 rit. gg.68	17/8/08	Fase conclusa il 23/09/08 rit. gg.37	12/9/08	Fase conclusa il 03/11/08 rit. gg.52	28/11/08	Fase conclusa il 04/12/09 rit. gg.371	10/5/10	Ritardo di gg. 371
presentato c.r.e	sep		d14	pedibus Kennedy/Bramante	BRAMBILLA	2007	18mila (eff.vo)	21/02/2008	28/9/07	Fase conclusa il 19/11/07 rit. gg.52	senza previsione	21-nov-07	28/11/07	Fase conclusa il 21/11/07 ant. gg. -7	18/12/07	15-gen-08	8/4/08	Fase conclusa il 19/02/08 ant. gg. -49	10/5/08	Fase conclusa il 06/03/08 ant. gg. -65	3/6/08	Fase conclusa il 13/03/08 ant. gg. -82	1/7/08	Fase conclusa il 05/05/08 ant. gg. -57	18/8/08	Fase conclusa il 03/08/08 ant. gg. -15	20/9/08	Ritardo di gg. 968
in corso	pol		d20	segnaletica 2009/10	BRAMBILLA	2010	64mila (eff.vo)	28/12/2009	7/2/09	Fase conclusa il 21/04/09 rit. gg.73	senza previsione	5-mag-09	22/4/09	Fase conclusa il 15/04/10 rit. gg.358	10/5/10	29-apr-10	12/5/10	Fase conclusa il 30/04/10 ant. gg. -12	15/6/10	Fase conclusa il 17/05/10 ant. gg. -29	15/7/10	Fase conclusa il 02/07/10 ant. gg. -13	9/8/10	Fase conclusa il 12/07/10 ant. gg. -28	15/11/10	Fase conclusa il 15/11/10 ant. gg. 0	28/12/10	Fase conclusa il 26/01/11 rit. gg.29
da avviare	pol	x	d21	Intervento di riqualificazione Q.re Tessera.		2011	1620mila (eff.vo)	02/03/2009	18/12/08	Fase conclusa il 10/02/09 rit. gg.54	senza previsione	20-feb-09	28/12/09	Ritardo di gg. 504	18/1/10		20/1/10	Ritardo di gg. 481	18/3/10	Ritardo di gg. 424	30/4/10	Ritardo di gg. 381	1/6/10	Ritardo di gg. 349	30/12/10	Ritardo di gg. 137	30/3/11	Ritardo di gg. 47
in corso	pol		d21ter	Park Gramsci (extragannt)	BRAMBILLA	2009	133mila (eff.vo)	18/02/2010	senza previsione	30-set-09	senza previsione	6-ott-09	senza previsione	30-nov-09	senza previsione	18-feb-10	senza previsione	24-feb-10	senza previsione	30-mar-10	senza previsione	2-lug-10	senza previsione	20-set-10	senza previsione	-	senza previsione	-
da avviare	pol	x	d22	Prolungamento v. Rimbembranche		2011	110mila (eff.vo)	-	28/12/10	Fase conclusa il 27/04/10 ant. gg. -245	senza previsione		27/3/11	Ritardo di gg. 50	4/6/11		6/6/11	Mancano gg. 21	4/7/11	Mancano gg. 49	2/8/11	Mancano gg. 78	6/9/11	Mancano gg. 113	28/10/11	Mancano gg. 165	13/12/11	Mancano gg. 211
da avviare	lam	x	d23	Riqualificazione v. Vespucci		2011	156mila (stima)	-	22/1/11	Fase conclusa il 22/01/11 ant. gg. 0	senza previsione		25/3/11	Ritardo di gg. 52	15/4/11		18/4/11	Ritardo di gg. 28	21/5/11	Mancano gg. 5	16/6/11	Mancano gg. 31	25/7/11	Mancano gg. 70	28/8/11	Mancano gg. 104	10/10/11	Mancano gg. 147

## 4.2. stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti: sintesi relazione al rendiconto della gestione 2010

### ***Programma 1 – Il Comune***

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Il ruolo di governo del Comune	Il Comune – all'interno di un quadro organizzativo che, in parte, è già delineato – dovrà porsi, accentuando sempre più il proprio ruolo di governo, come catalizzatore di soluzioni, con a monte un processo complesso e condiviso di deliberazione partecipata e di paziente raccordo tra idealità ed interessi differenti, presenti nel tessuto sociale e istituzionale.
Guidare i processi e creare delle reti	Mettere a sistema attori pubblici e privati, portandoli ad operare in coerenza con il quadro strategico elaborato.
L'organizzazione interna: verso l'Ente <i>holding</i>	La complessità organizzativa, sia in termini di direzione complessiva dell'Ente in ordine a mission, valori, strategie e conseguimento di obiettivi generali, sia in riferimento all'attività di governance, pone sfide sempre nuove e richiede la mobilitazione di risorse ogni volta diverse.

In coerenza con quanto previsto in sede di programmazione, sono stati attivati gli interventi finalizzati a **rafforzare il ruolo del Comune come Ente  *Holding***.

Per garantire un assetto organizzativo più consono alle scelte dell'Amministrazione di affidare alla società Progetto Cesano s.r.l. la gestione del patrimonio comunale, sono state svolte tutte le attività propedeutiche al passaggio alla stessa del Servizio Manutenzione, ai sensi dell'art. 2112 del Codice Civile (trasferimento del ramo d'azienda). Dopo la conclusione negativa del percorso di concertazione avviato nel 2009, le relazioni sindacali nei primi mesi del nuovo anno sono state caratterizzate dallo stato di agitazione delle OO.SS. Pur nel delicato contesto di rottura delle suddette relazioni è stata assicurata continuità al percorso intrapreso ed è stata avviata un'analisi tesa ad individuare un nuovo modello per la gestione delle attività di manutenzione, allineando il Bilancio del Comune all'ipotesi del trasferimento, e prevedendo il pagamento degli stipendi degli addetti alla Squadra Manutenzione fino a luglio 2010, data prevista per il passaggio.

Gli interventi ipotizzati hanno poi subito un rallentamento in relazione a quanto previsto dall'art. 14, comma 32, del Decreto Legge n. 78 del 31 maggio 2010, ossia il divieto, per i Comuni con meno di 30.000 abitanti, di costituire società e la necessità di porre in liquidazione quelle esistenti entro il 31 dicembre 2010. Con successivi interventi normativi (c.d. legge di stabilità, decreto mille proroghe e relativa conversione in legge) la data entro la quale procedere alla messa in liquidazione delle società partecipate è stata rideterminata al 31/12/2013 ma in presenza di particolari condizioni, che dovranno sussistere alla predetta data, i comuni potranno mantenere in attività le società partecipate. Rimane, pertanto, ancora difficile tracciare un'ipotesi risolutiva sulla questione.

Nell'attuale incertezza normativa, restando peraltro confermata l'ipotesi organizzativa di individuare un nuovo modello per la gestione delle attività di manutenzione e nel rispetto di quanto deliberato dall'organo consiliare circa la sospensione del trasferimento del servizio alla Società Patrimoniale si è provveduto ad adeguare gli atti gestionali al fine di garantire la continuità delle attività relative.

Sempre sul fronte del quadro normativo, è stato avviato il percorso di adeguamento alla **c.d. Riforma Brunetta** (D.Lgs. 150/2009) con particolare riferimento alle azioni tese a favorire la

trasparenza dell'azione amministrativa, alla responsabilità disciplinare, alla definizione degli indicatori di performance, ecc... In relazione ai suddetti indicatori, nell'ambito dell'adesione al progetto promosso dall'ANCI per supportare i comuni nell'applicazione della Riforma, sono state svolte le attività richieste per la definizione e l'implementazione di un sistema sperimentale di misurazione e valutazione delle performance. Questa Amministrazione già da alcuni anni ha adottato un sistema di verifica dei risultati dell'attività gestionale riconducibile a quello delineato dalla riforma e pertanto, non è stato necessario alcun intervento sostanziale. E' stato, invece, ritenuto opportuno procedere alla costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione, previsto dalla riforma, che sostituisce il preesistente Nucleo di Valutazione ampliandone i compiti.

In seguito all'approvazione della Manovra Estiva e ai suoi riflessi sul pubblico impiego, sono state valutate le ricadute sulla Riforma Brunetta. L'analisi ha evidenziato come alcune disposizioni previste dalla legge 122/2010 determinino di fatto un indebolimento del sistema di premialità come concepito dalla Riforma Brunetta sia con riferimento ai premi di produttività che allo sviluppo di carriera.

Sul versante più prettamente organizzativo, in linea con quanto previsto dalla linea strategica n° 6 del Piano Territoriale degli Orari, è stata completata la riorganizzazione delle modalità di ricevimento al pubblico. Sono stati accentrati tutti i servizi di *front office di primo livello*, compreso il protocollo generale, presso i due sportelli polifunzionali (quello centrale – inaugurato a ottobre del 2010 presso la sede comunale di via Vespucci – e quello decentrato presso il centro commerciale Auchan, attivo da marzo 2009). Ciò ha fatto sì che agli uffici del Comune, ora operanti prevalentemente in *back office*, fosse demandato il solo ricevimento al pubblico su appuntamento, per esigenze necessitanti di approfondimento specialistico. L'erogazione dei servizi di front office presso i due sportelli polifunzionali è stata demandata a un totale di 27 persone (di categoria B e C), assegnate ai settori e agli uffici dell'Ente e impegnate a rotazione presso i due sportelli. Come per il primo gruppo di lavoratrici coinvolte nel progetto pilota dello sportello polifunzionale decentrato è stato completato il percorso formativo sulle procedure e sui servizi da erogare, anche con modalità di tutoraggio interno. Il monitoraggio sui dati di affluenza allo Sportello polifunzionale decentrato Risparmia Tempo nel secondo semestre 2010 ha confermato – rispetto al primo semestre - un *trend* costantemente in crescita di utilizzo (+73%); il monitoraggio del primo trimestre di apertura dello Sportello polifunzionale centrale Risparmia Tempo di via Vespucci (seconda metà di ottobre – dicembre 2010) fa rilevare alcuni aspetti di convergenza con lo sportello decentrato: in particolare, anche qui risulta confermata la frequentazione e l'utilizzo della valenza polifunzionale dello sportello (più servizi richiesti con un unico accesso) soprattutto da parte delle donne (56% sul totale), per lo più collocate nella fascia di età di conciliazione famiglia-lavoro (20-59 anni). Per quanto riguarda invece la quantità e la tipologia dei servizi richiesti, lo sportello di via Vespucci registra un'affluenza sicuramente più massiccia rispetto al suo omologo decentrato (2774 accessi in meno di quattro mesi) e le prestazioni erogate afferiscono per lo più all'area dei servizi demografici (58%) e al protocollo (26%). La motivazione di tali differenze può essere certamente ricondotta – oltre che allo spostamento fisico del *front office* del protocollo presso lo sportello – al permanere, nella mentalità dei cittadini e soprattutto per i primi mesi, della localizzazione di alcune prestazioni "tipiche" del Comune presso la sede istituzionale.

L'attivazione della rete degli sportelli, con la conseguente ridefinizione del front-office, ha determinato un sostanziale cambiamento delle **esigenze professionali dell'organizzazione**, e, pertanto, la necessità di aggiornare la dotazione organica dell'ente.

Gli ambiti dove principalmente è stata significativa la richiesta di risorse maggiormente "professionalizzate" sono stati così individuati:

- Posizioni professionali intermedie (categoria C) da collocare nei diversi settori dell'organizzazione. Considerate le nuove attività sopra descritte, le risorse individuate devono essere in grado di supportare i cambiamenti previsti, sia in termini professionali che attitudinali.

- Posizioni con professionalità specialistiche (categoria D), con particolare riferimento all'ambito della gestione delle risorse umane e a quello della pianificazione e della realizzazione di progetti e attività.

In realtà, tali esigenze hanno dovuto "fare i conti" con la cosiddetta Riforma Brunetta e con le nuove disposizioni in materia di finanza locale della Manovra Estiva già citate.

Nell'ambito delle disponibilità di bilancio per l'anno 2010, delle esigenze professionali prima descritte e nella prospettiva di riduzione della spesa di personale sopra evidenziata, sono state effettuate procedure concorsuali che hanno permesso la stabilizzazione di alcune risorse già presenti nell'ente e l'inserimento di due nuove risorse.

Con deliberazione di Giunta n. 90 del 27 luglio 2010, sono state approvate alcune modifiche all'organigramma che non hanno variato sostanzialmente la macrostruttura dell'Ente che vede nella Direzione Generale il punto di raccordo con gli organi di governo e lo snodo per il coordinamento di tutte le attività della struttura gestionale.

Rimane altresì, ambito privilegiato di competenza istituzionale, il tema della **sicurezza sui luoghi di lavoro** che rappresenta un costante impegno per la piena tutela della salute, dell'integrità e della dignità dei dipendenti.

Nel 2010, in tale ambito:

- è stato approvato il documento di valutazione dei rischi – parte generale;
- è stata effettuata la riunione annuale periodica sulla sicurezza ed approvato il Piano interno di formazione (PIF);
- è stata effettuata la manutenzione periodica delle dotazioni di emergenza e programmato l'adeguamento delle uscite di emergenza (maniglioni).

Trova infine collocazione in questo Programma anche l'ambito delle **partecipazioni** e con esso la definizione di un modello organizzativo - che consideri sia le problematiche legate all'esercizio della funzione di proprietà, sia quelle legate alla funzione di committenza - vuole essere strumento per creare ulteriori sinergie a beneficio della collettività locale.

In tal senso va valutato – ad esempio – quanto avvenuto tra il Comune, la **società Progetto Cesano S.r.l.** e la S.C.C. s.r.l. (Servizi Cimiteriali di Cesano Boscone) nel primo semestre del 2010 che se da un lato ha reso possibile il riequilibrio economico finanziario della Società Concessionaria senza oneri aggiuntivi a carico del bilancio dell'Ente, dall'altro ha permesso di attivare nuovi meccanismi di controllo sia amministrativo sia contabile.

*Aggiornamento ad aprile 2011:* La Società Concessionaria SCC chiuderà il bilancio dell'esercizio 2010 con un utile di circa 30mila euro, al di là di ogni più ottimistica previsione, anticipando decisamente l'inversione di tendenza dell'andamento societario, inizialmente prevista (prima dell'acquisizione delle quote) nel 2020, poi stimata al 2016 ed adesso sostanzialmente in atto, a seguito anche delle misure adottate con i nuovi assetti societari.

Diversamente da quanto ipotizzato nei documenti di programmazione, lo stesso percorso non è stato realizzato con il concessionario della piscina comunale.

In questo caso infatti, malgrado quanto previsto nell'ordine del giorno del 9 giugno u.s. che prevedeva di perseguire ogni azione utile all'acquisizione di quote della società di progetto Cesano Sport Management ad un prezzo valutato congruo, non è stato possibile chiudere la transazione per i motivi illustrati nella successiva seduta consiliare.

L'Amministrazione ha quindi dichiarato di ritenersi libera da ogni vincolo negoziale ed a fine luglio è stata disposta la risoluzione della concessione.

La società di progetto ha presentato il ricorso per l'annullamento dell'atto di risoluzione e - così come illustrato nella seduta consiliare del dicembre u.s. - resta confermato l'obiettivo dell'Amministrazione di provvedere al riavvio ed al completamento dei lavori al fine di rendere funzionale l'impianto al più presto, possibilmente per le stagioni prossime venturose.

Tale obiettivo è ovviamente condizionato dall'andamento del contenzioso con la società già concessionaria e dai problemi tecnici derivanti dalla riapertura del cantiere.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La comunicazione come strumento di governo	Aspetto qualificante dell' <i>amministrare</i>

L'**accoglienza e l'orientamento** del cittadino rivestono un carattere fondamentale nel rapporto tra il Comune e la propria comunità; tale relazione deve configurarsi necessariamente come biunivoca, mai come unidirezionale.

In quest'ottica per rispondere alla necessità di informazione da parte degli utenti e per creare un dialogo costruttivo, nell'anno 2010 sono state soddisfatte tutte le richieste dei cittadini e delle realtà territoriali che personalmente, telefonicamente, con posta o tramite mezzi informatici si sono rivolte all'ufficio Relazioni con il Pubblico. Sono state gestite 93 segnalazioni e 133 reclami contribuendo a consolidare il clima favorevole di relazioni esterne e interne nello sforzo di migliorare il flusso di informazioni e creando un feedback importante per valutare l'operato e le scelte messe in atto.

Particolare attenzione è stata rivolta alle richieste dei cittadini (407 le richieste di informazioni tramite posta elettronica, che sono state soddisfatte con un tempo medio di risposta di 5 giorni, ma la maggior parte delle richieste sono avvenute tramite numero verde o attraverso il centralino ed esaudite quindi in tempo reale o ricontattando l'utente entro poche ore), fornendo l'aiuto necessario per la compilazione della modulistica e per soddisfare l'informazione di primo livello (attività, scadenze, certificati, corsi...), sia presso la sede dell'Urp, sia presso lo Sportello risparmia tempo.

Sono state soddisfatte n. 178 richieste di **accesso agli atti** con un tempo medio di evasione di 10,3 giorni, incentivando l'utilizzo dell'accesso agli atti informale e informatizzato.

Il periodico comunale **Cesano notizie** si è confermato lo strumento principale di dialogo, di confronto e di sintesi delle scelte dell'Amministrazione. E' stato distribuito a tutte le famiglie cesanesi e attività commerciali, garantendo i tempi previsti per la stampa e la distribuzione. E' stato, inoltre, distribuito un opuscolo sulle nuove modalità di raccolta differenziata e sulla sicurezza in collaborazione con l'associazione carabinieri. Si sono valorizzate meglio le immagini anche con l'ausilio di disegni e vignette. Sono stati anticipati in Consiglio di redazione gli articoli dei Capigruppo ai rappresentanti di maggioranza e minoranza per coinvolgere maggiormente gli stessi.

È ripreso l'utilizzo degli **SMS** che permette l'invio di brevi messaggi di testo a gruppi selezionati di destinatari. Il servizio è particolarmente indicato per un'informazione diretta e immediata e senz'altro più efficace dopo la creazione di gruppi di interesse particolare (associazioni, quartieri, opinion leaders, ecc)

In linea con quanto previsto è stato assicurato il costante **aggiornamento delle notizie sull'home page del sito**, garantendo l'approfondimento delle stesse attraverso testi e link. E' stato in diverse occasioni incentivato l'utilizzo del web da parte dei cittadini. È proseguito l'invio almeno settimanale della **newsletter (cesan@nline)**, con la quale gli iscritti vengono informati circa tutte le attività e gli eventi organizzati dall'Ente.

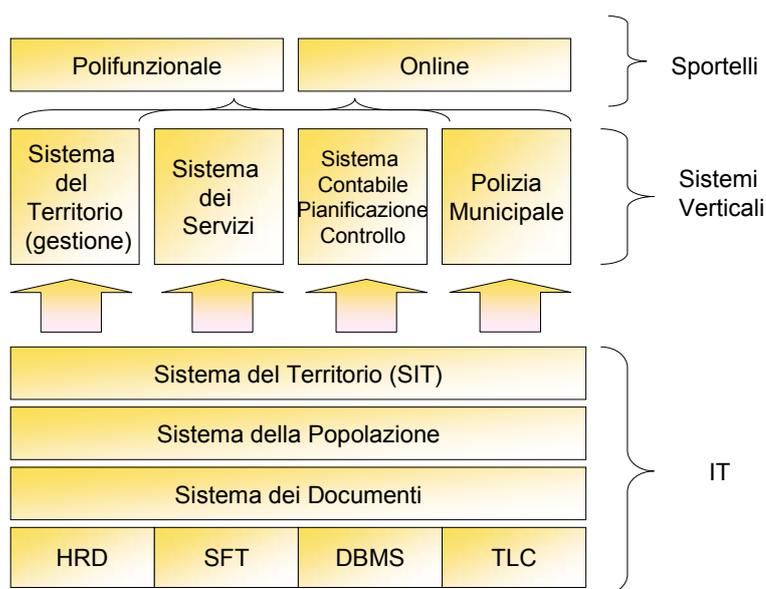
È tutt'ora attiva la collaborazione con **Radio Hinterland**, la radio locale che informa sugli avvenimenti, le manifestazioni, le realtà delle amministrazioni comunali, parrocchiali, associative del sud-ovest milanese.

È stata garantita una tempestiva comunicazione e informazione con i principali mezzi di comunicazione, e sono stati realizzati stampati per comunicare progetti, iniziative o comunicazioni/informazioni di carattere urbanistico o sociale garantendo l'informazione dei servizi e delle attività dell'ente all'intera comunità secondo le tipologie di pubblico.

È partito sperimentalmente il progetto **Cesano Boscone TV** con l'obiettivo di raggiungere un maggior numero di persone, ma anche di far conoscere fuori dai confini territoriali le attività promosse, diffondendo messaggi sintetici attraverso il mezzo video. Si tratta di video che raccontano la città, gli eventi e le politiche che promuove. Con un taglio non tanto autocelebrativo, ma di informazione giornalistica che valorizzi anche il lavoro di chi si impegna, spesso in modo del tutto gratuito, per il bene della propria città.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Comunicazione e <i>digital divide</i>	Utilizzo di canali di comunicazione in grado di raggiungere efficacemente anche coloro che hanno accesso parziale ai media (condizione, questa, ravvisabile con maggiore frequenza nelle donne, specie se anziane, in difficoltà o straniere).

Perseguendo quanto previsto dal Piano di Mandato riguardo il potenziamento dell'area Informatica, si intende consolidare una piattaforma, rappresentata da quattro livelli, sui quali poi costruire, modificare, implementare, aggiungere i servizi gestionali propri di ogni settore componente il Comune.



Il nuovo servizio, denominato **SISTEMI INFORMATIVI** tende a sottolineare quanto importante sia la connessione tra la tecnologia dell'informazione, il sistema delle telecomunicazioni, la gestione dei documenti, siano questi digitali e non, il sistema del territorio e la popolazione.

Il progetto esaminato nel secondo semestre 2010 ha consentito di avviare le attività che non prevedono costi aggiuntivi e volte da personale interno, rinviando quelle che non possono prescindere da investimenti, acquisizione di software e servizi, per una spesa stimata, per la durata progettuale, di circa € 150.000,00.

È stata rinnovata ulteriormente la convenzione con l'ASL Milano 1 per l'erogazione di alcuni servizi del SISS e con l'apertura del nuovo sportello presso la sede di via Vespucci è previsto l'incremento del numero di operatrici autorizzate all'accesso al sistema.

E' stato installato il modulo software che prevede la pubblicazione online dell'albo pretorio. Il servizio è stato attivato nel mese di gennaio 2011.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche finanziarie	Le politiche, i servizi e gli investimenti che formano le linee programmatiche del mandato amministrativo saranno attuate mediante un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse.

Protagonista, nell'ambito delle politiche di bilancio, è stata la crisi finanziaria globale. In sede europea, quindi, è stato adottato un piano volto a fornire indirizzi comuni per l'adozione di misure che, tenuto conto dell'evoluzione attesa del quadro macroeconomico, consentissero di contrastare gli effetti della crisi. A livello nazionale tali misure hanno imposto una rigida manovra finanziaria .

A livello nazionale tali misure hanno imposto una rigida manovra finanziaria .

I principali punti di contatto fra attuazione del programma di mandato del Sindaco e le disposizioni normative scaturite dalla manovra adottata per contrastare la crisi, si possono così sintetizzare:

- pesanti tagli ai trasferimenti statali
- limitazioni delle assunzioni
- inasprimento delle sanzioni vigenti in caso di mancato rispetto del patto di stabilità
- nuove determinazioni in merito alle società partecipate.

A questo si aggiunge il “disegno” del “Federalismo fiscale” percorso, ormai avviato, ma ancora pieno di incertezze applicative, che in questo periodo di transizione, generano la mancanza di garanzie per i comuni sulle entrate proprie , rendendo così impossibile contribuire e concorrere al processo di risanamento della finanza pubblica attraverso l'attuazione del federalismo poiché il nostro Comune rischia di dover erogare sempre minori servizi a causa delle minori entrate.

In questo contesto, l'Amministrazione sta consolidando quanto previsto nella relazione previsionale e programmatica in merito al coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nella gestione delle politiche e dei fondi pubblici al fine di meglio capire che cosa si sta facendo e quanto è possibile stanziare per la realizzazione dei programmi, individuati in sede di Piano Generale di sviluppo.

La forte preoccupazione che si delinea all'orizzonte è di non compromettere la quantità e qualità delle prestazioni ma soprattutto la possibilità per molti cittadini di veder tutelati fondamentali diritti sociali.

Per quanto riguarda il **patto di stabilità**, è stato confermato per il triennio 2010 – 2012 , il collaudato meccanismo della competenza mista sui saldi finanziari, impedendo nuovamente ai Comuni di investire in opere pubbliche utili per lo sviluppo delle comunità ed efficaci anche contro la crisi, in quanto in grado di offrire lavoro a imprese edili ed aziende artigiane.

Sul nostro bilancio inoltre il “patto”– unitamente alle misure tese a contrastare i ritardi di pagamento delle amministrazioni pubbliche – ha comportato la ricerca di soluzioni spesso onerose per poter portare avanti, quegli interventi “minimi” per mettere in sicurezza il proprio patrimonio ed onorare anche se con tempi più lenti i debiti nei confronti delle imprese.

Nell'ambito della gestione contabile e fiscale è stato continuo il processo di dematerializzazione documentale anche attraverso la trasmissione telematica di atti e provvedimenti. Impegnando la struttura in continui aggiornamenti procedurali .

La novità del 2010 riguarda l'obbligo per tutti gli enti di allegare i prospetti finali «Siope» (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti) relativi a entrate, uscite e situazione delle disponibilità liquide (articolo 77-bis, comma 11, DL 112/2008). Sarà così possibile prendere visione della radiografia degli incassi e dei pagamenti aggregati secondo codici gestionali specifici del sistema e uniformi per tutti gli enti locali ma differenti da quella del bilancio finanziario.

Per quanto attiene le **politiche tributarie** e – più in generale - le entrate del Comune è rilevabile come l'andamento negativo dell'economia renda la situazione complessiva particolarmente difficile. Ad aggravare la situazione dei bilanci degli enti locali sono state poi alcune recenti norme di legge che hanno di fatto azzerato la capacità di manovra dei comuni; prima l'esclusione dall'ICI

delle unità immobiliari adibite ad abitazione principale (D.L. n. 93/2008) e poi la L. n. 133/2008 che ha confermato fino all'attuazione concreta del federalismo fiscale (per ora tutto è rinviato al 2011), la sospensione del potere degli enti locali di deliberare aumenti dei tributi. Di seguito è riepilogata l'attività svolta nell'anno 2010.

▪ **Tributi comunali**

Le entrate nell'anno corrente si sono attestate sui valori consolidati degli ultimi esercizi, non si segnalano infatti grandi scostamenti di gettito rispetto alle previsioni.

È stato ricevuto dallo Stato il contributo relativo alla perdita di gettito ICI del 2010 per l'esenzione dell'abitazione principale, introdotta con il D.L. 93/2008.

Nel mese di maggio è stata inviata alla Prefettura di Milano la comunicazione del maggior gettito derivante dall'accatastamento dei fabbricati ex rurali, dalla quale emerge che l'aumento registrato non supera complessivamente 2 mila euro, pertanto riteniamo che lo Stato dovrà restituire al nostro Ente i trasferimenti ridotti negli ultimi esercizi.

Rispettando la programmazione sono state emesse le quattro fatturazioni dell'anno riferite alla T.I.A. (Tariffa di Igiene Ambientale), già comprensive delle correzioni tariffarie che hanno consentito la copertura integrale dei costi di gestione previsti.

Sono state gestite tutte le richieste di rimborsi per quei contribuenti che hanno versato tributi in eccedenza rispetto al dovuto.

▪ **gestione del patrimonio**

L'attività di **trasformazione del diritto di superficie in proprietà** dei lotti CB/1 – CB/2 – CB/3 è proseguita senza novità di rilievo. Sono stati stipulati 14 rogiti con le famiglie che hanno concluso i pagamenti rateizzati dell'area.

L'utilizzo **dei locali istituzionali e delle sale comunali** presenti nei tre quartieri di Cesano Boscone, e la locazione delle sedi delle associazioni e dei partiti hanno assicurato il gettito previsto ad inizio anno.

Nel mese di maggio è stato dato seguito alle prescrizioni della Legge Finanziaria 2010 che prevedevano l'invio allo Stato di un elenco di tutti i **beni immobili** pubblici presenti sul territorio comunale.

Nei mesi aprile/maggio è stata svolta la gara per il rinnovo delle **coperture assicurative del Comune** con risultati poco confortanti per quanto riguarda la polizza Responsabilità Civile Terzi. Ha trovato purtroppo conferma la previsione di aumento del premio, causato dalla difficile situazione sinistri verificatasi nell'ultimo triennio 2007/2010. Gli eventi climatici delle ultime stagioni hanno determinato un repentino degrado della rete stradale, con un aumento generalizzato e significativo delle richieste di risarcimento per danneggiamenti agli autoveicoli.

Per le altre coperture si segnala una sensibile diminuzione della polizza infortuni, e una riduzione più modesta per le polizze incendio e furto; in controtendenza la polizza tutela legale che ha subito invece un leggero aumento. Il costo complessivo dedicato alle coperture assicurative si attesta ormai intorno a 250 mila euro, più che raddoppiata negli ultimi dieci anni.

Nel mese di maggio sono stati perfezionati con la famiglia Casati e la società Ibisco, gli accordi economici che hanno posto termine all'espropriazione delle **aree del nuovo parco della natura**, inaugurato lo scorso mese di giugno. La transazione ha garantito al Comune un'economia di circa 600 mila euro, Il pagamento avverrà in due rate senza interessi e si completerà nel primo semestre del 2011.

Per quanto riguarda invece **l'area destinata a parcheggio lungo la linea ferroviaria Milano - Mortara**, l'Amministrazione ha raggiunto un accordo con Rete Ferroviaria Italiana, sulla base dell'indennità definitiva stabilita dal Collegio Tecnico, nominato ai sensi dell'art. 21, del DPR 327/2001. L'importo di euro 2.333.375,00, ben superiore all'importo iniziale proposto nel 2007, che ricordiamo ammontava a euro 509.894,00, è stata versata, già aumentata dell'indennità di occupazione per 666.213,00 euro, e del valore del soprassuolo per euro 90.000,00, nella misura dell'80%, lo scorso dicembre, mentre la quota rimanente del 20% verrà liquidata con l'emissione

del decreto di esproprio nel corso dell'anno 2011. Sempre sull'argomento, l'Amministrazione Comunale ha gettato le basi per un accordo sulla retrocessione dell'area, che dovrà essere approfondito con i referenti della società RFI, prima della conclusione effettiva dell'iter espropriativo.

▪ **Canone di occupazione spazi ed aree pubbliche**

Le entrate si sono attestate sui valori preventivati ad inizio anno. Nel mese di aprile sono stati inviati i solleciti dei pagamenti 2009 non ancora riscossi e conseguentemente sono stati iscritti a ruolo i soggetti risultati morosi nonostante gli avvisi. Il Consiglio Comunale ha stabilito con proprio atto le nuove tariffe che genereranno, a partire dal 1 gennaio 2011, un maggior gettito di circa 30.000 euro.

Coerentemente con le linee strategiche di mandato, è stato confermato ogni sforzo possibile per perseguire **l'equità fiscale** aumentando il proprio impegno nella lotta all'evasione non solo locale, come avvenuto in questi anni, ma anche nazionale attraverso una fitta collaborazione con l'Agenzia delle Entrate.

Nel primo semestre 2010 è terminata la fase di controllo dei pagamenti ICI 2004, l'attenzione è oggi rivolta alle verifiche dell'anno 2005. Nel mese di settembre sono stati notificati i provvedimenti accertativi e contemporaneamente è stata attivata una postazione dedicata presso lo sportello risparmio-tempo, inaugurato nel mese di ottobre presso la sede Vespucci.

È stato affidato in via definitiva il servizio di "lotta all'evasione fiscale erariale in collaborazione con lo Stato", che prevede un costo fisso di euro 5 mila, per l'utilizzo software ed i costi di start up, a cui si aggiungerà - in caso di esito positivo da parte dell'Agenzia delle Entrate, ossia la riscossione dell'avviso di accertamento notificato al contribuente - una quota variabile pari al 14% sulla parte di competenza del Comune.

Il servizio di consulenza fornito dall'Agenzia delle Entrate sul nostro territorio si è svolto regolarmente ogni primo lunedì del mese per tutto l'anno 2010, purtroppo la carenza di personale disponibile alle trasferte e i carichi di lavoro degli ultimi mesi non consentiranno - almeno per i primi mesi del 2011 - di proseguire questa esperienza, che ha incontrato il favore della cittadinanza.

In ambito di **tariffe dei servizi pubblici**, l'azione amministrativa riflette la scelta di tenere conto di due diversi piani di intervento: uno quello della copertura generale (cioè il gettito teorico derivante dall'applicazione della tariffa massima); l'altro i benefici da accordare a singoli e famiglie, in ragione della capacità reddituale, secondo l'ISEE, elemento che *determina la percentuale di copertura effettiva costi/ricavi*.

In quest'ottica l'adeguamento previsto in sede di previsionale ha subito un ritardo a causa delle difficoltà tecniche legate all'attuazione del nuovo modello tariffario ed alle temute incertezze dovute alla manovra sulla finanza locale.

Il nuovo sistema che prevede in sostituzione delle fasce di reddito l'applicazione di una tariffa proporzionale al reddito stesso, richiede infatti un'attenta analisi della capacità contributiva degli utenti dei servizi in modo tale da assicurare da un lato un prelievo a loro carico che sia il più equo possibile e dall'altro che tenga conto degli equilibri di bilancio.

### **Programma 2 - La Città'**

Gli ambiti individuati nel programma 2 – La Città, possono essere così sintetizzati:

- ❖ La salvaguardia ambientale;
- ❖ Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile;
- ❖ I trasporti;
- ❖ Decoro urbano e Nucleo Controllo del Territorio;
- ❖ La mobilità ed i parcheggi

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'urbanistica e alla pianificazione territoriale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La salvaguardia ambientale	Orientare le strategie alla conservazione del patrimonio verde pubblico, al potenziamento della riduzione dei rifiuti, al recuperare ed alla valorizzazione dei corsi d'acqua ed alla promozione di tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

Per quanto concerne gli interventi di **riqualificazione dei parchi pubblici**, grande importanza ha rivestito, nel 2010, il completamento su buona parte dell'area del Parco Natura, restituita dall'Amministrazione alla comunità locale nel mese di giugno. La vocazione agricola dell'area è mantenuta nel progetto tramite la stipula di una convenzione con un'azienda agricola locale che gestirà "a marcita" parte dell'area. Per il sostentamento dell'area prosegue la cessione dei crediti di CO2 ad aziende private che decidono di compensare le loro emissioni investendo sull'area del Parco. Risulta conclusa la cessione di 1 ettaro di nuovo bosco. Sono in corso contatti con nuove aziende potenzialmente interessate. Un'altra convenzione verrà a breve definita per la gestione del fontanile e dell'accesso all'area. È per questo progetto che l'amministrazione è stata chiamata a presenziare ad un evento importante organizzato dalla Provincia di Milano nel mese di giugno definendo le nostre attività un buon esempio di tutela del territorio nell'ambito del Progetto Metrobosco.

I lavori di riqualificazione del parco Patellani sono stati conclusi.

I lavori di riqualificazione dell'area Monumento dei Caduti sono stati ultimati in occasione della festa del 25 aprile ridando al luogo una sistemazione decorosa degna dell'importanza dello stesso.

Sono inoltre stati realizzati i lavori di riqualificazione dell'area di Piazza C.A. Dalla Chiesa (restauro monumento e creazione aiuola fiorita con impianto di irrigazione). L'area è stata inaugurata a Novembre.

La riqualificazione degli spazi verdi comprende anche la **sistemazione delle aree cani** che ha visto, nel 2010, l'acquisto e l'installazione di distributori di sacchetti per la raccolta delle deiezioni canine e tabelle informative con le norme per il corretto utilizzo delle aree. L'obiettivo di riqualificazione prevede anche percorsi di partecipazione con le associazioni animaliste già coinvolte in fase di adozione dell'ordinanza di divieto di accesso ai cani all'interno del parco Pertini. Con l'istituzione dell'Ufficio Diritti animali presso la struttura comunale è stato avviato un servizio di informazione alla cittadinanza e sono state organizzate iniziative presso le aree cani per raccogliere i suggerimenti degli utenti sulle condizioni delle aree esistenti e sulle modalità di realizzazione di nuove aree.

Il **piano di gestione delle aree verdi oggetto di riforestazione** prevede il coinvolgimento di attori diversi (associazioni, volontari, ecc) attraverso un percorso partecipato dove le idee possano essere condivise con gli operatori del settore interessati e dove i progetti derivanti possano essere presentati per l'ottenimento di finanziamenti regionali, provinciali, ecc. con la finalità anche di ridurre le risorse economiche per la manutenzione delle stesse.

Per quanto concerne la **conservazione del patrimonio di verde pubblico**, i cui aspetti salienti sono la riqualificazione di alcune rotonde e aiuole, si sottolinea l'avvenuta riqualificazione di quattro rotonde cittadine (via Roma, Via Vespucci/S.D'Acquisto, Via Milano/Repubblica e Via Milano/Isonzo). Sono state effettuate circa n. 400 potature, nonché piantumati più di 30 alberi, sia in parchi che lungo le strade. A completamento del lotto nord del parco Natura sono state piantumate centinaia di piante forestali impiantati e completati i filari lungo i percorsi. È stata inoltre affrontata - in collaborazione con l'ente competente - la problematica relativa al Tarlo Asiatico sia per quanto riguarda la verifica della presenza sul territorio sia per quanto riguarda l'informazione all'utenza.

Nell'ambito delle **azioni finalizzate alla riduzione dei rifiuti e all'incremento della raccolta differenziata**, è stato introdotto e pubblicizzato il nuovo servizio di raccolta multi

materiale del Tetrapak, delle lattine e della plastica. Sono state inoltre condotte campagne di sensibilizzazione annuali e incentivi quali la distribuzione di sacchetti in Mater-bi. Una azione mirata è stata fatta con la Fondazione Istituto Sacra Famiglia con l'obiettivo di incrementare la percentuale di raccolta differenziata condividendo con gli operatori dei servizi interni allo stesso Istituto ad intraprendere modalità diversificate prestando maggior attenzione alle problematiche fatte rilevare.

Per quanto attiene alle **tematiche energetiche**, in materia di adeguamento degli impianti esistenti, si segnala l'intervento di teleriscaldamento di prossima realizzazione al q.re giardino. Il consiglio comunale a dicembre ha deliberato le modalità del calcolo per la determinazione del contributo di ristoro che sarà inserito nell'ambito della convenzione in fase di definizione.

In tema di adeguamento degli impianti finalizzato alla riduzione delle emissioni in atmosfera che recepisce le indicazioni del PUL (Piano Urbano della Luce), nel mese di dicembre si sono concluse le trattative con ENEL per conseguire risparmi energetici nonché ridurre i costi di gestione degli impianti a seguito della sostituzione delle lampade a vapori di mercurio con Led. Si segnala l'installazione del primo impianto a Led nell'ambito del progetto di riqualificazione della via Libertà.

Prosegue, nell'ambito degli obblighi previsti dal Patto dei Sindaci, l'elaborazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES). In attuazione del progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo, dopo la raccolta dei dati necessari per la definizione del livello di partenza delle emissioni, è stata avviata la fase comunicativa e verranno definiti a breve gli obiettivi e le azioni necessari alla riduzione delle emissioni.

Tramite ERSAF Lombardia, soggetto che opera già sul territorio nell'ambito dei progetti di riforestazione, è stato approvato nel mese di novembre un progetto che prevede la riqualificazione e gestione di alcuni tratti del **reticolo idrico** di competenza comunale.

Sono in corso di definizione i termini delle convenzioni per la manutenzione straordinaria della rete di fognatura comunale e la definizione degli interventi di spurgo negli edifici di proprietà comunale.

Sono state organizzate iniziative di sensibilizzazione rivolte ai temi ambientali e della sostenibilità tra cui Puliamo il Mondo, la Giornata del Verde Pulito e la oramai consolidata FestAmbiente che vede come protagonisti principali i bambini che durante l'anno scolastico hanno aderito al progetto di educazione ambientale proposto dall'Amministrazione (circa 800 alunni appartenenti alle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado).

Per quanto riguarda le azioni volte a promuovere la **filiera corta** e la **spesa sostenibile**, si evidenzia l'attivazione – a maggio 2010 – del mercato agricolo, riproposto ogni seconda domenica del mese sulla base di un proprio regolamento. Per il funzionamento del mercato, denominato “*Ce'Sano Orti e Colori*”, l'Amministrazione ha altresì approvato apposito disciplinare definendo criteri e modalità operative per i partecipanti in attuazione della normativa vigente in materia di vendita diretta, filiera corta. Numerosi i cittadini e gli operatori agricoli partecipanti.

È stato inoltre presentato un progetto in collaborazione con l'associazione Forum Cooperazione e Tecnologia, oltre che con altri soggetti quali Ersaf e Commissione Cultura Alternativa, dal titolo “*La casa della sostenibilità*”, che ha ottenuto un finanziamento da parte di fondazione Cariplo. Tra le finalità del progetto c'è la diffusione di conoscenze ed esperienze in materia di sostenibilità in raccordo con il progetto del Parco Natura, coinvolgendo cittadini, scuole, operatori del commercio, associazioni, ecc.

Anche il 2010 si è proseguito ed ampliato il ricorso agli **acquisti verdi** negli ambiti possibili e in rapporto alle offerte di mercato. Nell'ambito dei carburanti, l'abitudine all'utilizzo del Gpl quale fonte alternativa alla benzina verde si sta radicando negli addetti utilizzatori.

Il monitoraggio sull'utilizzo della casa del detersivo – una macchina erogatrice di detersivi eco compatibili per bucato in lavatrice, lane e delicati, ammorbidente e piatti, la cui installazione è stata realizzata nel 2009 – evidenzia, al 31 dicembre 2010, il significativo risultato di 12900 flaconi riutilizzati con altrettante ricariche.

Continua l'attività della casa dell'acqua che nel rilievo del 8 marzo 2010 faceva registrare i seguenti risultati: acqua erogata 5.065.000 litri ed una stima bottiglie di plastica non acquistate 3.376.667 dall'apertura della casa.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile	Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di stakeholders tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.

Fanno parte di questo percorso le iniziative promosse dalla VAS (Valutazione ambientale strategica) che accompagna il PGT (Piano di Governo del territorio) nelle fasi della sua elaborazione. Al fine di procedere alla redazione dei documenti che compongono la VAS è stato predisposto il Sistema degli Obiettivi di Piano approvati dalla Giunta Comunale con delibera n. 11 del 26 gennaio.

In attuazione degli indirizzi della normativa regionale è stato promosso un primo incontro istituzionale nel mese di aprile con la prima Conferenza di Valutazione cui hanno partecipato soggetti competenti in materia ambientale ed Enti territorialmente interessati. In tale occasione è stato presentato il documento di Scoping che contiene lo schema del percorso metodologico procedurale ed una proposta di definizione dell'influenza del Documento di Piano e delle informazioni da includere nel Rapporto Ambientale. Il Documento di Scoping ed il processo di partecipazione sono stati oggetto di una presentazione anche ai membri della Commissione Territorio.

Alla Conferenza di Valutazione è seguito un primo incontro pubblico nella serata del 10 maggio finalizzato alla presentazione del percorso del PGT, VAS e partecipazione nonché promossi due incontri pubblici nel mese di maggio, in parti diverse del territorio, per raccogliere osservazioni e proposte da parte di tutti i cittadini interessati allo sviluppo della nostra città. A tal proposito è stato anche predisposto un Blog moderato con le discussioni aperte sulle tematiche contenute nel Sistema degli Obiettivi, relativi all'ambiente, mobilità sostenibile, residenza, servizi e apparato produttivo e commerciale. Il Blog rimarrà attivo per la raccolta delle osservazioni per tutta la durata del procedimento di Pianificazione e Valutazione Ambientale.

Sono stati elaborati i dati relativi allo stato di attuazione del PRG vigente in merito allo sviluppo residenziale; tale documentazione, esaminata dalla Giunta e sottoposta anche alla Commissione Territorio, offre un'occasione importante per valutare le ipotesi di sviluppo in considerazione di quanto accaduto nonché delle esigenze manifestate dai cittadini.

Nella fase partecipata del PGT sono pervenute 19 osservazioni/proposte. Il quadro generale è stato poi completato con l'analisi dei servizi esistenti e di quelli che saranno restituiti a seguito del completamento dei piani attuativi. L'obiettivo è quello di fornire all'Amministrazione un supporto per valutare la sistemazione degli spazi a servizio delle attività in essere e la loro dislocazione presso gli immobili di proprietà pubblica.

È sempre in questo contesto che si colloca il progetto di **riqualificazione del tessuto urbano** che nello specifico riguarda:

- lo sviluppo di un'ipotesi per la costituzione e la collocazione di un presidio istituzionale al Q.re Giardino (piano integrato di intervento);
- la previsione di nuove soluzioni viabilistiche nell'area Pasubio;
- lo sviluppo di una soluzione progettuale delle aree pubbliche all'interno del comparto residenziale del CB2 (via Trento) e le nuove opere (edificio polifunzionale e aree verdi) realizzate a scomputo oneri nel piano di lottizzazione di via San Carlo.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
<i>Politiche per la casa [cfr. programmi 3 – 4: “La Comunità Locale e Le Persone]</i>	l'obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all'edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).

Armonizzare gli interventi tra pubblico e privato costituisce sicuramente un obiettivo strategico nelle scelte di pianificazione; la risposta alle esigenze di economicità e flessibilità del mercato costituiscono una nuova modalità operativa per dare risposte concrete al fabbisogno della prima casa, articolato anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, affitto con patto di futura vendita, ecc).

La ricerca di finanziamenti, nonché l'adesione a progetti di più ampio respiro prospettati anche dalla Provincia, possono costituire soluzioni ed opportunità diversificate dove la “mano pubblica” governa i processi di trasformazione salvaguardando l'ambiente e la qualità urbana.

Al fine di favorire l'accessibilità all'acquisto degli immobili in edilizia convenzionata ai futuri acquirenti in possesso dei requisiti determinati dall'Amministrazione, sono stati promossi numerosi incontri con gli operatori privati per la definizione dei piani finanziari predisposti in rapporto al costo degli alloggi e contenenti facilitazioni finanziarie valutate e definite con la Giunta Comunale.

Sempre nell'ambito di dare risposte al fabbisogno abitativo della prima casa, si è proseguito con il percorso già iniziato nel 2006 con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa tra i Comuni di Milano, Corsico, Cesano Boscone e Regione Lombardia per destinare risorse finanziarie alla realizzazione di edilizia residenziale in locazione a canone sociale o moderato da localizzarsi negli ambiti operativi della STU Lorenteggio.

Con la sottoscrizione dell'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale i tre Comuni hanno condiviso la proposta avanzata dal Comune di Milano di mantenere le risorse regionali assegnate utilizzandole per un intervento edificatorio da realizzarsi a cura dello stesso Comune nell'ambito di un Piano in via Voltri, che prevede la restituzione di circa 45 alloggi a canone sociale di cui una quota destinata al Comune di Cesano Boscone per la locazione a canone sociale o moderato. A seguito di un incontro con il Comune di Milano l'Amministrazione Comunale ha deliberato il proprio assenso all'adozione del Programma Integrato di Intervento di via Voltri; a fine intervento l'Amministrazione potrà utilizzare 4/5 alloggi da assegnare alle fasce deboli.

Sempre nell'ambito della pianificazione, si è proceduto ad effettuare istruttorie tecniche e controlli rispetto ai piani attuativi in fase di esecuzione, nonché a promuovere incontri con gli operatori privati per definire le modalità di completamento degli stessi (Lotto 2CB5, Piano Attuativo di via San Carlo, Piano attuativo PV1 Comparto 1, Piano Attuativo Pioppi/Magellano) .

Sempre nell'ambito della pianificazione sono in atto le procedure amministrative finalizzate all'escussione delle polizze fideiussorie per il completamento delle opere di urbanizzazione del centro (PRUIP) in quanto i lavori non sono stati completati da parte delle imprese che nel lontano 2004 hanno sottoscritto le convenzioni.

Nel mese di dicembre è stata sottoscritta la convenzione urbanistica per l'ambito di via Pasubio//Olmi (VPO) che costituirà un ulteriore intervento che restituirà alla città verde, parcheggi, e collegamenti ciclo-pedonali. Anche in questo piano sono previsti circa 30 alloggi da destinare all'edilizia convenzionata.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I trasporti	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell'accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si

muovono sul territorio nelle ore non “di punta”;
--

Per potenziare la mobilità orizzontale sul territorio e garantire un collegamento tra le principali strutture esistenti nel corso del semestre 2010 è stato gestito un servizio di navetta sperimentale - **“La Navetta di Cesano Boscone”** - che, presumibilmente, permarrà in tale configurazione sino alla fine dell’anno, in attesa della **razionalizzazione dei percorsi esistenti delle attuali linee extraurbane (322)**. Su questo tema, a seguito di un incontro politico promosso dal Comune di Milano successivo all’aggiudicazione della gara relativa al Trasporto Pubblico Locale, si sono svolti una serie di incontri tecnici, alla presenza anche dei Comuni di Corsico, Buccinasco e Assago, finalizzati a valutare nel dettaglio le modifiche proposte da ogni singolo comune in un’ottica di razionalizzazione di tutto il sistema dei trasporti extraurbani e urbani previsti dal PTS (2004-2006 approvato dalla Regione).

Per il nostro Comune è fondamentale dare risposta agli utenti che sono già insediati o si insedieranno nei nuovi comparti residenziali in fase di esecuzione (Piani attuativi PV1 e Pioppi/Magellano e Lotto 2CB5). L’Amministrazione Comunale ha presentato al Comune di Milano alcune proposte di modifica degli attuali percorsi delle linee 322 e 321 ed è ora in attesa di concertare le proposte avanzate alla luce della nuova convenzione sottoscritta tra il comune di Milano e ATM aggiudicataria del servizio pubblico.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Decoro urbano; Nucleo Controllo del Territorio	Necessità di porre rimedio a fenomeni di “disordine fisico” (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell’arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) e di “disordine sociale” (comportamenti disturbanti o aggressivi verso residenti e passanti, spesso accentuati dalla paura del “diverso”, ma anche circolazione stradale pericolosa).

L’ambito del decoro urbano, che individua quale obiettivo il superamento dei fenomeni di “disordine fisico” (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell’arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) è stato presidiato con l’istituzione dell’unità operativa **Nucleo Controllo del Territorio** il cui compito è quello di attuare una pluralità di azioni volte a combattere incuria, degrado, scarsa pulizia e altre situazioni che possono compromettere il decoro urbano, per assicurare una maggiore cura dello spazio fisico cittadino.

Un aspetto che caratterizza il progetto è l’interazione con i cittadini che, nel corso dell’anno, hanno inviato 59 segnalazioni sia attraverso il numero verde che via e-mail.

Le linee operative attraverso le quali si sviluppano le attività del Nucleo sono essenzialmente due: quella del monitoraggio e controllo, che precede ed è propedeutico alla seconda, quella degli interventi esecutivi, garantiti in via principale dai servizi dell’area tecnica dell’Ente. La parte relativa agli interventi esecutivi è di fondamentale importanza per il perseguimento dell’obiettivo.

Di seguito alcuni dati che rappresentano in modo sintetico il volume di attività svolte dal Nucleo. Sono stati svolti complessivamente 377 servizi di controllo sul territorio, che hanno dato luogo a 562 segnalazioni di anomalie riscontrate, di cui per 543 di queste sono stati effettuati gli interventi correttivi, mentre le rimanenti 19 sono in attesa di risoluzione.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La mobilità ed i parcheggi	L’incentivazione forme di mobilità lenta e a basso impatto ambientale: istituzione di isole ambientali e all’ampliamento delle aree destinate alla sosta.

Il Piano Urbano del Traffico - documento di pianificazione della mobilità in ambito urbano, approvato nell'aprile del 2009 - ha recepito integralmente gli obiettivi del Piano di Mandato e li ha tradotti in progetti da attuare nel corso del prossimo triennio. L'opera di riqualificazione generale del tessuto urbano prevista dal Piano è già stata avviata nell'ambito del Q.re Tessera, con una particolare attenzione sia alla salvaguardia della mobilità lenta - prevedendo la realizzazione di un reticolo ciclabile che dà continuità a quello esistente - sia alla necessità di mitigare l'impatto sul centro urbano derivante dal traffico veicolare - prevedendo l'istituzione di isole ambientali, come quella realizzata nel tratto di via Gramsci. Altro tassello aggiunto all'opera di riqualificazione del Q.re Tessera è rappresentato dal progetto relativo alla realizzazione del parcheggio di via Gramsci, avviata nel mese di settembre. L'opera, realizzata in continuità con l'intervento di via Gramsci, verrà completata entro il primo semestre del 2011, restituendo ai cittadini del quartiere circa 80 posti auto.

Sempre nell'ambito della mobilità, è stata data esecuzione al provvedimento viabilistico previsto nell'area dell'Istituto Sacra Famiglia. Il nuovo schema di circolazione attuato nelle vie Monegherio, P.zza Moneta e Rimembranze, garantirà un maggior livello di sicurezza stradale. Altro intervento realizzato è quello della via Goldoni, ove è stato invertito il senso unico di marcia evitando la confluenza sulla via Roma, condizione viabilistica che in passato ha favorito il verificarsi di incidenti anche con esito mortale.

### **Programma 3 - La Comunità Locale**

Gli ambiti individuati nel programma 3 - La Comunità Locale, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di identità e integrazione;
- ❖ La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione;
- ❖ Le Politiche di promozione dello sport;
- ❖ Le Politiche per i giovani;
- ❖ Istruzione, formazione e lavoro;
- ❖ Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale;
- ❖ Le Politiche di promozione culturale.

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente alla comunità locale in crescita, grazie ai giovani e alle nuove famiglie.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di identità e integrazione	Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. Fondamentale e determinante, in quest'ultimo senso, sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Fondamentale si conferma la promozione di una cultura di educazione alla pace; saranno favoriti e stimolati i processi di integrazione e cooperazione tra le realtà esistenti sul territorio e di avvicinamento progressivo dei cittadini all'Europa. Proseguirà il percorso di collaborazione avviato con l'approvazione della Consulta degli Stranieri.

Queste le iniziative più rilevanti:

- Festa dell'Europa;
- Sostegno all'ONG "Vento di Terra" (campo profughi Kalandia);
- Sostegno attività Comitato Pro Bambini Bielorussi;
- Progetto Unicef "Pigotta dei nuovi nati"
- Vendita pigotte a sostegno di campagne dell'Unicef;
- Consulta degli stranieri.

Sul versante più propriamente sociale dell'integrazione, specie riguardante i cittadini e le cittadine immigrati/e, si prevede:

- il mantenimento degli sportelli Orientamondo (con l'attenzione di seguire il rilascio dei visti per gli immigrati tornati in patria per essere assunti in Italia)
- la creazione di spazi di confronto tra progettualità dell'ambito (incontri di cultura) e consulte degli stranieri
- il mantenimento del servizio di Mediazione culturale e il suo consolidamento attraverso l'offerta dell'accompagnamento a visite ambulatoriali, ecc. per le donne immigrate che non conoscono l'italiano
- il sostegno di progettualità contro la tratta (Associazione Lule)

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione	Particolarmente rilevante sarà la sperimentazione e il perfezionamento di formule gestionali che, superando la settorialità di strutture e servizi, siano in grado di fornire risposte concrete a quelle segnalazioni di "disordine fisico" che concorrono ad allontanare i cittadini dagli spazi urbani, compromettendo il senso di appartenenza e di attaccamento al territorio.

La proposta di istituire uno **Sportello Sicurezza** a livello sovracomunale - uno strumento nuovo con il quale si potrà far fronte al delicato tema della percezione di sicurezza e vivibilità della nostra realtà cittadina - è stata sottoposta al Prefetto di Milano il quale, ravvisandone la valenza innovativa e i potenziali vantaggi che ne deriverebbero sul piano dello sviluppo sociale e della convivenza pacifica, ha garantito la sua disponibilità a collaborare per la buona riuscita del progetto. Nel mese di luglio 2010 è stato trasmesso al Prefetto il progetto preliminare contenente le linee guida per l'istituzione dello Sportello Sicurezza Intercomunale nell'area del sud ovest milanese; lo step successivo prevede un incontro tra il Prefetto e il Sindaco per la condivisione dei contenuti progettuali. Considerato che la problematica, per sua natura, non può essere circoscritta entro i confini geografici di un comune, Cesano Boscone potrebbe farsi promotore e capofila di un progetto integrato che coinvolgerebbe i comuni di Corsico e Trezzano sul Naviglio, estendendo così l'operatività dello "sportello" ad un'area omogenea più ampia che presenta problematiche molto simili.

In tema di "Sicurezza e richiesta sociale di assicurazione" da ottobre scorso è stato attivato uno specifico percorso per la realizzazione di un Albo degli Amministratori pubblici.

Questa iniziativa nuova non ha riscontri specifici in tutto il panorama nazionale ed è una proposta della quale il Sindaco ha tenuto costantemente al corrente la Magistratura e soprattutto quei giudici che sono in prima linea nella lotta alla criminalità organizzata.

Prossimamente – così come illustrato nel corso del Consiglio Comunale di fine marzo 2011 - sarà sottoposta un'ipotesi di lavoro agli organi istituzionali con l'obiettivo strategico di dotarsi uno strumento con il quale si richiama "ogni candidato prima, ed eletto poi, al dovere istituzionale di servire la comunità con diligenza e trasparenza".

Per quanto riguarda la **stabilizzazione del terzo turno della Polizia Locale**, l'estensione oraria dell'operatività del servizio rimane l'obiettivo più rilevante sia per la portata del progetto, di valenza sovracomunale, sia per la ricaduta in termini organizzativi sull'assetto del Corpo di Polizia Locale. È stato avviato uno studio di fattibilità per verificare la possibilità di attuare un coordinamento con i comuni di Trezzano e Corsico, anche al fine di generare economie di scala e un modello operativo più efficiente.

Nel mese di settembre si è svolta una riunione tecnico-politica in cui erano presenti i Sindaci e i Comandanti delle polizie locali dei tre comuni, nel corso della quale sono stati presentati i dettagli tecnici del progetto ed è stato definito il calendario dei lavori.

L'istituzionalizzazione del servizio intercomunale mediante la riorganizzazione degli assetti dei Corpi di Polizia Locale associati consentirà di superare la criticità rappresentata dalla disponibilità

delle risorse e i limiti contrattuali che non consentono di retribuire il personale per il servizio reso come forma di prestazione straordinaria.

L'obiettivo che il progetto intende perseguire nel medio periodo è l'estensione della fascia oraria di servizio della Polizia Locale fino alle ore 22:00, nel periodo invernale, e fino alle ore 24:00 nel periodo estivo. Ciò garantirà una più incisiva presenza della Polizia Locale nelle ore serali e notturne per il controllo dei fenomeni concernenti la sicurezza urbana, la circolazione stradale, la protezione ambientale, e per far fronte ai bisogni emergenti che rientrano nella competenza dell'organo di polizia.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione dello sport	Promuovere lo sviluppo delle attività sportive deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

Per sostenere la partecipazione e la diffusione delle attività sportive sul territorio nel 2010 sono stati predisposti tutti gli interventi autorizzativi e di sostegno, compatibili con le esigenze espresse dalle Associazioni che si occupano di sport.

Per garantire l'obiettivo fissato dall'Ente di permettere un adeguato svolgimento delle attività e delle iniziative che consolidano l'identità della città, l'Ufficio ha provveduto a sostenere i programmi presentati per realizzare:

- ❖ lo "Sportivo dell'Anno 2009" : con la premiazione di singoli atleti, collaboratori delle Associazioni e squadre che si sono distinti per meriti sportivi durante l'anno 2009. L'iniziativa ha visto l'impegno dell' assessorato alle Politiche giovanili e di promozione dello Sport e ha coinvolto di un pubblico di circa 100 persone. Ha inoltre preso parte alle premiazioni l'ex nazionale italiana di ciclismo e attuale dirigente e tecnico federale Rossella Galbiati.
- ❖ Un "Sorriso in goal": iniziativa organizzata dall'Associazione "Vento di Terra Onlus" e a favore di un progetto di cooperazione internazionale, che ha coinvolto una selezione di sportivi cesanesi impegnati in un incontro di calcio con una selezione di artisti radio-televisivi italiani. L'incontro è stato disputato il giorno 26 luglio 2010 presso il Centro Sportivo Cereda .
- ❖ "3° Memorial Stefano Fiorito": iniziativa organizzata dal Comitato "Amici di Stefano Fiorito" che si è tenuta presso il Centro Sportivo Bruno Cereda il 15 maggio 2010
- ❖ "Torneo di cricket": incontri di cricket (sport nazionale in India e Pakistan) che si è tenuto presso il Centro Sportivo Cereda nei giorni 25 e 26 giugno 2010 e ha coinvolto rappresentative nazionali dell'India, del Pakistan e dello Sri Lanka oltre che una selezione italiana. L'iniziativa ha registrato la partecipazione di circa 100 spettatori cesanesi.
- ❖ "Mezza maratona": organizzata come di consueto dall'Associazione Running Club, svoltasi il 7 novembre 2010 è un appuntamento e molto partecipato dagli atleti.
- ❖ "Campus 2010": questa iniziativa, che ha visto l'impegno dell'Associazione Sportiva Dilettantistica Scuola Sportiva Atletica Punto.it, si ripropone annualmente in quanto oltre ad essere accolta favorevolmente dalle famiglie quale servizio educativo estivo, ha riscosso molto interesse da parte dei partecipanti.

Sono state patrocinate numerose altre iniziative a sostegno di associazioni dilettantistiche che operano da anni attivamente sul territorio (E.CO., Polisportiva San Giustino, Polisportiva San Giovanni Battista, Centro Sportivo dilettantistico Cesano Boscone, Unione Polisportiva cesanese 1908, associazione sportiva Pallacanestro Cesano Boscone).

È stata assicurata la puntuale gestione dell'albo delle Associazioni. Attualmente l'albo è costituito da 22 associazioni sportive e un'associazione ricreativa.

Anche il miglioramento della qualità dei servizi offerti in ambito sportivo è di rilevante importanza. La concessione e l'utilizzo delle palestre comunali in orario extrascolastico sono stati gestiti con una specifica forma di turnazione. Sedici associazioni hanno utilizzato le palestre disponibili, per un totale di 3990 ore di utilizzo.

Per quanto riguarda i **contributi** è stato garantito l'intervento a sostegno dei campionati e delle manifestazioni (Cesano Insport) attraverso il supporto economico consistente nella fornitura di materiale di premiazione e nell'adeguato presidio sanitario per alcune iniziative, per le quali è stata impegnata una somma pari a € 5.000 mentre a sostegno delle attività annuali delle Associazioni sportive sono stati erogati contributi per € 18.750. È stato assicurato l'intervento a sostegno delle attività sportive giovanili, nel rispetto dei criteri stabiliti con precedente atto di Giunta Comunale per l'erogazione di questa tipologia di contributi per una quota pari a € 25.718, considerando un totale di **795 atleti** iscritti alle associazioni e rispondenti ai criteri individuati.

Per quanto concerne gli **impianti sportivi**, durante il 2010 è stato eseguito un intervento di adeguamento delle segnature del Palasport di Via Vespucci alle nuove normative federali (basket e Volley) ed è stata approvata la convenzione per l'affidamento della gestione del Centro Sportivo Bruno Cereda all' ASD Utenti Impianti Sportivi-Cesano Boscone.

Sono stati avviati degli interventi di manutenzione straordinaria presso il Centro Sportivo Cereda (pavimentazione della Tensostruttura e realizzazione di un nuovo spogliatoio) mentre per l'aggiornamento sulla Piscina Comunale si rimanda al Programma 1 (v. pagina 6).

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche per i giovani	Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come politiche di investimento, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche

Le attività specifiche sono state sviluppate su differenti segmenti nel segno della continuità e dello sviluppo. In tal senso, è stata assicurata la gestione del Centro con cui ci si prefigge di incanalare positivamente l'aggregazione spontanea dei ragazzi (11-18 anni) stimolandoli ad organizzare il proprio tempo libero.

Nel secondo semestre l'organizzazione delle attività del Centro Giovani ha registrato l'incremento della programmazione di laboratori e di proposte specifiche, rispetto agli spazi della libera aggregazione.

La progettazione e la realizzazione degli interventi ha visto il coinvolgimento e l'entrata in contatto con numerose realtà del territorio, quali il Centro Anziani, le Scuole Medie, il Comitato di Quartiere, la Parrocchia di Sant'Ireneo, Arci, Associazione Giovanile &Co., la Polizia Locale, Protezione Civile, Afol, Legambiente e gli uffici comunali (servizi sociali, centro lavoro, ecologia, ufficio diritti per gli animali).

Le attività e i laboratori si sono sviluppate sulla base del progetto iniziale e in considerazione delle proposte avanzate dagli educatori e dai ragazzi:

**Accompagnamento scolastico "Non solo compiti":** avviato a fine ottobre con cadenza bisettimanale (presso la sede del Centro Giovani e presso il Centro Anziani), vede la partecipazione costante di un gruppo di **9 preadolescenti**.

**Sportello di Orientamento "La Bussola":** inaugurato a inizio ottobre con un'apertura settimanale, ha visto la presa in carico di **7 ragazzi**.

**Laboratorio Writing:** dal mese di settembre due gruppi, per un totale di 10 ragazzi, hanno lavorato alla realizzazione di disegni su carta e, su richiesta dell'Amministrazione Comunale, alla realizzazione di un murales decorativo con il tema della legalità, sulla Cabina dell'Enel sita nei giardini di via Trieste.

**Riqualficazione Centro Civico:** due ragazzi sono stati coinvolti nel progetto di risistemazione dei locali del Centro, nell'ottica dell'apprendimento di un'attività professionale in collaborazione con un tecnico specialista. Inoltre sono emerse possibilità di intervento e collaborazione con le altre realtà del Centro Civico.

**Spazio aperto e attività a richiesta:** prevede lo svolgimento di attività ludiche, ricreative (calcio balilla, ping pong, giochi con le carte, uso del computer) e a richiesta (tornei vari, visione film a tema, merende, calcio a due). Tra queste ultime: la realizzazione del pannello del presepio esposto in via Don Minzoni/via Turati, con tema la pace nel mondo e l'attività "disegna il logo per il Centro".

Il Centro Giovani ha inoltre lavorato, attraverso contatti con realtà del territorio e la realizzazione di attività e iniziative di programmazione, all'avvio di nuovi laboratori e progetti previsti nei mesi successivi, quali Comunità On Line, Notizie dal Centro, Tracce di Memoria e Scambi Generazionali, Progetto Deiezioni Cani, Eventi Protezione Civile, Sicurezza Stradale e Tuning.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Istruzione, formazione e lavoro	Implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo creare continuità tra la scuola e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale; capacità di "pesare" nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

Nel corso del 2010 Ente, scuole e realtà locale hanno posto le basi per una sempre maggiore interazione, finalizzata ad integrare i programmi didattici con un'offerta educativa e formativa varia e nel contempo sinergica con le specificità della dimensione locale.

Gli interventi diretti ed indiretti di partecipazione dell'Ente ai Piani dell'Offerta Formativa attuati nell'anno scolastico 2009/010 hanno d'altra parte confermato l'obiettivo dell'ottimizzazione gestionale ed economica, pur mantenendo elevato il livello di soddisfazione di quanti fruiscono delle attività proposte.

Dopo avere doverosamente condiviso l'obiettivi di ricalibrare l'offerta rimodulandola rispetto ai nuovi bisogni espressi dalle scuole a conclusione degli incontri che si sono susseguiti con cadenza mensile si è giunti a definire le seguenti linee di azione per l'anno scolastico 2010-2011:

- soppressione di alcuni segmenti "tradizionali" ma scarsamente attuali del progetto scuola;
- riprogettazione delle proposte di diritto allo studio formulate dalle scuole con attività realmente innovative.

Diritto allo studio	<p>Sulla base dei criteri approvati dall'Amministrazione Comunale per la ripartizione dei fondi per il "Diritto allo Studio", volti a premiare la qualità dei progetti elaborati dalle insegnanti ed inseriti nei singoli Piani dell'Offerta Formativa, si è provveduto a valutare i progetti presentati ed a ripartirne le specifiche quote di spettanza. Nell'anno scolastico 2009/010 i progetti finanziati sono stati complessivamente 14, per un totale assegnato (acconto + saldo) pari ad € 30.763,00.</p> <p>Nel rispetto dei tempi concordati, a seguito della presentazione delle schede di consuntivo dei progetti da parte delle scuole, a chiusura d'anno scolastico si è proceduto alla liquidazione delle quote a saldo.</p> <p>Per l'anno scolastico 2010/011 si registra la sospensione dei finanziamenti per assenza di innovazione e di rivisitazione dell'attività progettuale proposta dei progetti ripresentati dalle scuole.</p>
Progetto Scuola	L'interazione tra Ente e Scuola ha visto poi la consueta riproposizione dell'ormai tradizionale Progetto scuola, realizzato sia mediante erogazione diretta di contributi alle scuole, a seguito di presentazione di progetti laboratoriali, sia mediante

	<p>l'intervento diretto dell'Amministrazione Comunale, attraverso il coordinamento delle proposte delle associazioni cesanesi e la presentazione dei consueti "segmenti". Nell'anno scolastico 2009/010 i progetti finanziati proposti dalle scuole sono stati 9, per un contributo totale pari a 13.606,00. La spesa sostenuta per le attività gestite direttamente dall'Ente è stata pari ad € 52.742,00, ivi comprendendo il servizio di trasporto gratuito degli alunni (effettuato nell'ambito di teatroscuola ed ed. musicale). Come negli anni scolastici precedenti, anche la scuola materna privata paritaria Maria Bambina ha avuto l'opportunità di partecipare ai segmenti sportivo e teatrale.</p>
Educazione allo Sport	<p>L'anno 2010 ha visto l'adesione pressoché totale delle scuole al progetto atletica, e al minibasket presso la scuola elementare Dante Alighieri. Confermata la quota di contribuzione familiare annua per alunno in € 6,50. [scolastico 2009-010 alunni 1654; scolastico 2010-011 alunni 1420]. Nelle medie confermata la modalità di un intervento più "mirato", diretto ai soli alunni veramente interessati (una cinquantina in tutto, su 620 iscritti complessivi).</p>
Teatro Scuola	<p>Anche per il 2009-010 si e' riproposta la Rassegna di Teatroscuola, con il contributo provinciale, sotto la direzione artistica del Teatro d'oltreconfine. Confermata la partecipazione agli spettacoli nelle scuole dell'infanzia estesa ai bambini più grandi (divezzi) degli asili nido comunali. Invariata la contribuzione di € 3,50 per alunno. [2259 alunni]. Il segmento non è stato riproposto per l'anno scolastico 2010-011</p>
Educazione musicale	<p>In collaborazione con la Civica Scuola di Musica, ha visto la proposizione di un programma diversificato sui vari target di età. Gli spettacoli musicali sono stati eseguiti presso il Teatro Cristallo. Nella primavera 2010. proposti anche interventi laboratoriali, di corale e ritmica, che hanno avuto notevole successo in termini di adesione [1573 alunni]. Il segmento non è stato riproposto per l'anno scolastico 2010-011</p>
Educazione alla Partecipazione	<p>Interventi dell' A.N.P.I cesanese. L'intervento nelle scuole medie oltre a proporre ai ragazzi momenti di riflessione in occasione della Giornata della Memoria e del XXV Aprile è stato incentrato sulla riproposizione per il terzo anno consecutivo del concorso su tematiche della Costituzione – quest'anno "il lavoro" [6 classi; 136 alunni]. Confermata anche per l'anno scolastico 2010- 2011 la collaborazione con l'ANPI locale; riproposto per la sua quarta edizione il Concorso sulla Costituzione ( 6 classi medie aderenti – 106 alunni coinvolti) e prevista la partecipazione di 9 classi (195 alunni) alla mostra "Gli schiavi di Hitler".</p>
Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazze	<p>In collaborazione con l'Associazione Amici della Terra Lombardia. Gli interventi a livello scolastico hanno interessato 9 classi medie e 4 delle Primarie. Il tema conduttore è stato i muri che separano, con momenti di riflessione sulle differenze percepite, che creano distacco/allontanamento dall'altro, approdando infine ad una maggiore consapevolezza della diversità come arricchimento e risorsa, oltre che come sollecitazione e scommessa sociale. I ragazzi hanno prodotto elaborati finali, poi esposti nell'ambito di Festambiente nel mese di maggio e presentati al CCRR finale in Auditorium, con abbattimento a conclusione CCRR di un muro appositamente costruito dai ragazzi in polistirolo, ricordando il 09.11.2009, anniversario dell'abbattimento del muro di Berlino, ma anche concretamente cancellando gli stereotipi e pregiudizi che creano separazione tra gli individui. Confermata anche per l'anno scolastico 2010- 2011 la collaborazione con Amici della Terra Lombardia sul tema 150° dell'Unità d'Italia</p>
Educazione Stradale	<p>In collaborazione con la Polizia Locale alla scoperta delle regole del codice della strada. Lezioni teoriche durante l'anno e in conclusione la bicicletta tardo primaverile.</p>

Sul versante del **supporto alle scuole-decentramento funzionale**, altro ambito di intervento comunale volto a favorire l'autonomia gestionale delle realtà didattiche, si è proceduto sui tre consueti fronti.

Contributi acquisti/ manutenzioni piccola entità	Sono stati erogati contributi a fronte di acquisti ed interventi di piccola manutenzione, volti al mantenimento in piena funzionalità di arredi e strumentazione didattica a disposizione delle scuole.
Contributi funzionamento	È stata richiesta alle due Direzioni Didattiche la rendicontazione dei consumi inerenti l'acquisto del materiale di pulizia, degli stampati e della cancelleria per gli uffici amministrativi, in funzione della quantificazione del contributo per l'anno scolastico successivo. L'erogazione delle quote è stata sospesa per incompletezza della documentazione prodotta e rinviata a successivi approfondimenti.
Edilizia scolastica	Per quanto concerne gli interventi di edilizia scolastica di una certa entità si è provveduto a: ↪ realizzare l'impianto fotovoltaico presso la Primaria Libertà, che consentirà di realizzare il risparmio energetico previsto per il funzionamento del Centro Cottura ↪ ritinteggiare tutti gli spazi refettorio nella scuola ↪ avviare la progettazione per la riqualificazione del giardino della scuola dell'Infanzia XXV aprile ed il rifacimento dei pavimenti delle palestre delle scuole di via Bramante (Primaria e Media).

La **formazione** è una risorsa che consente di sviluppare innovazione produttiva e adattabilità delle imprese e nell'organizzazione del lavoro.

Nell'anno scolastico 2009-2010 i corsi proposti dall'Enaip-Gobetti in ambito elettrico e meccanico sono stati frequentati da circa 165 allievi (33 residenti a Cesano Boscone). Oltre a questa attività, che ha coinvolto giovani in età compresa tra i 14 e i 18 anni è stato attivato anche un progetto rivolto al recupero della dispersione scolastica rivolto ad un gruppo di 18 ragazzi. La maggior parte di essi ha sostenuto un esame per essere ammessi al secondo anno dei corsi Enaip recuperando così l'anno scolastico.

Una parte importante dell'attività del Centro è stata rappresentata dai corsi di formazione rivolti a persone in cassa integrazione, con loro sono state svolte sia le attività di servizio sia le attività corsuali. Le persone coinvolte sono state circa 80 provenienti da Cesano e dai comuni limitrofi.

Un altro servizio attivato dal Centro Enaip riguarda la distribuzione dei voucher di conciliazione (servizio approvato dalla Regione Lombardia al fine di garantire un contributo economico alle persone in stato di difficoltà occupazionale).

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale	Il mercato del lavoro deve anche essere visto come offerta di occupazione. In tal senso devono essere pensati dei percorsi di rivisitazione della domanda/offerta a fronte di progetti di sostegno alla piccola imprenditoria – anche femminile – sia nel campo dell'industria sia in quello del terziario ed in particolare della grande e piccola distribuzione, valorizzandone il diverso ruolo.

Costante è stato il **monitoraggio dei processi di insediamento delle attività economiche nel territorio e delle problematiche socio-economiche derivanti**, con particolare attenzione nel cogliere la sostenibilità dello sviluppo economico in relazione ai necessari ed inevitabili legami con l'ambiente (trasporti, insediamenti abitativi, servizi pubblici, ecc.).

È in questa ottica che le tematiche del PGT sono state affrontate garantendo sviluppo e adeguamento del territorio in funzione della domanda esistente.

Per rispondere alle richieste formulate da un gruppo di cittadini è stata approvata nel mese di luglio l'istituzione di un nuovo mercato settimanale identificando la zona di Pasubio quale parte di territorio scoperta da tale servizio.

Nel mese di aprile sono state approvate dalla Giunta le linee di indirizzo per promuovere azioni finalizzate ad arricchire la realtà locale attraverso nuove esperienze per favorire momenti di aggregazione nonché incentivazione del commercio di vicinato. Sono stati di conseguenza calendarizzati gli eventi del mercato agricolo, nonché inserito il Mercato degli Ambulanti di Forte dei Marmi, realizzato l'evento di "Spose in fiore", nonché promosse tutte le attività di supporto per sperimentare nell'ambito dei quartieri i mercati natalizi. Tutto ciò ha valorizzato il commercio al dettaglio presente nel centro storico grazie al grande afflusso di pubblico che ha trovato riscontro positivo anche tra gli operatori locali.

Sono state individuate le attività presenti sul territorio da più di 50 anni per consentire di organizzare un evento in "onere" della costanza e assiduità di tali attività che hanno contribuito a supportare l'economia di Cesano.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione culturale	Il perno delle attività culturali nel prossimo mandato rimarrà il territorio con le sue peculiarità; pertanto, saranno valorizzate le proposte provenienti dalle associazioni locali e dai cittadini. Saranno promossi momenti organizzati per consentire alle associazioni di programmare le attività confrontandosi con l'Amministrazione e collaborando con questa in una prospettiva di sussidiarietà. L'intervento del Comune continuerà nel favorire l'accessibilità alle istituzioni culturali presenti ed alle iniziative sviluppate dai soggetti associativi.

L'obiettivo generale è quello di garantire maggiore accessibilità alle istituzioni culturali presenti.

La **biblioteca** – che, nel 2010, ha registrato un numero di 2.273 iscritti e un totale di 37.285 prestiti - ha garantito le consuete opportunità di lettura, studio, informazione rivisitando ed ampliando l'offerta di interventi in funzione delle richieste mediante:

- ❖ l'incremento delle raccolte da realizzare mediante una puntuale acquisizione delle novità librerie, nel campo della saggistica e della narrativa e delle sezioni adulti e ragazzi;
- ❖ le ormai consolidate 'sezioni speciali' (multimediale, interculturale e diversamente abili).

Nel corso dell'anno, a cadenza costante, sono stati acquistati 1967 volumi e 316 supporti audiovisivi di genere musicale e cinematografico. Sono stati scartati per obsolescenza o deterioramento 729 documenti.

L'attuazione in via sperimentale di un orario di apertura più ampio per favorire la consultazione e l'utilizzo della sede da parte degli studenti, effettuato da maggio a ottobre, ha portato un aumento da 11 a 27 ore settimanali. Alla sperimentazione ha collaborato un'associazione di giovani del territorio.

Per la realizzazione di nuove sale per studio/lettura, sono stati sistemati i locali dell'ex centro giovani di Villa Marazzi. Dopo la fase sperimentale, il prolungamento degli orari ha garantito un numero complessivo di 23 ore settimanali di studio-lettura, in aggiunta ai consueti orari di apertura della biblioteca.

Per favorire la conoscenza dell'arte, nell'ambito del progetto **Incontri con l'Arte**, nel 2010 sono state organizzate visite guidate a 4 mostre artistiche, con il coinvolgimento di circa 110 partecipanti.

Nell'ambito del progetto **Servizio Civile "Vivere Libri"**, i quattro giovani collaboratori della biblioteca hanno seguito il percorso di formazione ed hanno completato il ciclo annuale di collaborazione. Il nuovo progetto 2010/2011 "Giovani e cultura in Provincia di Milano", pur approvato dall'Ufficio Nazionale, non è coperto da finanziamento a causa della scarsità di fondi.

La biblioteca ha aderito alla nuova opportunità **“Dotecomune”**, riguardante l’inserimento di giovani attraverso un percorso formativo per l’acquisizione di esperienze certificate, organizzata da Anci in collaborazione con Regione Lombardia. Il bando sarà pubblicato nel primo semestre del 2011 e prevederà 2 doti della durata di mesi 6, eventualmente prorogabili.

In continuità con l’adesione del Comune di Cesano Boscone alla **Fondazione Per Leggere Biblioteche Sud Ovest Milano**, nel 2010 sono stati realizzati i collegamenti necessari per l’installazione di 2 postazioni ad uso del pubblico, sistemate nella sala multimediale.

In seguito alla realizzazione della Biblioteca centrale di deposito di Abbiategrasso, con programma triennale 2010-12 è stato avviato il progetto di revisione e riattualizzazione delle raccolte. Con il coordinamento centrale, sono iniziate le operazioni di analisi e controllo dei libri di 2 sezioni.

La biblioteca ha aderito su base volontaria, a partire dall’anno 2011, al progetto **“Valorizzazione e potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese”**, con una quota per abitante pari a 0.90 euro.

Si segnala, infine, che la biblioteca - in collaborazione con la Fondazione Per Leggere e con la partecipazione di Zini Prodotti Alimentari S.p.A. - ha partecipato alla 3<sup>a</sup> edizione della rassegna estiva di letture e narrazioni per tutte le età: **‘Racconti a voce alta’**, con lo spettacolo del Teatro del Buratto **“Storie dentro l’orto”**. L’iniziativa ha riscosso grande successo e ha visto la partecipazione di oltre 60 bambini accompagnati dai rispettivi genitori.

Il trasferimento della **Civica Scuola di Musica** presso la nuova sede di via Kennedy è previsto con il nuovo avvio delle attività (a.s. 2011/2012).

L’attività didattica della scuola nel periodo - ottobre 2010 / febbraio 2011 - è stata rivolta a 137 iscritti, dei quali 81 residenti e si è articolata in 9 discipline strumentali, 2 materie complementari e 2 laboratori di musica d’insieme. La scuola ha aderito anche quest’anno alla rete di scambio tra la Società Umanitaria di Milano ed altre Scuole Civiche allo scopo di arricchire maggiormente la proposta formativa culturale rivolta agli allievi ed alla cittadinanza. 4 gli appuntamenti in programma da novembre 2010 a marzo 2011 per la XXVI Stagione di Concerti 2010 – 2011 - **“Camera con Vista”**

Per l’annuale iniziativa estiva **“R..Estate con noi”** sono stati effettuati 3 concerti per la rassegna musiche dal mondo. Per la Stagione concertistica, si sono svolti 5 incontri.

Per le celebrazioni del Natale 2010 sono stati organizzati ed eseguiti 3 concerti presso la Chiesa San Giovanni Battista, la Chiesa di S. Ireneo e la Chiesa San Giustino ed il saggio degli allievi che ha visto la partecipazione di 16 solisti oltre a 3 ensemble e due formazioni in trio.

Sono proseguite le attività del **Progetto Memoria “Riconoscere per riconoscersi”** Durante il 2010 i locali assegnati alla **“Casa della Memoria”** in Villa Marazzi sono stati utilizzati, in collaborazione con la sezione cesanese dell’ANPI, dai cittadini per la consultazione del materiale a disposizione. La continuità è stata garantita anche nelle operazioni di aggiornamento e sistemazione degli **archivi**. A seguito di disposizione del Ministero degli Interni e della Soprintendenza Archivistica Regionale sulla non libera consultabilità di alcuni documenti contenenti informazioni idonee a rivelare dati sensibili delle persone, è stato necessario provvedere alla secretazione del materiale documentario conservato nell’Archivio Storico.

Per quanto riguarda la **promozione delle iniziative culturali**, si segnalano gli eventi realizzati anche in collaborazione con le realtà locali come la *Festa della Befana, Giornata della Legalità, Promozione arti figurative, Carnevale, Donna in Marzo, Notte Rosa*. Allo scopo di promuovere la lettura, attraverso la manifestazione **Il Piacere di Leggere**, sono stati proposti 3 incontri con gli autori.

È stata patrocinata la **Festa Patronale 2010** sul tema **“È tempo di relazioni”**: è stato scelto l’Abruzzo come Regione italiana ed Israele e Palestina per il gemellaggio internazionale. La Festa è stata dedicata alla Madonna del Rosario patrona di Cesano Boscone.

#### **Programma 4 - Le Persone**

Gli ambiti individuati nel programma 4 – Le Persone, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di solidarietà sociale;
- ❖ I Servizi resi alle famiglie;

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'emergenza abitativa delle persone che vivono in situazioni di disagio socio-economico.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche per la casa [cfr. programmi 2 – 3: La città e Le persone]	La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati. Offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono.

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa gli interventi realizzati sono riconducibili ad un mix di misure a sostegno della domanda e dell'offerta. L'anno 2010 si è infatti concluso, in sede di programmazione distrettuale, con l'approvazione dei criteri per l'attivazione di due nuove misure di ricorso al credito agevolato il "FONDO di ACCESSO ALLA CASA" - finalizzato alla sottoscrizione di nuovi contratti di locazione - e il FONDO CANONE - finalizzato al mantenimento dei contratti di locazione già in essere -, i cui bandi verranno aperti alla cittadinanza nel corso del 2011.

Le azioni dirette a fronteggiare le difficoltà strettamente connesse all'eccessiva onerosità del canone di locazione riportano i seguenti dati:

Destinatari contributi comunali	118 (pari all'anno passato)	Spesa : € 191.898,00.
Destinatari FSA	359 su 373 domande valide pervenute	Spesa : € 446.802,43 di cui a totale onere dell'A.C. € 66.360,34 (10% per le situazioni ordinarie e 20% per i nuclei in gravi difficoltà).

Il servizio di accoglienza destinato a nuclei monoparentali sottoposti a sfratto CASA INSIEME ha visto nel mese di febbraio l'avvio di attività anche presso un altro appartamento confiscato alla mafia. Considerato il "turn over" dei nuclei accolti (otto dall'avvio del primo progetto nel 2009), è possibile ritenere totalmente rispettata la caratteristica di "transitorietà" del progetto, essenziale per il buon funzionamento dello stesso, e raggiunta la finalità di dare, attraverso l'accoglienza, una risposta tempestiva e adeguata ai minori in stato di grave disagio abitativo, nel rispetto delle loro esigenze psico-sociali. La fine del 2010, a fronte di un'emergenza-sfratto portata anche da nuclei familiari con presenti entrambi i genitori, ha reso necessario un intervento di aggiornamento/ampliamento dei requisiti di accesso al progetto CASA INSIEME, non più riservato esclusivamente a nuclei monoparentali.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche di solidarietà sociale	Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano storicamente fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

Il supporto alla domiciliarità degli **anziani** è stato realizzato in favore di 12 soggetti attraverso la tradizionale Assistenza Domiciliare e attraverso le iniziative del Piano di Zona di erogazione dei **Buoni Caregiver** (Assistenti Familiari) e del **Corso di Formazione gratuito per Assistenti Familiari** gestito dal Centro di Formazione dell'Istituto Sacra Famiglia che ha visto l'adesione e frequenza di circa una ventina di cittadini provenienti dai diversi comuni del distretto, che entreranno a far parte dell'Albo Badanti.

n. destinatari	35 (18% in meno dell'anno passato) tra questi 13 utilizzano anche il pasto a domicilio	Spesa sostenuta nei primi sei mesi 2010 : € 89.100,00
n. destinatari pasti a domicilio	37 (18% in meno rispetto all'anno scorso)	
n. destinatari servizio di trasporto	32 (50% in meno rispetto al 2009) tra utenti stabili e utilizzatori occasionali	
n. cittadini che usufruiscono, chi in modo continuativo, chi saltuario (alcuni più servizi contemporaneamente) dei diversi servizi offerti	109 (un decremento del 20% rispetto al 2009)	

Mantiene la propria funzione il progetto ANCORA A CASA che consente a 4 anziani parzialmente autosufficienti di fruire dei benefici concessi da una struttura con connotazioni domestiche, realizzata a scopi sociali.

A conferma della positività dell'intervento domiciliare rivolto non solo all'anziano, ma alla popolazione portatrice di fragilità in senso lato, alla cui "categoria" più di altri appartiene il **disabile** solo o inserito in famiglia, anche nel corso del 2010 sono stati mantenuti gli interventi di Assistenza Domiciliare a favore di Disabili:

n. beneficiari ADH	Modalità di erogazione	Spesa
<b>22</b> (3 interrotti = 3 nuove attivazioni da sett'10)	Voucher Piano di zona	€ 52.450,00
<b>18</b> con integrazione della prestazione per 3 utenti nel secondo semestre	Buoni comunali	€ 83.385,00

Una progettazione che accompagni il disabile e la sua famiglia in tutto il percorso della vita, che tenga conto della continuità e coerenza dell'intervento, ha avuto inizio con l'avvio di una stretta collaborazione tra Servizi Sociali, Servizio Pubblica Istruzione e le Scuole di diverso grado, in merito all'assistenza scolastica.

Il supporto agli alunni diversamente abili ex lege, realizzato mediante attività volte a facilitarne la frequentazione scolastica, è stato garantito a 50 (+3%) soggetti, tra scuole cesanesi e di Milano/hinterland, con l'assegnazione confermata rispetto al precedente anno scolastico di un monte ore medio pro capite di 8 ore settimanali, ed è stato integrato, in accordo con le scuole, con un doposcuola per le medie, un laboratorio di musicoterapia per il primo circolo e un supporto psicopedagogico per il secondo circolo. La spesa sostenuta per il 2010 è stata pari ad € 109.652,00 (+7%).

Il mantenimento del TRASPORTO DISABILI istituzionale, che prevede l'accompagnamento verso le scuole dell'obbligo del territorio, i Centri diurni, Scuole specializzate e ambulatori per terapie, riporta il seguente dato :

n. beneficiari trasporto istituzionale	46 utenti	Spesa € 110.653,00.
Centri diurni SF	14 (lista d'attesa 1)	
Scuole del territorio, CDD, CSE, Don Gnocchi e altre scuole specializzate	16 (lista d'attesa 4)	
Per terapie ambulatori SF	16 (lista d'attesa 1)	

In riferimento all'aumento delle richieste di trasporto, sopra accennato, sono state gettate le basi per l'avvio di una collaborazione con una Cooperativa che fornisce Mobilità Gratuita, mettendo specificatamente a disposizione dell'Ente un mezzo attrezzato per il trasporto di disabili a 3 posti, sponsorizzato dalle attività commerciali del territorio che intendono aderire all'iniziativa. I tempi di attuazione non sono rapidi, ma si può ipotizzarne l'attivazione per gennaio 2012.

Altri dati relativi la frequenza di cittadini cesanesi con disabilità di gravità diverse inseriti presso strutture a frequenza diurna finalizzate all'implementazione delle capacità residue attraverso lo svolgimento di attività laboratoriali e di socializzazione di gruppo:

n. iscritti	Struttura diurna	Gestione del servizio
<b>5</b> (su una capienza massima raggiunta di 15 frequentanti)	Centro Socio Educativo – Via da Vinci – Corsico	Fondazione Pontirolo
<b>3</b>	Centro Diurno Disabili – Trezzano S/Naviglio	ASL

A favore del disabile in grado di svolgere attività lavorativa, che si trova limitato nelle sue capacità, ma che manifesta la volontà di integrarsi anche attraverso la vita lavorativa, è presente, nell'ambito dell' AFOL SUD Milano, l'attività svolta dallo CSIOL disabilità. I seguenti dati si riferiscono all'anno 2010:

n. segnalazioni inviate allo CSIOL Disabili	Presenza in carico	Stato dei progetti
<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b> tirocini ( <b>1</b> assunzione)

Nell'ambito delle problematiche legate alla **perdita del lavoro**, della riduzione delle ore lavorative o della precarietà, dell'instabilità lavorativa e del grave stato di disagio economico conseguente, gli interventi di contrasto al fenomeno sono i seguenti:

- contributo economico a favore di 116 cittadini per una spesa complessiva di € 181.895,00.
- segnalazioni da parte del Servizio Sociale al Servizio inserimenti lavorativi, affidato ad AFOL SUD Milano, finalizzato a favorire l'integrazione sociale e l'inserimento nel mondo del lavoro per le fasce deboli, attraverso il consueto assetto organizzativo che prevede per gli inserimenti di lavoratori disabili (CSIOL Disabilità) e per gli inserimenti di adulti a rischio di emarginazione residenti nel territorio (CSIOL Svantaggio). L'assetto organizzativo ha mantenuto, prorogandolo, il "Progetto V.I.S. - Valorizzazione e Integrazione dei Servizi per il lavoro nel sud Milano" - rivolto alle così dette "nuove povertà". Una volta conclusa la funzione svolta dal Progetto V.I.S. il cittadino viene inviato allo CSIOL "svantaggio" per una presa in carico operativa. A questo punto, si manifesta un arresto del percorso di presa in carico causato dalle oggettive difficoltà riscontrate dal servizio a promuovere interventi di Borse Lavoro o Tirocini : il mondo del lavoro patisce gli influssi negativi della crisi economica e manca la disponibilità dei datori di lavoro a farsi carico, anche solo parzialmente, di cittadini fragili e senza professionalità.

È evidente come la sola attività svolta dal Servizio dell' AFOL non sia più in grado di coprire le numerose richieste esistenti; sarà pertanto necessario promuovere sinergia tra pubblico e privato attraverso il coinvolgimento delle Associazioni/ Cooperative che per varie ragioni operano sul territorio.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I servizi resi alle famiglie	Ai servizi che noi erogiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese.

In una realtà che, come quella cesanese, registra una significativa e crescente richiesta di servizi in grado di rispondere da un lato alle esigenze organizzative concrete di entrambi i genitori – e soprattutto dell'eventuale unico genitore presente -, e dall'altro capaci di costituire una risorsa aggiuntiva per i minori offrendo loro spazi di socializzazione, sono stati garantiti gli interventi rivolti alla famiglia con figli in età scolare ed in particolare:

- ❖ Le attività parascolastiche (prescuola e giochi serali), attivate presso le scuole dell'infanzia e primarie, nell'orario precedente e successivo a quello scolastico;

Sezioni attivate	nel primo semestre 2010, il numero medio di sezioni attivate è stato di 9 ( 3 di pre-scuola con una media di 73 iscritti e 6 di giochi serali con una media di 146 iscritti ), con una media globale di iscritti pari a 199 alunni. Riconfermata la possibilità introdotta nel 2008-09 di usufruire del post in XXV aprile per i ragazzi di Kennedy, così avviando al
------------------	---

	numero non sufficiente per attivare una sezione, portando i ragazzini delle famiglie richiedenti il servizio in materna XXV aprile. Tra settembre e dicembre 2010 il numero medio di sezioni attivate è stato di 9 ( 3 di pre-scuola con una media di 85 iscritti e 6 di giochi serali con una media di 133 iscritti ).
Supporto ISEE	La suddivisione in fasce ISEE per le rette di frequenza ai servizi parascolastici ha determinato la seguente ripartizione media dell'utenza per fascia: ❖ 2009-2010: PRESCUOLA: 1^ Fascia: 16 %; 2^ fascia: 3 %; 3^ fascia: 8 %; 4^ fascia: 10 %; 5^ fascia: 63 %; GIOCHI SERALI: 1^ Fascia: 16 %; 2^ fascia: 9 %; 3^ fascia: 12 %; 4^ fascia: 4 %; 5^ fascia: 59 %. ❖ 2010-2011: PRESCUOLA: 1^ Fascia: 2 %; 2^ fascia: 2 %; 3^ fascia: 14 %; 4^ fascia: 8 %; 5^ fascia: 74 %; GIOCHI SERALI: 1^ Fascia: 10 %; 2^ fascia: 17 %; 3^ fascia: 8 %; 4^ fascia: 14 %; 5^ fascia: 51 %.
Bollettazione	La gestione amministrativa della bollettazione inerente il pre-scuola e i giochi serali si è svolta regolarmente. La spesa dei servizi parascolastici nel primo semestre 2010 è stata pari a complessivi € 59.154,00 (€ 29.963,00 per il servizio educativo affidato alla cooperativa "Pianeta Azzurro" + € 28.191,00 per il servizio di apertura, chiusura, sorveglianza e pulizia affidato alla cooperativa "Insieme ACLI"), a fronte di entrate accertate pari ad € 54.697,00.

❖ I centri estivi, rivolti ad alunni ed alunne.

Centro estivo materne	Per quanto concerne l'esperienza di gestione diretta, il servizio ha avuto svolgimento regolare per le 4 settimane di luglio. La media degli iscritti/settimana è stata di 54 bambini e le sezioni attivate sono state 3 il rapporto educatrici/bambini 1/18. La suddivisione in fasce ISEE per la definizione delle rette di frequenza ha determinato la seguente ripartizione media dell'utenza per fascia: 1^ Fascia: 17 %; 2^ fascia: 8 %; 3^ fascia: 14%; 4^ fascia: 3 %; 5^ fascia: 58 %. La spesa complessivamente sostenuta è stata pari a € 19.960 a fronte di entrate accertate pari ad € 17.993.
PRIVATO SOCIALE: Campus (primarie)	L'Amministrazione Comunale ha garantito, a fronte degli impegni assunti dall'organizzazione, la conferma del prolungamento della durata giornaliera del servizio a 10,30 ore nonché l'estensione della durata del servizio a 7 settimane. Sono state applicate le tariffe agevolate in ragione del reddito ISEE alle famiglie residenti o frequentanti le scuole primarie cesanesi, corrispondendo all'organizzazione la differenza tra la tariffa piena e quella agevolata. Complessivamente le famiglie che hanno beneficiato dell'intervento di sostegno al reddito per la frequenza al Campus sono state 40 a fronte di una spesa complessiva pari a € 9.998,00. È stato garantito il supporto – per l'intera durata della frequenza giornaliera - a favore dei ragazzi diversamente abili frequentanti (in numero di 10, + 40%), per una spesa complessiva pari a € 22.700,00 (+ 18%).
PRIVATO SOCIALE: Parrocchie	Confermata la modalità del sostegno economico alle Parrocchie, che verrà erogato successivamente alla presentazione dei rendiconti di gestione.

Il 2010 ha visto il consolidamento degli standard qualitativi del servizio di Refezione Scolastica. I test effettuati dai rappresentanti dal Circolo di Qualità degli Adulti hanno evidenziato un buon indice di gradimento del pasto da parte di tutti gli alunni delle scuole cesanesi.

Il Circolo di Qualità si è regolarmente riunito durante il semestre ed ha contribuito positivamente all'andamento ed alla vigilanza sul servizio, anche tramite sopralluoghi presso i refettori delle scuole, con modulistica fornita dal servizio pubblica istruzione, secondo le linee guida dettate dall'ASL.

Sempre sotto il profilo qualitativo, da gennaio a giugno 2010, oltre ai prodotti biologici ed a filiera corta inseriti nel menu scolastico giornaliero, sono state organizzate delle giornate dedicate alla conoscenza delle verdure e le giornate del "panino solidale", a cura delle scuole.

Il servizio di Refezione scolastica ha registrato, da gennaio a giugno 2010, un numero medio di iscritti pari a 1.560 alunni. Il numero complessivo di pasti erogati (alunni + insegnanti) è stato pari a 179.719.

Confermato l'incasso diretto dei proventi versati dagli utenti alla società affidataria; anche per quest'anno o a carico dell'ente: la definizione delle tariffe, la spesa derivante dalle agevolazioni ISEE concesse alle famiglie meno abbienti e gli eventuali insoluti per i quali si provvederà alla riscossione coattiva.

La gestione delle richieste di agevolazione delle rette di frequenza ha comportato:

- ❖ per l'anno scolastico 2009/010, l'accoglimento di istanze 506 (32% del totale iscritti): 1^ fascia: 9 %; 2^ fascia: 8 %; 3^ fascia: 10 %; 4^ fascia: 6 %; 5^ fascia: 67 % .
- ❖ per l'anno scolastico 2010/011, l'accoglimento di 414 istanze (27 % del totale iscritti): 1^ fascia: 7 %; 2^ fascia: 6 %; 3^ fascia: 7 %; 4^ fascia: 7 %; 5^ fascia: 73 % .

In primavera è stata altresì introdotta la possibilità del pagamento da parte delle famiglie del dovuto per il servizio di cui usufruiscono i figli tramite POS. Questa formula consente un'ulteriore opportunità offerta alle famiglie per agevolare l'assolvimento.

ASILI NIDO - Nel rispetto delle libertà di scelta individuale e nella consapevolezza che esistono diversi modelli culturali e valoriali della famiglia prosegue il percorso intrapreso - nello scorso mandato - relativo al mantenimento del monitoraggio relativo al controllo di gestione ed alla customer satisfaction. Nel 2010 il servizio asili nido ha avuto uno svolgimento regolare, con una media di bambini iscritti pari a 127 (100% della copertura strutturale prevista). Le entrate accertate sono state pari a € 421.397,00 ed il controllo sui pagamenti non effettuati è stato costante e tempestivo. La fornitura dei pasti a crudo, integralmente derivanti da coltivazione biologica ha avuto svolgimento regolare. Il servizio di pulizia, parzialmente affidato ad una cooperativa sociale ha avuto svolgimento regolare e ha confermato un buon livello di integrazione e collaborazione con il personale dipendente dell'ente. Il servizio "Oltre il Nido... da 0 a 3 anni" ha registrato nel 2010 una frequenza media di **32** coppie.

## SEZIONE 5

RILEVAZIONE PER IL CONSOLIDAMENTO  
DEI CONTI PUBBLICI (Art. 170, comma 8, D.L.vo 267/2000)

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONI

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7
Classificazione economica	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo
<b>A) SPESE CORRENTI</b>							
<b>1. Personale</b> di cui:	3.039.284,25	0,00	699.208,51	69.450,48	211.315,02	0,00	0,00
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Acquisto di beni e servizi</b>	1.879.196,04	0,00	304.627,49	809.470,34	458.478,22	132.003,20	0,00
<b>Trasferimenti correnti</b>							
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Totale trasferimenti correnti (3+4+5)</b>	152.556,22	0,00	62.699,87	155.871,82	215.937,60	78.031,99	0,00
<b>7. Interessi passivi</b>	262.392,31	0,00	0,00	219.000,00	0,00	60.173,64	0,00
<b>8. Altre spese correnti</b>	510.156,98	0,00	321.072,93	4.650,56	17.095,79	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)</b>	<b>5.843.585,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.608,80</b>	<b>1.258.443,20</b>	<b>902.826,63</b>	<b>270.208,83</b>	<b>0,00</b>

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONI

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	8			9			
	Viabilità e trasporti			Gestione territorio e dell'ambiente			
Classificazione economica	Viabilità e illuminazione Servizi 01 e 02	Trasporti pubblici Servizio 03	Totale	Edilizia residenziale pubblica Servizio 02	Servizio idrico Servizio 04	Altri Servizi 01-03- 05 e 06	Totale
<b>A) SPESE CORRENTI</b>							
<b>1. Personale</b> di cui:	24.011,37	0,00	24.011,37	0,00	0,00	157.928,18	157.928,18
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Acquisto di beni e servizi</b>	269.079,35	0,00	269.079,35	0,00	14.025,56	600.315,12	614.340,68
<b>Trasferimenti correnti</b>							
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Totale trasferimenti correnti (3+4+5)</b>	0,00	235.310,39	235.310,39	0,00	77.469,00	50.381,03	127.850,03
<b>7. Interessi passivi</b>	276.248,15	0,00	276.248,15	0,00	53.637,11	63.330,31	116.967,42
<b>8. Altre spese correnti</b>	1.243,02	0,00	1.243,02	0,00	0,00	12.260,10	12.260,10
<b>TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)</b>	<b>570.581,89</b>	<b>235.310,39</b>	<b>805.892,28</b>	<b>0,00</b>	<b>145.131,67</b>	<b>884.214,74</b>	<b>1.029.346,41</b>

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONONE

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Settore sociale	11 Sviluppo economico					12 Servizi produttivi	Totale generale
		Industria artigianato Serv. 04 e 06	Commercio Servizio 05	Agricoltura Servizio 07	Altri Servizi da 01 a 03	Totale		
<b>A) SPESE CORRENTI</b>								
1. Personale di cui:	955.074,02	0,00	25.982,91	0,00	0,00	25.982,91	0,00	5.182.254,74
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acquisto di beni e servizi	1.540.392,18	6.078,30	14.397,40	0,00	115.560,67	136.036,37	0,00	6.143.623,87
<b>Trasferimenti correnti</b>								
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Provincie e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Totale trasferimenti (3+4+5)	719.365,22	23.616,00	2.797,31	0,00	0,00	26.413,31	0,00	1.774.036,45
7. Interessi passivi	14.148,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	948.930,19
8. Altre spese correnti	33.878,01	0,00	3.955,99	0,00	0,00	3.955,99	0,00	904.313,38
<b>TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)</b>	<b>3.262.858,10</b>	<b>29.694,30</b>	<b>47.133,61</b>	<b>0,00</b>	<b>115.560,67</b>	<b>192.388,58</b>	<b>0,00</b>	<b>14.953.158,63</b>

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONI

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7
Classificazione economica	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo
<b>B) SPESE in C/CAPITALE</b>							
<b>1. Costituzione di capitali fissi</b>	772.873,78	0,00	0,00	98.820,71	0,00	3.659,64	0,00
di cui:							
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	91.079,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Trasferimenti in c/capitale</b>							
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Provincie e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Partecipazioni e Conferimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7. Concessione crediti e anticipazioni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)</b>	<b>772.873,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.820,71</b>	<b>0,00</b>	<b>3.659,64</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>6.616.459,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.387.608,80</b>	<b>1.357.263,91</b>	<b>902.826,63</b>	<b>273.868,47</b>	<b>0,00</b>

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONI

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	8			9			
	Viabilità e trasporti			Gestione territorio e dell'ambiente			
	Viabilità e illuminazione Servizi 01 e 02	Trasporti pubblici Servizio 03	Totale	Edilizia residenziale pubblica Servizio 02	Servizio idrico Servizio 04	Altri Servizi 01-03-05 e 06	Totale
<b>B) SPESE in C/CAPITALE</b>							
<b>1. Costituzione di capitali fissi</b>	1.082.580,71	0,00	1.082.580,71	0,00	43.837,27	1.363.923,39	1.407.760,66
di cui:							
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.952,00	28.952,00
<b>Trasferimenti in c/capitale</b>							
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Partecipazioni e Conferimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7. Concessione crediti e anticipazioni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)</b>	<b>1.082.580,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082.580,71</b>	<b>0,00</b>	<b>43.837,27</b>	<b>1.363.923,39</b>	<b>1.407.760,66</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>1.653.162,60</b>	<b>235.310,39</b>	<b>1.888.472,99</b>	<b>0,00</b>	<b>188.968,94</b>	<b>2.248.138,13</b>	<b>2.437.107,07</b>

## 5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2009 (in euro)

Comune di CESANO BOSCONI

(Sistema contabile ex D. L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Settore sociale	11 Sviluppo economico					12 Servizi produttivi	Totale generale
		Industria artigianato Serv. 04 e 06	Commercio Servizio 05	Agricoltura Servizio 07	Altri Servizi da 01 a 03	Totale		
<b>B) SPESE in C/CAPITALE</b>								
<b>1. Costituzione di capitali fissi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.365.695,50
di cui:								
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.031,87
<b>Trasferimenti in c/capitale</b>								
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Partecipazioni e Conferimenti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7. Concessione crediti e anticipazioni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.365.695,50</b>
<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>3.262.858,10</b>	<b>29.694,30</b>	<b>47.133,61</b>	<b>0,00</b>	<b>115.560,67</b>	<b>192.388,58</b>	<b>0,00</b>	<b>18.318.854,13</b>

---

**RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA  
2011.2012.2013**

**SEZIONE 6 – CONSIDERAZIONI FINALI SULLA  
PROGRAMMAZIONE**

---