



COMUNE DI CESANO BOSCONO
PROVINCIA DI MILANO

RELAZIONE **P**REVISIONALE



E **P**ROGRAMMATICA

20 **12** - 20 **14**

Sezione 1- Caratteristiche generali

1.1 - Popolazione	2
1.2 - Territorio	3
1.3 – Servizi	4
1.3.1 – Personale	4
1.3.2 – Strutture	6
1.3.2 – Organismi Gestionali	7
1.3.4 – Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	9
1.3.5 – Funzione esercitata su delega	10
1.4 – Economia insediata	11

Sezione 2 – Analisi delle risorse

2.1 – Fonti di finanziamento	13
2.2 – Analisi delle risorse	16
2.2.1 – Entrate tributarie	16
2.2.2 – Contributi e trasferimenti correnti	19
2.2.3 – Proventi extra - tributari	21
2.2.4 – Contributi e trasferimenti in c/capitale	23
2.2.5 – Proventi ed oneri di urbanizzazione	25
2.2.6 – Accensione di prestiti	27
2.2.7 – Riscossione di crediti/anticipazioni di cassa	29

Sezione 3 – Programmi e progetti

3.1 - Considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni rispetto all'esercizio precedente	32
3.2 – Obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente	34
3.3 - Quadro generale degli impegni per programma	40
3.4 - Informazioni sui programmi	
Programma 1 – IL COMUNE	41
Programma 2 - LA CITTA'	58
Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE	74
Programma 4 - LE PERSONE	89
Riepilogo programmi per fonti di finanziamento	96
La programmazione triennale dei fabbisogni di personale	98

Sezione 4 – Stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti e considerazioni sullo stato di attuazione

4.1. - Elenco delle opere pubbliche	103
4.2 - Considerazioni sullo stato di attuazione dei programmi	104

Sezione 5 – Rilevazione per il consolidamento dei conti pubblici

5.2 – Dati analitici di cassa dell'ultimo consuntivo deliberato dal Consiglio	123
---	-----

Sezione 6 – Considerazioni finali sulla coerenza dei programmi

6.1 – Valutazioni finali sulla programmazione	130
---	-----

SEZIONE 1

CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA E DEI SERVIZI DELL'ENTE

1.1 - POPOLAZIONE

1.1.1 - Popolazione legale (ultimo censimento disponibile)	n°	24.252
1.1.2 - Popolazione residente (art. 156 D. L.vo 267/00)	n°	23.935
di cui:		
maschi	n°	11.713
femmine	n°	12.222
nuclei familiari	n°	1.004.910.167
comunità/convivenze	n°	4
1.1.3 - Popolazione all' 1.1.2010 (penultimo anno precedente)	n°	23.776
1.1.4 - Nati nell'anno	n°	241
1.1.5 - Deceduti nell'anno	n°	176
saldo naturale	n°	65
1.1.6 - Immigrati nell'anno	n°	1.011
1.1.7 - Emigrati nell'anno	n°	917
saldo migratorio	n°	94
1.1.8 - Popolazione al 31.12.2010 (penultimo anno precedente) di cui	n°	23.935
1.1.9 - In età prescolare (0/6 anni)	n°	1.736
1.1.10 - In età scuola obbligo (7/14 anni)	n°	2.772
1.1.11 - In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n°	4.699
1.1.12 - In età adulta (30/65 anni)	n°	12.852
1.1.13 - In età senile (oltre i 65 anni)	n°	1.876
1.1.14 - Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2006	0,00
	2007	0,00
	2008	0,00
	2009	0,00
	2010	0,00
1.1.15 - Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2006	0,00
	2007	0,00
	2008	0,00
	2009	0,00
	2010	0,00
1.1.16 - Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti n°	28.000
	anno finale di riferimento	2010

1.1.17 - Livello di istruzione della popolazione residente:

1.1.18 - Condizione socio-economica delle famiglie:

1.2 - TERRITORIO

1.2.1 - Superficie in Km ²		4	
1.2.2 - RISORSE IDRICHE			
* Laghi n°	0	Fiumi e torrenti n°	0
1.2.3 - STRADE			
* Statali Km	0	* Provinciali Km	1
		* Comunali Km	25
* Vicinali Km	0	* Autostrade Km	0
1.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI			
		Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione	
* Piano regolatore adottato	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	C.C. n.24 del 28.04.2004
* Piano regolatore approvato	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	C.C. n.24 del 28.04.2004
* Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO	
* Piano edilizia economica e popolare	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	DGR N.43070 DEL14.05.99
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI			
* Industriali	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO	
* Artigianali	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO	
* Commerciali	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO	
* Altri strumenti (specificare)			
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art.170 comma 7, D.L.vo 267/00)			
	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.)			
		AREA INTERESSATA	AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.		83.618	0
P.I.P.		0	0

1.3 - SERVIZI**1.3.1 - PERSONALE**

1.3.1.1					
Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO	Q.F.	PREVISTI IN PIANTA ORGANICA N°.	IN SERVIZIO NUMERO
A4	4	4	C3	6	5
A5	2	1	C4	3	2
B2	3	2	C5	1	1
B3	3	1	D1	4	3
B4	5	5	D2	3	4
B5	3	3	D3	2	1
B6	7	7	D4	1	1
C1	6	8	D5	1	1
C2	9	7			

1.3.1.2 Totale personale al 31-12 dell'anno precedente l'esercizio in corso
 di ruolo n° 56
 fuori ruolo n° 1

1.3.1.3 - Area: Tecnica			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B2	COLLABORATORE/TRICE TECNICO	1	0
B3	COLLABORATORE /TRICE TECNICO	1	0
B4	COLLABORATORE TECNICO /COLLABORATORE TECNICO SENIOR	3	3
B5	COLLABORATORE SENIOR/COLLABORATORE TECNICO SENIOR	1	1
B6	COLLABORATORE /TRICE SENIOR	3	3
C2	ISTRUTTORE /TRICE	2	1
C3	ISTRUTTORE /TRICE	1	1
C4	ISTRUTTORE	1	1
D1	FUNZIONARIO/A	1	1
D2	FUNZIONARIO/A	1	2
A4	OPERATORE /TRICE	4	4
A5	OPERATORE/TRICE	2	1
D5	FUNZIONARIO	1	1
C1	istruttore	1	1

1.3.1.4 - Area: Economico-finanziaria			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
C4	COLLABORATORE /TRICE	2	1
B3	COLLABORATORE /TRICE SENIOR	1	0
B6	COLLABORATORE TRICE SENIOR	2	2
C2	ISTRUTTORE /TRICE	1	0
D3	FUNZIONARIO/A	1	1
D4	FUNZIONARIO/A	1	1

1.3.1.5 - Area: Vigilanza			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B2	COLLABORATORE /TRICE AUSILIARIO DELLA SOSTA	2	2
C1	OPERATORE /TRICE DI POLIZIA MUNICIPALE	5	7
C2	OPERATORE/TRICE P.M.	6	6
C3	OPERATORE /TRICE P.M.	5	4
D1	FUNZIONARIO/A	2	2
D2	FUNZIONARIO/A	1	1
D3	FUNZIONARIO/A	1	0

1.3.1.5 - Area: Vigilanza			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B4	COLLABORATORE	1	1
B6	COL.AMM.VO	1	1

1.3.1.6 - Area: Demografica-statistica			
Q.F.	QUALIFICA PROF.LE	N° PREV. P.O.	N° IN SERVIZIO
B3	COLLABORATORE /TRICE	1	1
B4	COLL. /TRICE SENIOR	1	1
B5	COLLABORATORE SENIOR	2	2
B6	ICOLABORATORE	1	1
C5	ISTRUTTORE /TRICE	1	1
D1	FUNZIARIO/A	1	0
D2	FUNZIONARIO/A	1	1

NOTA: per le aree non inserite non devono essere fornite notizie sui dati del personale. In caso di attività promiscua deve essere scelta l'area dell'attività prevalente.

1.3.2 - STRUTTURE

TIPOLOGIA	Esercizio precedente		Programmazione pluriennale					
	Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013		Anno 2014	
1.3.2.1 - Asili nido n° 2	posti n°	120						
1.3.2.2 - Scuole materne n° 4	posti n°	516						
1.3.2.3 - Scuole elementari n° 5	posti n°	1.076						
1.3.2.4 - Scuole medie n° 2	posti n°	468						
1.3.2.5 - Strutture residenziali per anziani n° 0	posti n°	0	posti n°	0	posti n°	0	posti n°	0
1.3.2.6 - Farmacie Comunali	n°	0	n°	0	n°	0	n°	0
1.3.2.7 - Rete fognaria in Km.								
- bianca		0		0		0		0
- nera		0		0		0		0
- mista		0		0		0		0
1.3.2.8 - Esistenza depuratore	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO						
1.3.2.9 - Rete acquedotto in Km		0		0		0		0
1.3.2.10 - Attuazione servizio idrico integrato	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO						
1.3.2.11 - Aree verdi, parchi, giardini	n°	0	n°	0	n°	0	n°	0
	hq	0	hq	0	hq	0	hq	0
1.3.2.12 - Punti luce illuminazione pubblica	n°	1.400	n°	1.500	n°	1.500	n°	1.550
1.3.2.13 - Rete gas in Km.		33		33		33		33
1.3.2.14 - Raccolta rifiuti in quintali:								
- civile		10.800.000		10.800.000		10.800.000		0
- industriale		0		0		0		0
- racc. diff.ta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO						
1.3.2.15 - Esistenza discarica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO						
1.3.2.16 - Mezzi operativi	n°	8	n°	8	n°	8	n°	0
1.3.2.17 - Veicoli	n°	0	n°	0	n°	0	n°	0
1.3.2.18 - Centro elaborazione dati	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> NO						
1.3.2.19 - Personal computer	n°	120	n°	120	n°	120	n°	120
1.3.2.20 - Altre strutture (specificare)								

1.3.3 - ORGANISMI GESTIONALI

		Esercizio precedente		Programmazione pluriennale					
		Anno 2011		Anno 2012		Anno 2013		Anno 2014	
1.3.3.1 -	Consorzi	n.°	2	n.°	2	n.°	0	n.°	0
1.3.3.2 -	Aziende	n.°	2	n.°	2	n.°	0	n.°	0
1.3.3.3 -	Istituzioni	n.°	0	n.°	0	n.°	0	n.°	0
1.3.3.4 -	Società di capitali	n.°	4	n.°	4	n.°	0	n.°	0
1.3.3.5 -	Concessioni	n.°	4	n.°	4	n.°	1	n.°	1

1.3.3.1.1 Denominazione Consorzio/i
 CONSORZIO DI BONIFICA EX TICINO VILLORESI

1.3.3.1.2 Ente/i associato/i (indicare il n° tot. e nomi)
 DIVERSI

1.3.3.1.1 Denominazione Consorzio/i
 CIMEP DELIBERA DI SCIOGLIMENTO DEL 14/2010

1.3.3.1.2 Ente/i associato/i (indicare il n° tot. e nomi)
 ENTI DIVERSI

1.3.3.2.1 Denominazione Azienda
 FONDAZIONE PER LEGGERE

1.3.3.2.2 Ente/i Associato/i
 BIBLIOTECHE DEL SUD OVEST MILANO

1.3.3.2.1 Denominazione Azienda
 FONDAZIONE PONTIROLO ONLUS

1.3.3.2.2 Ente/i Associato/i
 DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.
 PUBBLICOMPOST CHIUSA

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i
 DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.
 AREA SPA

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i
 DIVERSI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.
 PROGETTO CESANO SRL

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i
 CESANO BOSCONI

1.3.3.4.1 Denominazione S.p.A.
 RETE SPORTELLI ENERGIA E L'AMBIENTE SRL

1.3.3.4.2 Ente/i Associato/i
 DIVERSI

1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione
 GDF SUEZ

1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi
 DIVERSI

- 1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**
AIPA
- 1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi**
DIVERSI
- 1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**
S.C.C
- 1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi**
CESANO BOSCONI
- 1.3.3.5.1 Servizi gestiti in concessione**
CESANO SPORT MANAGEMENT
- 1.3.3.5.2 Soggetti che svolgono i servizi**
CESANO BOSCONI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ASS.NE DEI COMUNI SUD MILANO**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ATO**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: AGENZIA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO SUD MILANO**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ANCI**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: AICCRE**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: COORDINAMENTO NAZIONALE ENTI LOCALI PER LA PACE**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: CENTRO STUDI PER LA PROGRAMMAZIONE DELL'AREA METROPOLITANA**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.6.1 Unione di Comuni: ASSOCIAZIONE COMUNI VIRTUOSI**
Comuni uniti (indicare i nomi per ciascuna unione)
DIVERSI
- 1.3.3.7.1 Altro (specificare)**

1.3.4 - ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

1.3.5 - FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

1.3.5.3 - Valutazioni in ordine alla congruità tra funzioni delegate e risorse attribuite

1.4 - ECONOMIA INSEDIATA

SEZIONE 2

ANALISI DELLE RISORSE

2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	(accertamenti competenza)	(accertamenti competenza)	(previsione)				
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	5.214.867,60	5.274.493,34	8.410.000,00	11.000.000,00	11.300.000,00	11.500.000,00	30,80
Contributi e trasferimenti correnti	5.923.324,49	6.065.202,62	1.920.000,00	516.000,00	516.000,00	516.000,00	-73,12
Extratributarie	4.079.030,14	5.114.953,46	8.485.000,00	7.874.000,00	7.711.000,00	7.874.000,00	-7,20
RISORSE CORRENTI	15.217.222,23	16.454.649,42	18.815.000,00	19.390.000,00	19.527.000,00	19.890.000,00	3,06
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	-300.000,00	-300.000,00	-300.000,00	-300.000,00	0,00
RISPARMIO CORRENTE	0,00	0,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	151.224,80	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	903.061,61	1.236.617,63	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRAORDINARIE	1.054.286,41	1.252.117,63	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	16.271.508,64	17.706.767,05	19.965.000,00	19.040.000,00	19.177.000,00	19.540.000,00	-4,63

2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009	Esercizio 2010	Esercizio 2011	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	(accertamenti competenza)	(accertamenti competenza)	(previsione)				
	1	2	3	4	5	6	7
Alienazione di beni e trasferimenti di capitale	1.686.369,54	2.995.327,72	2.648.000,00	7.550.000,00	3.697.000,00	1.297.000,00	185,12
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti	-903.061,61	-1.236.617,63	-1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALIENAZIONE BENI E TRASFERIMENTO CAPITALI REINVESTITI	783.307,93	1.758.710,09	1.148.000,00	7.550.000,00	3.697.000,00	1.297.000,00	557,67
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISPARMIO COMPLESSIVO REINVESTITO	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00
Accensione di prestiti	1.432.540,00	494.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	-3.000.000,00	-4.000.000,00	-4.000.000,00	-4.000.000,00	33,33
ACCENSIONE DI PRESTITI PER INVESTIMENTI	1.432.540,00	494.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)	2.215.847,93	2.252.710,09	1.498.000,00	7.900.000,00	4.047.000,00	1.647.000,00	427,37

2.1 - FONTI DI FINANZIAMENTO

2.1.1 - Quadro Riassuntivo

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33
TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)	18.487.356,57	19.959.477,14	24.463.000,00	30.940.000,00	27.224.000,00	25.187.000,00	26,48

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE

2.2.1. Entrate tributarie

2.2.1.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Imposte	5.200.219,26	5.258.155,04	8.395.000,00	10.985.000,00	11.285.000,00	11.485.000,00	30,85
Tasse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributi speciali ed altre entrate proprie	14.648,34	16.338,30	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
TOTALE	5.214.867,60	5.274.493,34	8.410.000,00	11.000.000,00	11.300.000,00	11.500.000,00	30,80

2.2.1.2

	IMPOSIZIONE SUGLI IMMOBILI						TOTALE DEL GETTITO (A+B) (previsione)
	ALIQUOTE (%)		GETTITO DA EDILIZIA RESIDENZIALE (A)		GETTITO DA EDILIZIA NON RESIDENZIALE (B)		
	Esercizio 2011 (ICI)	Bilancio 2012 (IMU)	Esercizio 2011 (ICI)	Bilancio 2012 (IMU)	Esercizio 2011 (ICI)	Bilancio 2012 (IMU)	
I° Casa	5,50	4,50	0,00	1.067.596,00	0,00	0,00	1.067.596,00
II° Casa	7,00	10,60	2.610.000,00	3.992.518,00	0,00	0,00	3.992.518,00
Fabbricati produttivi	7,00	10,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altro	7,00	10,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	-	-	2.610.000,00	5.060.114,00	0,00	0,00	5.060.114,00

2.2.1.3 - Valutazione, per ogni tributo, dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.

I.M.U.: Con deliberazione di Giunta Comunale n. 54 del 21/05/2012" PROPOSTA AL CONSIGLIO COMUNALE DI DETERMINAZIONE DELLE ALIQUOTE RELATIVE ALL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA" sono state approvate le relative aliquote.

ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF: Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 13/12/2011" DELIBERAZIONE DI ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF DI CUI ALL'ART. 1 DEL D.LGS. 28 SETTEMBRE 1998 N. 360 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI - APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI VARIAZIONE DELL'ALIQUOTA. DETERMINAZIONE PER L'ANNO 2012" sono state determinate le relative aliquote,

2.2.1.4 - Per l'IMU indicare la percentuale d'incidenza delle entrate tributarie dei fabbricati produttivi sulle abitazioni (%)**Prospetto dimostrativo stanziamento di bilancio gettito I.M.U.**

<u>totale parziale ad aliquota di base</u> (dati rilevati dal sito del dipartimento delle finanze del Ministero dell'Economia)	<u>totale previsione di bilancio con azioni ente</u> <i>4,5 e 10,6 per mille</i>
3.370.114,00	5.060.114,00

2.2.1.5 - Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.

Imposta Municipale Propria::

	ALIQUOTA	Quota STATO	Quota COMUNE
Per abitazione principale	4,50 per mille	NON prevista	4,50 per mille
Per i fabbricati rurali ad uso strumentale	2,00 per mille	NON prevista	2,00 per mille
Per tutti gli altri immobili	10,60 per mille	3,80 per mille	6,80 per mille

€ 200,00 detrazione per l'unità adibita ad abitazione principale e relative pertinenze, con un ulteriore incremento di € 50,00 per ciascun figlio di età non superiore a ventisei anni, purché dimorante abitualmente e residente anagraficamente nell'unità immobiliare adibita ad abitazione principale; la citata maggiorazione non può superare l'importo massimo di € 400,00;

l'aliquota per abitazione principale e la detrazione si applicano anche:

- I. all'immobile ex casa coniugale assegnato a coniuge a seguito di provvedimento giudiziale di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio o divorzio anche per la quota di proprietà in capo al coniuge non assegnatario, a condizione che quest'ultimo non sia titolare del diritto di proprietà o di altro diritto reale di godimento su un immobile destinato ad abitazione situato nel Comune di Cesano Boscone;
- II. all'abitazione posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto da soggetto anziano o disabile che ha acquisito la residenza in istituto di ricovero o sanitario a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata;

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF ALIQUOTA 0,8 PUNTI PERCENTUALI

2.2.1.6 - Indicazione del nome, del cognome e della posizione dei responsabili dei singoli tributi.

Al responsabile del settore entrate demanio e patrimonio, Massimo Spadaro è affidata la gestione dei tributi comunali a termine di legge

2.2.1.7 - Altre considerazioni e vincoli.

Sul fronte delle entrate tributarie è stata anticipata la possibilità di intervenire sulla fiscalità locale, in precedenza bloccata dal D.L. 93/2008 per il triennio 2008/2010, estesa fino al 2013, di deliberare aumenti dei tributi, delle addizionali, delle aliquote, ovvero delle maggiorazioni di aliquote di tributi ad essi attribuiti con legge dello Stato.

Nel periodo transitorio dell'attuazione del federalismo è stata confermata la devoluzione ai comuni di un fondo di riequilibrio da allocare fra le entrate tributarie quantificato quale **Assegnazione da federalismo municipale anno 2012 in euro 3.266.509,10**. La suddetta previsione tiene conto delle decurtazioni previste dal legislatore secondo il seguente prospetto rilevato dal sito del Ministero in data 15/05/2012:

Fondo Sperimentale di riequilibrio 2011 3.026.511,65

Compartecipazione all'IVA attribuita nel 2011 1.540.131,55

Variazioni contabili 2011 55.020,21

Effetto riduzione articolo 14, comma 2 del D.L. 78 / 2010 -402.373,41

Determinazione 2012 detrazione articolo 2, comma 183, della legge 191 / 2009 0,00

Attribuzione somme per soppressa addizionale comunale sui consumi di energia elettrica 2011 247.178,18 *Riduzione articolo 28, commi 7 e 9 del D.L. 201 / 2011* -417.898,85

Detrazione compensativa perdita IRPEF immobili non locati (relazione tecnica D.L. 201 / 2011) -217.981,82

Detrazione / Integrazione IMU (articolo 13, c.17, D.L. 201 / 2011) -564.078,41

Inoltre per effetto della sanzione a cui l'ente è sottoposto non avendo rispettato il patto di stabilità nell'esercizio precedente, il fondo di cui sopra viene decurtato anche di euro 493.639,48

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE**2.2.2. Contributi e trasferimenti correnti****2.2.2.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	5.284.254,57	5.232.369,91	1.295.125,25	119.752,00	119.752,00	119.752,00	-90,75
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	579.972,86	772.133,66	566.000,00	341.000,00	341.000,00	341.000,00	-39,75
Contributi e trasferimenti dalla Regione per funzioni delegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti da altri enti del settore pubblico	59.097,06	60.699,05	58.874,75	55.248,00	55.248,00	55.248,00	-6,16
TOTALE	5.923.324,49	6.065.202,62	1.920.000,00	516.000,00	516.000,00	516.000,00	-73,13

2.2.2.2 - Valutazione dei trasferimenti erariali programmati in rapporto ai trasferimenti medi nazionali, regionali e provinciali.

Il quadro finanziario dei Comuni si inserisce in un contesto di finanza pubblica sensibilmente destabilizzato ed indebolito dalla crisi economica che ha richiesto un forte ridimensionamento delle risorse .

2.2.2.3 - Considerazioni sui trasferimenti regionali in rapporto alle funzioni delegate o trasferite, ai piani o programmi regionali di settore.

I trasferimenti da altri Enti, Regione compresa, tengono conto dei piani regionali di sviluppo e delle funzioni trasferite. Il quadro complessivo dei trasferimenti regionali evidenzia una flessione in termini complessivi, anche se la dimensione reale dei medesimi andrà verificata in sede di definizione dei criteri e dei parametri di attribuzione dei contributi su cui pesano i tagli di risorse che anche le Regioni hanno subito dallo Stato nella manovra economica del 2012.

2.2.2.4 - Illustrazione altri trasferimenti correlati ad attività diverse (convenzioni, elezioni, leggi speciali, ecc.).

Nel bilancio in esame sono previsti contribuzioni specifiche da Enti pubblici per il finanziamento e l'incentivazione di attività quali, il miglioramento e potenziamento dell'assistenza alle persone e ai soggetti e/o

2.2.2.5 - Altre considerazioni e vincoli.

Il gettito dei fondi trasferiti , è estinto per effetto dei decreti attuativi sul federalismo. Il fondo sviluppo investimenti è stato ricalcolato sulla base dei contributi previsti dallo Stato per il pagamento della quota interessi sulle rate di ammortamento dei mutui

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE**2.2.3. Proventi extratributari****2.2.3.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Proventi dei servizi pubblici	3.294.308,79	3.351.558,46	7.228.560,00	7.060.950,00	6.947.950,00	7.060.950,00	-2,32
Proventi dei beni dell'Ente	293.283,17	315.630,98	376.658,28	366.658,20	366.658,20	366.658,20	-2,65
Interessi su anticipazioni e crediti	68.463,78	16.665,74	46.880,25	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-36,01
Utili netti delle aziende spec. e partecipate, dividendi di società	67.166,00	67.166,00	67.166,00	60.800,00	60.800,00	60.800,00	-9,48
Proventi diversi	355.808,40	1.363.932,28	765.735,47	355.591,80	305.591,80	355.591,80	-53,56
TOTALE	4.079.030,14	5.114.953,46	8.485.000,00	7.874.000,00	7.711.000,00	7.874.000,00	-7,20

2.2.3.2 - Analisi quali-quantitative degli utenti destinatari dei servizi e dimostrazione dei proventi iscritti per le principali risorse in rapporto alle tariffe per i servizi stessi nel triennio.**2.2.3.3 - Dimostrazione dei proventi dei beni dell'ente iscritti in rapporto all'entità dei beni ed ai canoni applicati per l'uso di terzi, con particolare riguardo al patrimonio disponibile.**

I proventi dei beni del patrimonio disponibile e indisponibile, sono stati valutati sulla base dei contratti e/o concessioni in essere giuridicamente o di fatto.

In relazione a quanto sopra gli uffici comunali competenti proseguono il monitoraggio della situazione degli affitti o concessioni attivi, verifica tesa ad aumentare la redditività del patrimoni dell'Ente.

2.2.3.4 - Altre considerazioni e vincoli.

Le entrate per i servizi pubblici sono state oggetto di attenta valutazione che ha portato alla ridefinizione delle tariffe e delle percentuali di copertura dei servizi a domanda individuale. Nell'anno 2012 la percentuale è pari al 78,00%. Le previsioni di bilancio sono state effettuate sulla scorta dei dati e dei ruoli di carico degli anni pregressi e delle nuove tariffe dei servizi comunali approvate dall'amministrazione comunale.

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE

2.2.4. Contributi e Trasferimenti in c/capitale

2.2.4.1

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Alienazione di beni patrimoniali	253.075,24	2.706.710,95	1.918.000,00	6.550.000,00	2.450.000,00	50.000,00	241,50
Trasferimenti di capitale dallo Stato	3.907,00	3.907,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale dalla Regione	28.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri Enti del settore pubblico	28.952,00	0,00	0,00	22.400,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	1.371.483,30	284.709,77	730.000,00	977.600,00	1.247.000,00	1.247.000,00	33,92
TOTALE	1.686.369,54	2.995.327,72	2.648.000,00	7.550.000,00	3.697.000,00	1.297.000,00	185,12

2.2.4.2 - Illustrazione dei cespiti iscritti e dei loro vincoli nell'arco del triennio.

E' prevista una entrata da parte della Provincia finalizzata alla realizzazione di interventi sul verde di euro 22.400,00

A fronte della realizzazione degli ambiti il PGT prevede a carico degli operatori la corresponsione del contributo ambientale determinato dall'organo competente in relazione ai mc realizzati in convenzione. A titolo prudenziale la determinazione del contributo è stato stimato in € 10 al mc.

La decorrenza è prevista dal 2013 e la stima è quantificata in euro 800.000,00 all'anno.

2.2.4.3 - Altre considerazioni e illustrazioni.

La previsione delle entrate prende in considerazione il gettito derivante dalla vendita del diritto di superficie, che ammonta complessivamente ad euro 50.000,00 per il 2012 - euro 50.000,00 per il 2013- euro 50.000,00 per il 2014.

La programmazione contenuta nel piano delle alienazioni e valorizzazione dei beni immobiliari di cui all'art. 58 del D.L. N.112/2008 convertito n.133/2008, del 2011 è stata aggiornata nelle annualità di riferimento per quanto riguarda l'alienazione dell'area di via De Nicola il cui valore stimato è pari ad euro 5.000.000,00 anno 2012 , l'immobile di via Garibaldi stimato in euro 2.400.000,00 anno 2013.

L'alienazione dell'area di via Isonzo è stata perfezionata nel mese di gennaio 2012 valore della vendita euro 1.500.000,00

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE**2.2.5. Proventi ed oneri di urbanizzazione****2.2.5.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Oneri destinati per uscite correnti	903.061,61	0,00	510.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Oneri destinati a investimenti	322.624,47	284.709,77	220.000,00	977.600,00	447.000,00	447.000,00	344,36
TOTALE	1.225.686,08	284.709,77	730.000,00	977.600,00	447.000,00	447.000,00	33,92

2.2.5.2 - Relazioni tra proventi di oneri iscritti e l'attuabilità degli strumenti urbanistici vigenti.

Le previsioni ai proventi di cui agli oneri di urbanizzazione nel triennio 2012/2014 risultano essere rapportate all'effettiva attuazione degli interventi di pianificazione urbanistica che verranno individuati nel P.G.T. in fase di realizzazione. Per alcuni piani attuativi previsti nel vigente P.R.G. presentati ed istruiti gli oneri di urbanizzazione risultano già versati fatto salvo per il P.A. di via San Carlo per il quale è previsto il versamento del costo di costruzione e la differenza dovuta per gli oneri di urbanizzazione secondaria.

Sono in fase di istruttoria 2 Piani Attuativi (P.A. via Pasubio via degli Olmi e P.R.U.I.P. unità di intervento 6) ed un Piano Integrato di Intervento (P.I.I. via Acacie) previsti nel vigente P.R.G., per i quali è previsto vengano incamerati gli oneri e/o il costo di costruzione alla chiusura del procedimento

2.2.5.3 - Opere di urbanizzazione eseguite a scomputo nel triennio: entità ed opportunità.

Nel triennio 2012-2014, l'Amministrazione comunale in attuazione del piano operativo di mandato promuove interventi di riqualificazione del territorio in attuazione agli strumenti di pianificazione contenuti nel vigente piano regolatore (P.R.G.) e nel piano di governo del territorio (P.G.T.) di prossima adozione. Oltre ai Piani attuativi conformi al vigente P.R.G. ed in corso di realizzazione che verranno attuati da operatori privati nei quali è prevista l'esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri, lo sviluppo del territorio è principalmente legato alle scelte che l'Amministrazione intende conseguire per gli ambiti di trasformazione futuri che sono inseriti nel nuovo strumento di pianificazione (P.G.T.)

A fronte della realizzazione degli ambiti il PGT prevede a carico degli operatori la corresponsione del contributo ambientale determinato dall'organo competente in relazione ai mc realizzati in convenzione. A titolo prudenziale la determinazione del contributo è stato stimato in € 10 al mc.

Piano attuativo via Pasubio/olmi

In questo Piano, già approvato dal Consiglio Comunale per il quale sono state presentate le D.I.A. dei 4 edifici residenziali, la proprietà a fronte della corresponsione degli oneri dovuti ammontanti complessivamente ad € 512.256,00 cedono aree sulle quali realizzano direttamente opere a verde, parcheggi e una piazza pubblica per un importo complessivo pari ad € 561.730,00.

Il lottizzante, si impegna inoltre a realizzare opere di urbanizzazione esterne al comparto ed interne all'Ambito stimato in complessivi € 52.438 che riguardano la riqualificazione della sede viaria esistente di via Pasubio e la realizzazione di un parcheggio. I suddetti importi sono stati già scontati del 15% rispetto al listino ufficiale C.C.I.A.A.

Nella proiezione degli oneri è pertanto esclusivamente indicato il contributo commisurato al costo di costruzione che nell'anno 2012 è stimata in circa e 44.000.

P.R.U.I.P. Unità di intervento 6 (ex Banca)

In questo Piano Attuativo già approvato dall'amministrazione, la proprietà realizzerà una palazzina costituita da 4 unità residenziali e una banca posta al piano terra. E' prevista la corresponsione di oneri di urbanizzazione pari ad € 47.000,00, costo di costruzione di € 20.000,00 nonché la monetizzazione per le mancate cessioni pari ad € 50.000 (previsione PRUIP).

2.2.5.4 - Individuazione della quota dei proventi da destinare a manutenzione ordinaria del patrimonio e motivazione delle scelte.**2.2.5.5 - Altre considerazioni e vincoli.**

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE**2.2.6. Accensione di prestiti****2.2.6.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti	1.432.540,00	494.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emissione di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.432.540,00	494.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2.6.2 - Valutazione sull'entità del ricorso al credito e sulle forme di indebitamento a mezzo di utilizzo di risparmio pubblico o privato.**2.2.6.3 - Dimostrazione del rispetto del tasso di delegabilità dei cespiti di entrata e valutazione sull'impatto degli oneri di ammortamento sulle spese correnti comprese nella programmazione pluriennale.**

La vigente normativa in materia di capacità di indebitamento dell'Ente di cui all'art. 204 del D.lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni ha rideterminato le percentuali di indebitamento come segue:

	anno 2012 /2010	anno 2013/2011	anno 2014/2012
capacità di indebitamento potenziale	8%	6%	4%
dinamica dell'Ente	7,21%	5,91%	5,40%

In considerazione della sanzione prevista a causa del mancato raggiungimento dell'obiettivo di finanza pubblica per l'anno 2011, non è stato programmato nessun ricorso al credito.

2.2.6.4 - Altre considerazioni e vincoli.

2.2 - ANALISI DELLE RISORSE**2.2.7. Riscossione di crediti e Anticipazioni di cassa****2.2.7.1**

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	Esercizio 2009 (accertamenti competenza)	Esercizio 2010 (accertamenti competenza)	Esercizio 2011 (previsione)	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Bilancio 2014	
	1	2	3	4	5	6	
Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33
TOTALE	0,00	0,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33

2.2.7.2 - Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria.

è stata iscritta in bilancio nella parte entrate, al tit. V, e nella parte spesa , al tit. III , una previsione per anticipazione di cassa nel limite del 25% delle entrate correnti come previsto dalle norme vigenti.

2.2.7.3 - Altre considerazioni e vincoli.

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2012.2013.2014

SEZIONE 3 - I PROGRAMMI

.....

.....

3.1. considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni per l'esercizio precedente	32
3.2 obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente	34
3.3. quadro generale degli impieghi per programma	40
3.4 informazioni sui programmi.....	
<i>Programma 1 – IL COMUNE</i>	41
<i>Programma 2 - LA CITTA'</i>	58
<i>Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE</i>	74
<i>Programma 4 - LE PERSONE</i>	89
<i>Riepilogo programmi per fonti di finanziamento</i>	96
<i>La programmazione triennale dei fabbisogni di personale</i>	98

3.1. considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni per l'esercizio precedente

Con il documento approvato nel novembre 2009 sono stati definiti gli INDIRIZZI GENERALI DI GOVERNO, LE LINEE PROGRAMMATICHE ED IL PIANO GENERALE DI SVILUPPO 2009-2014. In questa sede, con la relazione previsionale e programmatica per il triennio 2012/2013/2014, sono definite le scelte di medio-termine operate dall'Amministrazione per dare attuazione a tale documento.

La *Relazione*, nella parte che riguarda la descrizione dei programmi, conferma lo sforzo di adeguamento metodologico, per rendere sempre più agevole la lettura dell'effettiva corrispondenza della programmazione di breve e di medio periodo con le previsioni di mandato. Le scelte programmatiche, sono state definite per ambiti strategici, in aderenza con le deleghe assessorili. Questa sezione della Relazione Previsionale e Programmatica è quindi strutturata nel modo seguente (v. *tabella*):

Programma		Responsabile
Programma 1	IL COMUNE	
<i>Politiche</i> riguardanti le Strategie organizzative, Partecipazioni, Assetti istituzionali e organizzativi, Relazioni istituzionali		<i>Sindaco</i>
Politiche di pari opportunità e di genere		Vice Sindaco
Politiche finanziarie		Giovanni Bianco
Programma 2	LA CITTÀ	
Politiche di tutela ambientale		Aldo Guastafierro
<i>Politiche di sviluppo urbano e progetti speciali (cfr. programma 4 "Politiche per la casa")</i>		<i>Sindaco</i>
Programma 3	LA COMUNITÀ LOCALE	
Politiche di promozione culturale, integrazione e identità		Francesco Petti
Politiche per l'istruzione ed i giovani		Marina Morandotti
Politiche di sviluppo e promozione territoriale		Michele Tango
Politiche per la sicurezza ed il presidio del territorio		
Politiche di promozione dello sport e dell'associazionismo sportivo		<i>Sindaco</i>
Programma 4	LE PERSONE	
Politiche di sicurezza e solidarietà sociale		Vice Sindaco
<i>Politiche per la casa (cfr. programma 2 "La città")</i>		<i>Sindaco</i>

La considerazione di base che informa tutti i contenuti esposti nei programmi delle pagine che seguono, è quella che riguarda il pesantissimo condizionamento sulla pianificazione di mandato delle misure restrittive e vincolistiche adottate dal Governo centrale a carico degli Enti Locali. Pur in tale contesto così impervio, questa Amministrazione conferma la propria *vision* originaria, improntata ad una progressiva revisione delle spese al fine di migliorare le scelte allocative verso una efficiente gestione delle risorse, attraverso processi

di misurazione/rendicontazione dei risultati e senza perdere di vista il coordinamento con la normativa nazionale ed in particolare con quella relativa al Patto di Stabilità.

Anche le previsioni di Bilancio riflettono la volontà dell'Amministrazione di agire in modo efficace sulle leve tariffarie diversificando l'imposizione dei singoli a beneficio della comunità.

Le possibilità di realizzazione e di finanziamento delle opere contenute nelle linee di mandato sono illustrate negli appositi quadri analitici e in via generale nel contesto del Programma "Il Comune".

È quanto mai opportuno evidenziare come la scarsità di risorse pubbliche imponga scelte rigorose anche in ordine alle modalità di realizzazione delle opere stesse, che presupporrà una costante valutazione di forme innovative di finanziamento degli investimenti ricercando anche possibili *partnership* con il settore privato, per coinvolgerlo sulla realizzazione delle scelte fondamentali e contribuire ad un disegno di sviluppo e di crescita del territorio. Nel contempo gli investimenti andranno attentamente valutati, ipotizzando anche le spese gestionali che dovranno essere sostenute per mantenerli in efficienza.

Si riportano di seguito alcune considerazioni relative al corrente esercizio.

L'attività di stima e previsione della spesa, e principalmente delle entrate, si è svolta in un clima di massima incertezza, che permane, derivante dalle novità del cosiddetto federalismo fiscale, anticipatamente introdotte, dalla continua produzione di norme, modifiche ed istruzioni applicative, tutt'ora in corso, dal venir meno, per scelta del Legislatore, di cospicue somme di trasferimenti statali, la cui consistenza, per loro stessa natura, garantisce, o meglio avrebbe garantito, maggiore certezza nelle dimensioni e nei tempi di accertamento e riscossione, rispetto al novellato sistema di imposizione locale, per il quale, repentinamente introdotto, non vi è stato il tempo materiale di compiere simulazioni e stime tali da ridurre al minimo gli inevitabili scostamenti tra previsione ed effettiva riscossione, né di studiarne approfonditamente e approntarne la regolamentazione locale.

Lo stesso Legislatore ha codificato tale stato di incertezza, riconoscendo ai comuni la possibilità di modificare le aliquote dell'IMU sino al prossimo mese di settembre e riservandosi di modificarne a sua volta le misure di base sino alla prima decade di dicembre, qualora non fossero rispettate le previsioni di gettito.

Il risultato conseguito nello schema di bilancio proposto è costituito da un minor ammontare della spesa corrente (€ 18.080.000) di circa un milione e mezzo di euro rispetto alla previsione dello scorso anno (€ 19.581.000), ammontare che si attesta ben al di sotto del limite di legge per la violazione del patto di stabilità (€ 18.310.000) e perfino dello stesso rendiconto del 2011 (€ 18.113.000), dato quest'ultimo, peraltro, disomogeneo per difetto (non vi sono contemplate alcune voci, che, viceversa, appaiono nella previsione).

Tale risultato è stato possibile grazie all'incessante lavoro svolto di revisione dei servizi, di attenzione nella spesa del personale, di contenimento e riduzione delle spese di approvvigionamento e funzionamento, in sintesi, grazie al migliore e più efficiente impiego delle risorse disponibili, dal punto di vista finanziario, economico ed organizzativo.

Di contro, l'ammontare delle entrate riveste un apprezzabile grado di incertezza, sia per le motivazioni *sopraesposte*, sia perché si ha la fondata ragione di ritenere, grazie alle simulazioni fin qui sviluppate, che gli importi degli stanziamenti dell'IMU, forniti dagli organi centrali, e obbligatoriamente iscritti a bilancio, possano essere stati stimati in eccesso (fino a 600.000 euro). Peraltro, il Comune, non potendo ricorrere ad ulteriore indebitamento, a causa dei vincoli normativi, dovrà prevedere nei prossimi anni un discreto avanzo di gestione, se non vorrà affidare il finanziamento degli investimenti per la manutenzione del patrimonio e l'innovazione tecnologica esclusivamente ad entrate straordinarie. Nell'esercizio corrente, la parte più cospicua delle entrate per alienazioni si realizzerà, verosimilmente, alla fine dell'esercizio stesso.

3.2 obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente

Uno sguardo più attento al momento storico ed al contesto sociale attuali rileva una serie di sollecitazioni che stanno sempre più caratterizzando e condizionando le scelte e le azioni delle amministrazioni pubbliche: la progressiva riduzione delle risorse finanziarie disponibili, una cittadinanza sempre più esigente e consapevole dei propri diritti, l'evoluzione tecnologica dei sistemi informativi, lo sviluppo di servizi alternativi o sostitutivi erogati da privati e di teorie privatistiche nella gestione dei servizi pubblici - solo per citare le più rilevanti. D'altra parte, la natura multi-attore dei processi decisionali strategici rileva il ruolo delle strategie di *governance*, intese come esercizio attivo di una funzione di regia su una rete di attori, che concorrono al raggiungimento di quei risultati e di quegli impatti capaci di indurre cambiamenti concreti nello stato del benessere collettivo.

Gli obiettivi gestionali del nostro Comune assumono come riferimento i seguenti valori:

▀ *la persona come protagonista del proprio benessere sociale*: il nostro modello culturale considera la persona come protagonista del proprio benessere sociale e non come portatore di problemi. Ciò significa programmare un'azione di governo che metta sempre al centro la persona e che sia costantemente attenta all'evoluzione dei bisogni e delle aspettative della società;

▀ *partecipazione e comunicazione come strumenti di governo*: l'uso mediatico e propagandistico della comunicazione ha creato e continua a creare una seria difficoltà di dialogo tra amministrati e amministratori. Una precisa cultura della comunicazione come strumento di governo deve invece promuovere la partecipazione attiva dei cittadini fin dalla definizione delle politiche;

▀ *integrazione sovracomunale*: il Comune, oggi, non può più essere considerato solo fornitore di servizi ed infrastrutture, ma deve essere anche soggetto attivo della crescita economica, culturale e sociale favorendo la cooperazione e l'integrazione delle diverse realtà esistenti sul territorio per ottenere una maggiore qualità dei servizi ed ottimizzare il consumo di risorse;

▀ *un ruolo attivo sulle pari opportunità*: definire la domanda potenziale di servizi in un'ottica di genere ed evidenziarne le differenze mediante un preciso lavoro di analisi permette di formulare le scelte di governo e di distribuire le risorse in un modo più equo e più attento alle necessità dei cittadini e delle cittadine. Agli interventi specificamente dedicati alle donne (azioni positive), va affiancato il *mainstreaming* di genere, che promuove la trasversalità di tali politiche rispetto a tutti gli ambiti di intervento;

▀ *equità nell'accesso ai servizi*: ciò significa sviluppare e perfezionare idonei strumenti di riequilibrio in favore di chi versa in situazioni disagiate e/o di servizi ad alta rilevanza sociale.

Il carattere di strumentalità degli assetti organizzativi agli obiettivi ed alle strategie, unitamente alla naturale sussistenza di aspetti critici attuali o potenziali, saranno affrontati nel corso di questo mandato amministrativo.

Le successive scelte organizzative ed i correlati obiettivi gestionali saranno definiti in funzione del conseguimento dei risultati che ci si è prefissi ed in particolare:

- Mantenere e sviluppare il sistema di qualità dei servizi;
- Assicurare continuità e migliorare nell'efficiente impiego delle risorse;

- Sviluppare l'integrazione delle strutture gestionali per accrescerne la capacità di intervento operativo;
- Elevare il livello professionale del personale attraverso la riconferma di un'adeguata politica di formazione, aggiornamento e di coinvolgimento nel perseguimento degli obiettivi gestionali;
- Ottimizzare il presidio dei sistemi di valutazione delle performance/risultati e di controllo della gestione.

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
L'ottica di genere				
Saranno previste ulteriori forme di partecipazione che promuovano l'ampliamento della presenza femminile nella vita del governo locale e nelle scelte di sviluppo, con particolare riferimento ai percorsi di integrazione sociale e culturale, nonché ai progetti ispirati alle politiche temporali [cfr. programma 1: Il Comune]	La Sicurezza e la richiesta sociale di rassicurazione [cfr. programma 3 La Comunità Locale]	Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. L'attenzione più grande deve essere dedicata alle categorie deboli, come le donne e i meno giovani espulsi o ai margini del mercato del lavoro.	Le politiche di solidarietà sociale [cfr. programma 4: Le Persone]	<p>Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano <i>storicamente</i> fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale) per rispondere alla domanda di sicurezza che che è in realtà una "richiesta di rassicurazione",</p> <p>L'attenzione è massima per quelle fasce di popolazione che vivono con maggiore drammaticità l'emergenza abitativa (soprattutto donne sole con figli).</p>

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
Le politiche temporali				
Particolare attenzione meritano le politiche temporali soprattutto in riferimento ai percorsi di integrazione sociale e culturale [cfr. programma 1: Il Comune]	Comunicazione [cfr. programma 1: Il Comune]	Tentare strade innovative e approcci più originali nei canali di comunicazione e nell'erogazione dei servizi può, ancora una volta, rappresentare un'occasione per raggiungere in modo personalizzato le diverse categorie di cittadini. Soprattutto le donne possono trarre vantaggio dagli sportelli virtuali, anche in considerazione del fatto che il cosiddetto "divario digitale" (digital divide), se è ancora marcato in relazione alle fasce di età, lo è sempre meno rispetto al genere.	I trasporti, la mobilità ed i parcheggi [cfr. programma 2: La Città]	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell'accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si muovono sul territorio nelle ore non "di punta";
	Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale [cfr. programma 3: La Comunità Locale]	Valorizzare il ruolo della grande distribuzione negli ambiti di riqualificazione territoriale e della mobilità - sviluppati anche dalle Politiche temporali - e dei negozi di vicinato che possono essere determinanti nella costruzione di quella rete di relazioni che dà maggiore vivacità al tessuto urbano.	Le politiche di solidarietà sociale [cfr. programma 4: Le Persone]	Le strategie finalizzate al sostegno delle fasce più deboli della popolazione non possono prescindere da un approccio di forte sinergia tra ambiti distinti, che possano evidenziare e proporre ipotesi di soluzione ai bisogni espressi o emergenti da più punti di vista. È forte l'esigenza di puntare su progettualità innovative connotate da una forte trasversalità in termini di conoscenze, strumenti e prassi.

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
La partecipazione				
<p>Percorso, questo, avviato durante lo scorso mandato amministrativo con la redazione del Bilancio Sociale; il nuovo mandato consoliderà e perfezionerà le esperienze di partecipazione già avviate sperimentalmente. [cfr. programma 1: Il Comune]</p>	<p>Le Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile [cfr. programma 2: La Città]</p>	<p>Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di <i>stakeholders</i> tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.</p>	<p>Le Politiche per i giovani [cfr. programma 3: La Comunità Locale]</p>	<p>Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come politiche di investimento, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche</p> <p>Valorizzare il ruolo della grande distribuzione negli ambiti della riqualificazione territoriale e della mobilità e dei negozi di vicinato che possono essere determinanti nella costruzione di quella rete di relazioni che dà maggiore vivacità al tessuto urbano. Importante, anche in questo tipo di iniziative, sarà il coinvolgimento dei diversi attori (operatori economici, associazioni di categoria, cittadini – anche nella loro veste di consumatori)</p>

<i>progetto</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>	<i>ambiti</i>	<i>linee di azione</i>
Le politiche per la casa				
<p>Connessione tra politiche sociali abitative e programmazione del territorio, tra azioni di welfare e pianificazione urbanistica, per offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono. [cfr. programma 4: Le Persone]</p>	<p>L'ottica di genere e politiche temporali [cfr. programma 1: Il Comune]</p>	<p>L'attenzione è massima per quelle fasce di popolazione che vivono con maggiore drammaticità l'emergenza abitativa (soprattutto donne sole con figli).</p>	<p>Le Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile [cfr. programma 2: La Città]</p>	<p>l'obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all'edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).</p>
			<p>Le Politiche per i giovani [cfr. programma 3: La Comunità Locale]</p>	<p>Le esigenze espresse dalla comunità locale in ordine al lavoro, alla casa, al credito, alla possibilità di formarsi una famiglia partono spesso proprio dai giovani</p>

3.3. quadro generale degli impieghi per programma

Programma n°	Anno 2012				Anno 2013				Anno 2014			
	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale	Spese correnti		Spese per investimento	Totale
	Consolidate	Sviluppo			Consolidate	Sviluppo			Consolidate	Sviluppo		
IL COMUNE												
PROG01	8.275.179,94	488.115,05	1.630.242,17	10.393.537,16	8.353.991,99	239.503,00	582.284,00	9.175.778,99	8.050.199,94	484.195,05	327.000,00	8.861.394,99
LA CITTA'												
PROG02	4.218.908,48	40.300,00	4.269.757,83	8.528.966,31	4.195.408,48	83.800,00	2.664.716,00	6.943.924,48	4.336.908,48	52.300,00	1.320.000,00	5.709.208,48
LA COMUNITA' LOCALE												
PROG03	689.891,50	6.963,50	0,00	696.855,00	708.891,50	4.763,50	0,00	713.655,00	879.891,50	6.963,50	0,00	886.855,00
LE PERSONE												
PROG04	4.132.541,53	228.100,00	2.000.000,00	6.360.641,53	4.510.491,53	70.150,00	800.000,00	5.380.641,53	4.406.441,53	253.100,00	0,00	4.659.541,53
TOTALI	17.316.521,45	763.478,55	7.900.000,00	25.980.000,00	17.768.783,50	398.216,50	4.047.000,00	22.214.000,00	17.673.441,45	796.558,55	1.647.000,00	20.117.000,00

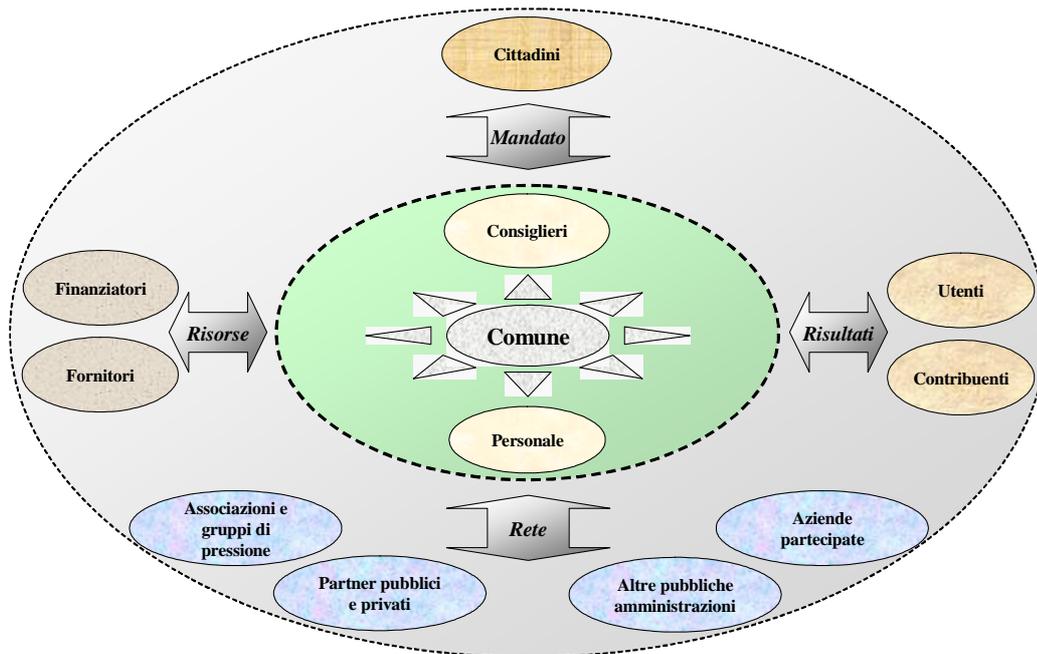
3.4 informazioni sui programmi

Programma 1 – IL COMUNE

3.4.1 Descrizione del programma

La nostra è un'Amministrazione focalizzata sulla capacità di progettare, condurre e realizzare politiche pubbliche efficaci nell'interesse della collettività. Per far questo, è necessario individuare le diverse categorie di portatori di interesse (*stakeholders*) al fine di specificare meglio le politiche più generali – indirizzandole differentemente a seconda dei destinatari – e, in un circolo virtuoso, di trovare ogni volta il “codice” più adeguato di comunicazione delle scelte ai soggetti interessati.

La mappa dei portatori di interessi – individuata nel Bilancio Sociale dello scorso mandato - vede al centro il Comune stesso, rappresentato dal Sindaco in quanto organo eletto per governare l'ente coadiuvato dalla Giunta, sulla base dell'indirizzo politico – amministrativo del Consiglio.



Il punto di riferimento primario dell'azione del Comune è costituito ovviamente dai **cittadini**, i quali mediante l'elezione hanno delegato l'Amministrazione a governare attuando il programma di mandato. Ma occorre non trascurare l'importanza di alcuni portatori di interessi che operano all'interno dell'ente stesso. Tra essi figurano i **consiglieri**: essi, in qualità di componenti del massimo organo di rappresentanza politica del comune hanno l'interesse alla trasparenza del sistema di governo e alla corretta traduzione degli indirizzi politici in strategie, linee guida d'azione concrete e risultati, avendo la possibilità di un controllo effettivo sull'operato dell'Amministrazione.

Di estrema rilevanza risulta anche il **personale** che lavora nel Comune, il quale ha interesse al pieno rispetto dei propri diritti di sicurezza, retribuzione, formazione, non discriminazione e alla valorizzazione delle proprie caratteristiche personali e professionali nell'ambiente di lavoro, anche attraverso la partecipazione ai processi decisionali.

Occorre poi tenere in considerazione i soggetti che usufruiscono dei **risultati** dell'Amministrazione, i quali sono stati suddivisi in due categorie:

- gli **utenti** dei servizi pubblici, intesi come tutti gli individui e le organizzazioni che usufruiscono dei servizi e degli interventi del Comune, a fronte dei quali, in alcuni casi, pagano tariffe commisurate alle prestazioni ricevute;
- i **contribuenti**, i quali presentano interessi correlati all'equità della pressione fiscale, alla trasparenza delle procedure di imposizione, alla puntualità della lotta all'evasione ed alla snellezza dei meccanismi di calcolo e pagamento dei tributi.

Nel quadro degli interlocutori di riferimento possono assumere notevole importanza anche i soggetti che forniscono le **risorse** necessarie a garantire l'erogazione dei servizi e degli interventi del comune. Le categorie individuate in quest'ambito sono:

- i **fornitori** di beni e servizi diversi, che hanno interessi quali l'equità e la trasparenza nei criteri di selezione e il rispetto dei tempi di pagamento e delle condizioni di solvibilità dell'ente;
- i **finanziatori**, che apportano risorse per la realizzazione degli investimenti e dei progetti, e che un'importanza sempre maggiore in un contesto caratterizzato dal progressivo calo dei trasferimenti statali a favore degli enti locali.

Infine è necessario includere tra i portatori di interessi la **rete** di soggetti che può entrare in relazione con l'ente condividendo a vario titolo finalità ed obiettivi legati nelle diverse aree di intervento. Le categorie individuate in quest'ambito sono:

- le **associazioni e i gruppi di pressione**, intendendo con ciò le associazioni, i gruppi e le organizzazioni formali ed informali che operano sul territorio in rappresentanza e a tutela di interessi e bisogni economici, sociali, culturali, ambientali, ecc., o che comunque sono in grado di favorire e sostenere l'iniziativa pubblica;
- i **partner pubblici e privati**, ossia i soggetti con i quali il comune stabilisce collaborazioni più o meno formalizzate per il perseguimento di obiettivi e la realizzazione di progetti specifici;
- **altre amministrazioni pubbliche**, in cui rientrano la Regione, la Provincia, i comuni confinanti e altre organizzazioni del settore pubblico, nelle quali è presente l'interesse a cooperare per raggiungere finalità di carattere generale;
- le **aziende partecipate** dal Comune, ossia tutte le organizzazioni nelle quali il Comune detiene quote di partecipazione al capitale sociale, oppure esercita altre forme di indirizzo e di controllo. Tali organizzazioni rappresentano spesso interlocutori fondamentali con i quali l'ente garantisce e regola la fornitura di servizi sul territorio.

Questo programma sviluppa, coerentemente con l'impostazione tracciata nelle pagine precedenti, tutti gli aspetti dell'attività amministrativa riguardanti "gli strumenti di governo". La scelta metodologica adottata, che connota le strategie nella prospettiva delle diverse categorie di *stakeholders* a cui queste sono rivolte, indirizza l'analisi su due versanti principali:

- ▀ le strategie a rilevanza prevalentemente *interna*, ossia:
 - un assetto complessivo il ruolo di governo del Comune (ordinamento; il funzionamento degli organi istituzionali, i sistemi ed i meccanismi operativi di programmazione, gestione e controllo, le partecipazioni);
 - l'organizzazione interna (organizzazione, risorse umane);
- ▀ le strategie a rilevanza prevalentemente *esterna*, ossia:
 - la comunicazione - in tutte le sue forme - intesa come aspetto qualificante dell'amministrare;
 - le Politiche finanziarie per attuare un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse. Le politiche tributarie e tariffarie dovranno essere realizzate nell'ormai consolidata ottica dell'equità fiscale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Il ruolo di governo del Comune	Il Comune – all’interno di un quadro organizzativo che, in parte, è già delineato – dovrà porsi, accentuando sempre più il proprio ruolo di governo, come catalizzatore di soluzioni, con a monte un processo complesso e condiviso di deliberazione partecipata e di paziente raccordo tra idealità ed interessi differenti, presenti nel tessuto sociale e istituzionale.
Guidare i processi e creare delle reti	Mettere a sistema attori pubblici e privati, portandoli ad operare in coerenza con il quadro strategico elaborato.
L’organizzazione interna: verso l’Ente <i>holding</i>	La complessità organizzativa, sia in termini di direzione complessiva dell’Ente in ordine a mission, valori, strategie e conseguimento di obiettivi generali, sia in riferimento all’attività di governance, pone sfide sempre nuove e richiede la mobilitazione di risorse ogni volta diverse.

In conseguenza del modello ipotizzato vi è l’esigenza di definire un assetto organizzativo e dei sistemi operativi in grado di supportarlo anche nel controllo delle aziende e degli enti partecipati che intervengono nel presidio delle funzioni e nell’erogazione di servizi pubblici sul territorio.

Nel corso di questi anni si sono consolidati e sviluppati numerosi percorsi e realizzazioni di partecipazione del Comune, societaria o in altre forme, grazie alla trasformazione di soggetti preesistenti, sia per l’effetto di norme cogenti, sia tramite accordi e decisioni di più enti, soprattutto comunali. Così che i principali servizi sono gestiti da società partecipate (acquedotto, rifiuti, fognature), anche nel caso di promozione delle politiche di ambito (sportello energia, agenzia per il lavoro azienda consortile) o da fondazioni (residenza sanitaria assistenziale Pontirolo, sistema bibliotecario).

Questa Amministrazione conferma la *vision* che informa alcune scelte adottate dal Comune negli ultimi anni, le quali hanno portato (o porteranno) al trasferimento di ulteriori funzioni e competenze a società o enti partecipati - la costituzione della società Progetto Cesano S.r.l. e il progetto di costituzione di una Fondazione per la Civica Scuola di Musica – ma non può esimersi dal considerare che tali indirizzi sono passibili, anche in questo caso, di pesanti condizionamenti determinati dai vincoli imposti dal Governo centrale.

Il Comune di Cesano Boscone si trova già da tempo a gestire una rete di relazioni complesse con una pluralità di aziende e soggetti chiamati, a diverso titolo, a fornire beni e servizi pubblici sul territorio e, quindi, a concorrere alla realizzazione delle finalità istituzionali che gli sono proprie. Resterebbe tuttavia da perfezionare una visione organica e strategica dell’operato di questo sistema di aziende e il presidio sistematico delle relazioni tra Comune e le sue partecipate.

Occorrerebbe quindi individuare soluzioni e strumenti per rafforzare e rendere sistematiche le relazioni tra il Comune di Cesano Boscone e le proprie entità partecipate

andando per quanto possibile verso una logica di gruppo pubblico locale e deve essere altresì potenziato il ruolo del Comune nel guidare i processi e creare le reti. Sarebbe necessario individuare *adeguate* modalità per assicurare un raccordo strutturato tra obiettivi e azioni degli altri strumenti di programmazione anche intercomunali (v. ad esempio il piano di zona, le autorità di ambito etc. etc.)

La definizione di un modello organizzativo di relazione tra il Comune e le proprie partecipate - che consideri sia le problematiche legate all'esercizio della funzione di proprietà, sia quelle legate alla funzione di committenza – potrebbe essere uno strumento valido per creare ulteriori sinergie a beneficio della collettività locale.

Con riferimento al triennio 2012-2013, gli interventi da attuare nell'ambito dell'organizzazione interna dovranno confrontarsi con il nuovo scenario delineato dal Decreto Legge n. 78 del 31 maggio 2010, convertito nella legge n. 122 del 30 luglio 2010 e dalle successive manovre economiche. Infatti, le disposizioni contenute in dette normative – in particolare quelle relative al contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, ai limiti per le assunzioni del personale, alla soppressione del *turn over*, alle società partecipate – comportano importanti ricadute organizzative.

Per l'anno 2012, inoltre, il divieto – conseguente al mancato rispetto delle regole sul patto di stabilità interno - di procedere al reclutamento di personale attraverso tutte le forme contrattualmente previste (tempo determinato, co.co.co., interinale ecc) imporrà scelte organizzative sempre più tese alla razionalizzazione delle strutture e dei processi interni.

Per far fronte alle limitazioni poste dalla normativa nazionale e consentire una maggiore flessibilità di utilizzo delle risorse umane, sarà pertanto rafforzata la polifunzionalità già introdotta con la riorganizzazione del *front-office* e l'istituzione degli sportelli *Risparmia Tempo*.

Nello sviluppo di competenze polifunzionali, la formazione del personale acquisirà un ruolo strategico che dovrà essere garantito pur nel rispetto dei tagli previsti dalla Manovra Estiva per le attività formative degli enti.

Si procederà, pertanto, a ridurre (rispetto all'anno 2009) del 50% le spese destinate alla formazione, esclusa la formazione obbligatoria prevista dalle normative nazionali (per esempio, sicurezza del lavoro).

Saranno, però, potenziate modalità informali e non strutturate di formazione e apprendimento, costituite dalla reingegnerizzazione dei processi di lavoro, in modo da assicurare lo sviluppo delle opportunità di informazione e delle competenze nel corso del lavoro quotidiano. In questi casi, infatti, i costi non rientrano nei limiti suddetti, come indicato dalla Direttiva n. 10/2010 del Dipartimento della Funzione Pubblica.

Le ricadute delle manovre economiche nazionali riguardano anche gli interventi - previsti nei precedenti documenti programmatici - per rafforzare il ruolo del Comune come Ente *Holding*, con particolare riferimento al divieto, per i Comuni con meno di 30.000 abitanti, di costituire società e la necessità di porre in liquidazione quelle esistenti entro il 31 dicembre 2011 (termine successivamente prorogato al 2013 dal cosiddetto Decreto Mille proroghe).

A fronte del suddetto quadro normativo nazionale e locale, occorrerà che gli organi istituzionali – ciascuno per le proprie competenze – assumano decisioni sul futuro di "Progetto Cesano srl" ovvero sarà necessario procedere alla sua liquidazione.

Al di là dei dettati normativi, dovranno poi essere effettuate valutazioni in merito all'attività complessiva dell'Ente in conseguenza dei minori trasferimenti da parte dello

Stato che potranno determinare una ridefinizione dei servizi erogati dal Comune e delle opere pubbliche, già previsti nei precedenti documenti di programmazione.

Sul fronte dell'applicazione della cosiddetta Riforma Brunetta (D.Lgs. n. 150/2009), dopo la costituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione, le azioni messe in questo ambito, pur nel rispetto di quanto previsto dal suddetto decreto, saranno orientate dalla volontà di preservare e sviluppare i sistemi di gestione delle risorse umane costruiti negli anni precedenti su misura di specifiche esigenze di contesto e comunque già rispondenti a quanto definito successivamente dalla Riforma.

È stato avviato, in vista dell'abolizione della figura del Direttore Generale nei comuni con popolazione inferiore ai 65.000 abitanti (previsto dal Codice delle Autonomie, in via di definizione), il lungo e complesso percorso di ridefinizione dell'assetto organizzativo interno. La difficoltà più grande – e, d'altronde, prevedibile – non è banalmente quella di creare un modello radicalmente trasformato che garantisca una stabilità organizzativa minima nel tempo nonostante i vincoli attuali; l'impresa più ardua è piuttosto quella di riuscire a congegnare un assetto organizzativo che riesca a conciliare la crescente necessità di trasversalità e sinergia (imposta dalla complessità della macchina organizzativa e dalla continua erosione di risorse umane e finanziarie) con la soppressione delle funzioni centrali di raccordo e di coordinamento, ora garantite dalla Direzione Generale. Né può essere ignorato come questa notevole criticità impatterà radicalmente su gran parte delle attività, e sulla totalità di quelle ad alto contenuto strategico. Va inoltre sottolineato come questa sia una misura che, come altre assunte a livello centrale, limita di fatto fortemente l'autonomia organizzativa degli Enti Locali; e come, per giunta, essa risulti nondimeno in contrasto con l'asserita volontà di perseguire un modello che ha la pretesa di essere informato da una visione federalista.

Rimane infine, ambito privilegiato di competenza istituzionale, il tema della **Sicurezza sui luoghi di lavoro** che rappresenta un costante impegno per la piena tutela della salute, dell'integrità e della dignità dei dipendenti. La valorizzazione della salute nella sua più ampia accezione e della sicurezza sui luoghi di lavoro sono da considerarsi un obiettivo strategico per la tutela del patrimonio dell'Ente inteso nel complesso "risorse umane" e "risorse economiche". È stato avviato e si concluderà nel 2013 il processo per l'ottenimento della **Certificazione di qualità** relativa alla sicurezza dei luoghi di lavoro (**Ohsas 18001**).

Considerata la valenza degli **Sportelli Polifunzionali** come primo punto di contatto tra la cittadinanza e la realtà comunale, si intraprenderà il percorso necessario per addivenire alla certificazione di qualità ISO 9001 di tali sportelli compatibilmente con le risorse umane e finanziarie che si renderanno disponibili.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La comunicazione come strumento di governo	Aspetto qualificante dell' <i>amministrare</i>

L'**accoglienza e l'orientamento** del cittadino rivestono un carattere fondamentale nel rapporto tra il Comune e la propria comunità; tale relazione deve configurarsi necessariamente come biunivoca, mai come unidirezionale. Orientamento fondamentale di questa Amministrazione è infatti quello di favorire la più ampia partecipazione per garantire la vivibilità cittadina; in questo senso, una corretta gestione delle **segnalazioni** e dei **reclami** risulta importantissima. Infatti, è da questa continua raccolta di informazioni - e dai sistematici *feedback* che ne conseguono - che si alimenta il processo

continuo e circolare di valutazione degli impatti delle politiche pubbliche. Da un lato, diventa così possibile cogliere ciò che c'è di buono nelle esperienze di successo e ciò che non ha funzionato in quelle di insuccesso; da un altro lato, il Comune - dimostrando di saper ascoltare, comprendere e utilizzare i suggerimenti e i giudizi espressi dai suoi *stakeholders* - è in grado di consolidare la qualità della rete di relazioni esterne ed interne. Dato che il fine precipuo dell'agire pubblico è quello di servire i cittadini, nel migliorarne la qualità della vita e nell'assicurare la piena soddisfazione delle loro esigenze, è coerente con tale fine quello di rendere conto alla cittadinanza del proprio operato.

La predisposizione sperimentale di un Piano di comunicazione annuale ha permesso di programmare con maggiore dettaglio e, soprattutto, seguendo un filo di *policies* individuate dall'Amministrazione, i contenuti dei messaggi rivolti ai pubblici primari e secondari. In particolare, la struttura comunicazione dell'Ente ha tentato di intervenire fin dalle fasi di studio e di definizione delle strategie dei vari progetti, fornendo il supporto necessario a programmare interventi comunicativi efficaci.

Un approccio che è necessario affinare nei prossimi anni, in cui scelte obbligate da vincoli statali e normativi anche sulla componente più discrezionale di un'Amministrazione locale dovranno essere esplicitate con chiarezza, in un quadro di complessità che riguarda sia gli aspetti economici sia quelli organizzativi.

Per questo si ritiene che l'attività di comunicazione debba svilupparsi seguendo alcune linee guida, mantenendo, come punto fermo, il modello di amministrazione olistica (ente importante nella sua totalità e non come sommatoria di singole funzioni):

- **analisi delle problematiche** derivanti da vincoli di bilancio e relativa spiegazione dettagliata delle conseguenze sulla collettività;
- **individuazione di stakeholder e opinion leader**, da tenere costantemente informati sulle attività del Comune, sia nelle fasi intermedie di comunicazione, sia in quelle conclusive;
- **attivazione di strumenti gratuiti di feedback**, su tematiche specifiche;
- **valorizzazione di policies** che l'Amministrazione considera strategiche, pianificando mini campagne di comunicazione;
- **mantenimento delle macrotematiche** già individuate in passato e legate al concetto di CASA ("sviluppo della città", "qualità della vita", "comunicazione e partecipazione"); ogni intervento comunicativo dovrà accompagnare l'evoluzione di ciascun progetto attivato da ogni settore del Comune, a seconda delle proprie competenze specifiche;
- **prosecuzione della comunicazione sui contenuti del Piano di governo del territorio**, con lo scopo di continuare a fornire alla cittadinanza il maggior numero di contenuti sul documento di programmazione urbanistica.

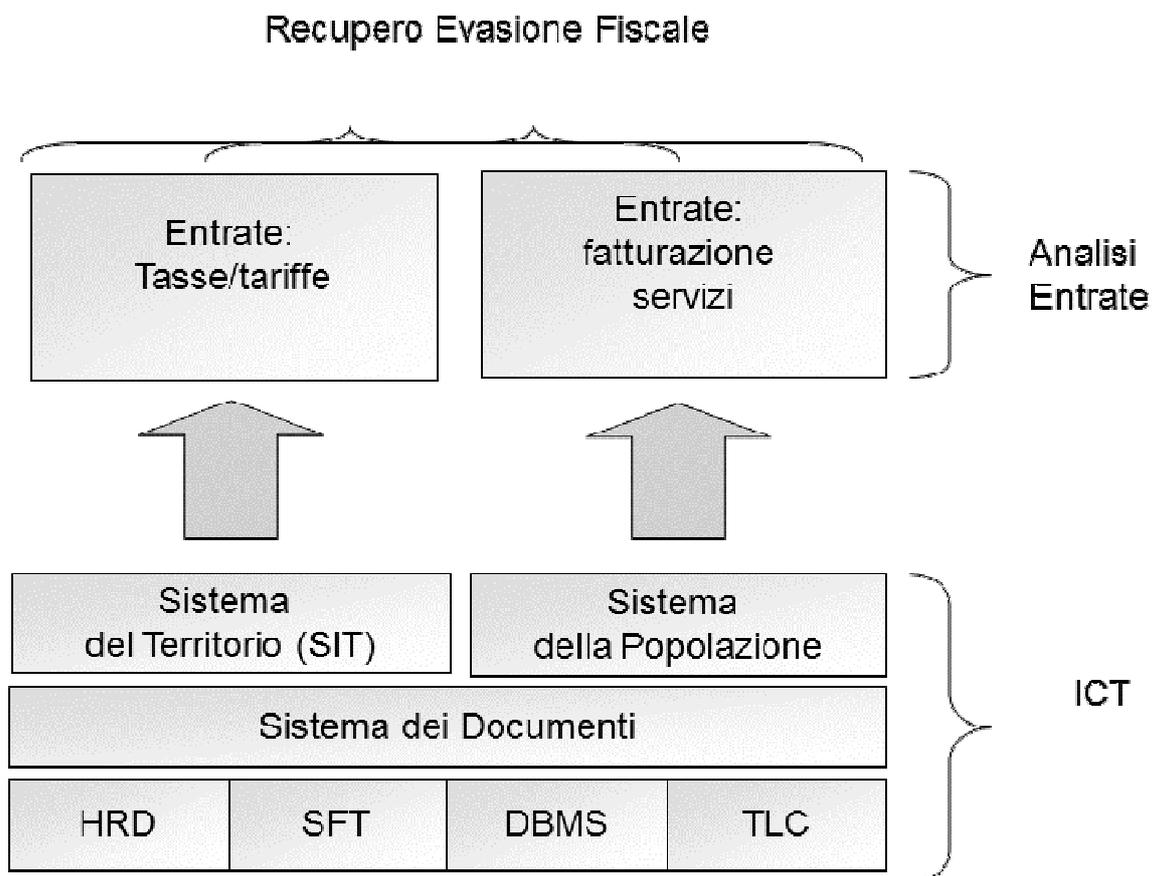
Tra gli strumenti:

- il **periodico comunale "Cesano notizie"**. Verrà ridotto sensibilmente il costo di produzione, migliorando anche la qualità del prodotto editoriale, sia dal punto di vista tecnico sia di contenuti;
- il **bilancio di metà mandato**, con un taglio di "genere", valorizzando e informando la cittadinanza su tutti i servizi a sua disposizione sul territorio comunale;
- i **prodotti multimediali**, anche con il coinvolgimento diretto dei cittadini, per valorizzare il percorso memoria che l'Amministrazione ha attivato da alcuni anni;
- gli **interventi radiofonici**, confermando un canale diretto con una radio del territorio;
- i **comunicati stampa** da diffondere agli organi d'informazione locali e non solo per assicurare un'informazione costante sulle attività dell'Ente;
- le **relazioni istituzionali** e definizione di iniziative di comunicazione diretta, anche durante assemblee pubbliche o altri incontri aperti alla cittadinanza, a supporto degli organi di vertice dell'Amministrazione;

- i **tabelloni elettronici**;
- i **video istituzionali** giornalistici per raccontare l'attività amministrativa;
- i manifesti, le locandine, gli inviti ed altro valutandone di volta in volta l'efficacia comunicativa e l'adeguatezza rispetto all'obiettivo .

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Comunicazione e <i>digital divide</i>	Utilizzo di canali di comunicazione in grado di raggiungere efficacemente anche coloro che hanno accesso parziale ai media (condizione, questa, ravvisabile con maggiore frequenza nelle donne, specie se anziane, in difficoltà o straniere).

Malgrado le difficoltà di realizzazione legate allo sviluppo del progetto relativo alla piattaforma dei Sistemi Informativi, inserita nei precedenti documenti programmatici si propone, per l'anno in corso, e per l'intera durata del mandato di questa Amministrazione, uno scenario percorribile con un Sistema Informativo Integrato, per come concepito. Lo schema che segue vuole essere una sintetica rappresentazione grafica :



Il sistema, ferma restando l'importanza della connessione tra la tecnologia dell'informazione, la gestione dei documenti, digitali e non, ed il sistema delle telecomunicazioni pone l'accento su uno degli obiettivi strategici dell'Ente.

Le manovre finanziarie che hanno, sinora, penalizzato le risorse destinate agli Enti Locali e, di conseguenza, indebolito le possibilità di erogare servizi ai cittadini permettono un margine di aumento delle Entrate attraverso il recupero dell'evasione fiscale.

Una quota degli accertamenti di evasione finisce, infatti, direttamente nelle casse dell'Ente. Lo schema rappresentato indica, ancora una volta, come l'integrazione dei database tra Popolazione e Territorio siano fondamentali anche per l'alimentazione delle funzioni relative a tutte le attività di riscossione del Comune.

L'idea di normalizzare tutte le attività di riscossione potrebbe permettere la creazione, anche qui di un database normalizzato che potrebbe essere utilizzato per interrogazioni più o meno incrociate, a seconda la necessità: ad esempio dall'analisi degli insoluti, all'analisi delle dichiarazioni ISEE e dell'incrocio con i servizi richiesti, verifica delle case sfitte o degli affitti non registrati etc etc.

La normalizzazione dell'attività di riscossione può essere ottenuta anche pensando ad un affidamento in service.

Anche questo tipo di intervento, come tutti quelli che riguardano la nuova struttura dei Sistemi Informativi, impatta fortemente sull'organizzazione: la revisione dei regolamenti dei pagamenti dei singoli servizi a pagamento (scuola di musica, asili nido, refezione, ...) creando un solo regolamento per le riscossioni.

Interessante il percorso successivo alla standardizzazione delle basi date fondamentali e in linea con le intenzioni del Governo e le indicazioni del Codice per l'Amministrazione Digitale: la forte spinta all'innovazione ed erogazione di servizi attraverso la Rete – Internet.

La tecnologia ed i servizi sono ormai disponibili e consolidati necessita un intervento di sviluppo ed affidamento lavori per avviare servizi online: dalla certificazione digitale all'autocertificazione con i dati letti direttamente dal Registro della Popolazione, all'accesso ai procedimenti alle iscrizioni ai servizi ai pagamenti online .. tutto nell'ottica di facilitare l'accesso ai servizi online, ampliandone l'orario di fruibilità.

L'impatto dello spostamento del front office online comporta una forte revisione del back-office, ancora una volta già evidenziato nelle proposte precedenti, dove, ad esempio, si può studiare un sistema di call center per seguire i contatti con i cittadini.

Se disponibili ancora risorse economiche verrà ultimato il processo di dematerializzazione dei Servizi Demografici analizzando, in aggiunta, la possibilità di dematerializzare i Registri dello Stato Civile.

La Prefettura prevede un parallelo di dodici mesi tra il sistema digitale ed il sistema cartaceo dei cartellini individuali e fogli famiglia, al termine del periodo, se non sono assunti rilievi dalla Prefettura, è possibile l'abbandono completo del sistema cartaceo recuperando anche spazi fisici per gli uffici pubblici.

Saranno, altresì, garantiti gli interventi relativi:

- ❖ al proseguimento del progetto riguardante il Sistema dei Documenti e l'approvazione dei documenti che riguardano la gestione dei registri interni da abolire e quelli da rendere legali;
- ❖ verifica nel corso dell'anno delle necessità legate alla Conservazione Sostitutiva dei documenti informatici;
- ❖ al supporto ai progetti trasversali dell'Ente;
- ❖ alla collaborazione con l'ASL nell'erogazione dei servizi SISS;
- ❖ il completamento delle attività censuarie legate al 15° Censimento Generale della Popolazione, secondo le scadenze dettate dall'ISTAT.

Si valuteranno le prospettive fornite dall'uso della **fibra ottica** per la sostituzione integrale dei collegamenti fonia e dati tradizionali così come proposto e previsto dalla convenzione proposta dalla Provincia di Milano.

Sulla base di esperienze simili in altri Enti si può considerare un risparmio nei canoni delle telecomunicazioni medie del 40%. Con il medesimo progetto è possibile erogare altresì ulteriori servizi alla cittadinanza: l'ampliamento e la stabilizzazione della Videosorveglianza; punti hot spot WiFi con accesso libero per la cittadinanza, servizi di videostreaming senza rallentamenti e altri servizi che possono essere erogati utilizzando la banda larga.

Nell'ambito del **processo di dematerializzazione** si è avviato e si svilupperà l'uso di una **piattaforma tecnologica** che provvederà alla **gestione dei processi di gara** dell'Ente in modalità informatiche, riducendo il ricorso al cartaceo, ottimizzando i tempi di gestione dei processi ed uniformando i processi di gara nei modi e forme agevolando le imprese concorrenti. Analogamente sarà potenziato il ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione (M.e.p.a.)

Si attiveranno le tecnologie necessarie per dotare il nuovo edificio di v. Kennedy di collegamenti fonia/dati/streaming idonei ad assicurare il pieno utilizzo – anche in tal senso - un centro culturale quale è negli obiettivi dell'Ente.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche finanziarie	Le politiche, i servizi e gli investimenti che formano le linee programmatiche del mandato amministrativo saranno attuate mediante un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse.

Il persistere della fase recessiva che si sta attraversando impone a livello locale il recupero di stabilità nei conti, da raggiungere in tempi certi e rapidi, anche attraverso il raggiungimento del pareggio di bilancio di parte corrente, senza il ricorso di entrate straordinarie, ciò anche in prospettiva della riforma imminente del sistema di rilevazione della contabilità degli enti locali.

Per poter comprendere la direzione obbligata da percorrere, con il bilancio 2012, per fronteggiare le turbolenze imposte dal Governo centrale, occorre riassumere brevemente alcune scelte fondamentali adottate dal precedente governo e le azioni adottate dal governo locale.

La manovra finanziaria 2008, sul fronte tributario aveva tentato di imboccare la direzione dell'alleggerimento del prelievo fiscale in ambito ICI, prevedendo l'esonero del pagamento sulla prima casa ed un adeguata compensazione dell'imposta propria dei comuni prelevando i fondi, dalla fiscalità generale, da parte dello Stato. Fiscalità generale, già, tutta destinata a coprire funzioni fondamentali dello Stato.

Conseguenza naturale, senza dover scomodare economisti di fama internazionale, è stata la mancanza da parte del Ministero delle Finanze di fondi da distribuire agli enti locali, così come previsto dal sistema delle autonomie locali, a titolo di trasferimenti per lo svolgimento delle funzioni istituzionali.

Per il Comune di Cesano Boscone il taglio dei così detti "trasferimenti statali", oggi, con la parziale applicazione del federalismo statale denominati "fondo sperimentale di

riequilibrio”, è pari ad euro 1.500.134,10. Comunque, a prescindere dalla classificazione, quell’importo corrisponde a minori risorse da aggiungere ai circa 700.000,00 euro tagliati lo scorso anno.

Il legislatore per porre rimedio al permanere di questa situazione non più sostenibile, ha reintrodotto la leva fiscale locale, bloccata dal 2009, imponendo così di recuperare le risorse tagliate, con l’aumento delle aliquote delle imposte e con l’introduzione del farraginoso meccanismo dell’imposta municipale propria che ha reso “dinamici” i bilanci degli enti locali

Nel nostro Comune, la pressione tributaria fiscale, negli ultimi anni è rimasta inalterata, sia per scelte di politica locale sia per scelte di politica nazionale, pur dando continuità al processo di mantenimento degli elevati standard quali-quantitativi dei servizi pubblici offerti.

Conservare nel tempo questa performance di bilancio ha richiesto, necessariamente il ricorso ad entrate di carattere straordinario e un impegno a tutti i livelli istituzionali, di processi virtuosi di contenimento della spesa pubblica.

Per far fronte alla difficile situazione è stato necessario già negli esercizi precedenti, reimpostare la programmazione del bilancio secondo la logica della “spending review”. proprio per cercare di capire che cosa si stava facendo e quanto era necessario spendere per i diversi programmi.

L’obiettivo è stato favorire il passaggio da una cultura di “previsione per progetti consolidati” a una di “programmazione per politiche pubbliche”. In questo modo sono state messe in discussione spese consolidate nel tempo anche se scarsamente produttive.

In altri termini ci si è chiesto se i progetti impostati negli esercizi precedenti avevano ancora ragione di sussistere e se meritavano specifici stanziamenti.

Alla luce di quanto sopra esposto, riassumendo le politiche di bilancio adottate per la programmazione 2012 si possono così sintetizzare:

- neutralizzazione delle minori risorse derivanti dal mancato utilizzo di entrate straordinarie per la parte corrente, così come previsto negli obiettivi di finanza pubblica, e dei minori trasferimenti statali, attraverso le seguenti direttrici:
 - Attivazione della leva impositiva, con lo sforzo di contenere le aliquote sulla prima abitazione (IMU prima casa);
 - ulteriori azioni rivolte al contenimento della spesa corrente, pur nella consapevolezza che la spesa corrente “rivedibile” a breve termine non è di facile individuazione, proprio perché l’attivazione del riesame (review) delle attività, è stato già avviato negli esercizi precedenti.
 - Accertamento convenzionale delle stime effettuate dal dipartimento del Ministero delle Finanze, del gettito I.M.U. così come previsto dalla vigente normativa, con contestuale monitoraggio dell’andamento degli acconti in scadenza il 18/06/2012, al fine di poter agire con eventuali correttivi.

La scelta di mantenere al minimo possibile l’imposizione locale sulla prima casa e di rinunciare alle entrate che avrebbero potuto derivarne è motivata dall’orientamento politico di contenerne le conseguenze sui cittadini. Essa è resa possibile, oltre che, principalmente, dai rilevanti interventi sulla spesa, anche dalla consapevolezza che il Legislatore ha approntato gli strumenti per bilanciare eventuali effetti negativi del gettito.

In ogni caso il rigore nella gestione del bilancio, inteso come attento controllo delle spese e le scelte gestionali ed organizzative devono essere valutate sulla base della loro capacità di contribuire positivamente e costantemente agli equilibri di bilancio.

Il Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149 regola le misure di carattere sanzionatorio, derivanti dal mancato rispetto degli obiettivi del patto di stabilità nell'esercizio 2011, essendo il nostro Ente compreso fra gli enti inadempienti è soggetto, nell'anno successivo a quello dell'inadempienza:

- alla riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo perequativo in misura pari alla differenza tra il risultato registrato e l'obiettivo programmatico predeterminato e comunque per un importo non superiore al 3 per cento delle entrate correnti registrate nell'ultimo consuntivo;
- al divieto di impegnare spese di parte corrente in misura superiore all'importo annuale medio degli impegni effettuati nell'ultimo triennio;
- al divieto di ricorrere all'indebitamento per finanziare gli investimenti;
- al divieto di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale, compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione nonché il divieto di stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi della presente disposizione;
- alla riduzione del 30 per cento delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza, indicati nell'articolo 82 del TUEL (D.Lgs. n. 267/2000), rispetto all'ammontare risultante alla data del 30 giugno 2010.

Il nuovo patto di stabilità interno per il triennio 2012-2014, disciplinato dagli articoli 30, 31 e 32 della legge 12 novembre 2011, n. 183 (legge di stabilità 2012), è volto ad assicurare il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica nel rispetto dei principi di coordinamento della finanza pubblica di cui agli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e conformemente agli impegni assunti dal nostro Paese in sede comunitaria.

La novità più significativa delle regole che disciplinano il patto di stabilità interno del 2012 è rappresentata dall'introduzione di un meccanismo di riparto dell'ammontare del concorso agli obiettivi di finanza pubblica tra i singoli enti basato su criteri di virtuosità. In particolare, il comma 2 dell'articolo 20 del decreto legge n. 98 del 2011, ha disposto che gli obiettivi del patto di stabilità interno, a decorrere dall'anno 2012, siano attribuiti ai singoli enti locali in base alla virtuosità misurata operando una valutazione ponderata dei seguenti quattro parametri: 1) rispetto del patto di stabilità interno; 2) autonomia finanziaria; 3) equilibrio di parte corrente; 4) rapporto tra riscossioni e accertamenti delle entrate di parte corrente.

Infine, sono confermate, per il 2012, le disposizioni in materia di "patto regionalizzato verticale ed orizzontale" grazie alle quali le province e i comuni soggetti al patto possono beneficiare di maggiori spazi finanziari ceduti, rispettivamente, dalla regione e dagli altri enti locali. A partire dall'anno 2013, inoltre, è prevista l'introduzione del cosiddetto "patto regionale integrato", in base al quale le regioni possono concordare con lo Stato le modalità di raggiungimento dei propri obiettivi e degli obiettivi degli enti locali del proprio territorio.

Ai fini della determinazione dello specifico obiettivo programmatico, il comma 3 dell'articolo 31 della legge di stabilità 2012 ripropone, quale parametro di riferimento del patto di stabilità interno, il saldo finanziario tra entrate finali e spese finali (al netto delle riscossioni e concessioni di crediti), calcolato in termini di competenza mista (assumendo, cioè, per la parte corrente, gli accertamenti e gli impegni e, per la parte in conto capitale, gli incassi e i pagamenti). Nel corso dell'esercizio verranno rafforzate eventuali azioni

correttive finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche alla luce della nuova normativa che prevede fra le sanzioni di monitoraggio la soppressione del limite di un importo non superiore al 3 per cento delle entrate correnti registrate nell'ultimo consuntivo.

Coerentemente con le linee strategiche di mandato, questa amministrazione proseguirà nei propri intenti di perseguire **l'equità fiscale** aumentando il proprio impegno nella lotta all'evasione non solo locale, come avvenuto fino ad oggi, ma anche nazionale attraverso una fitta collaborazione con l'Agenzia delle Entrate, con la quale risulta già sottoscritto un protocollo di intesa nel mese di luglio del 2009; è in corso di definizione un aggiornamento di tali accordi per rendere ancora più fattiva l'attività di contrasto dell'evasione, tenendo conto dei cambiamenti e delle esperienze vissuti in questi anni. Saranno vagliate anche collaborazioni con altre amministrazioni per una gestione in forma associata di funzioni che possano agevolare il raggiungimento dell'obiettivo comune.

Nel frattempo continua il lavoro sull'organizzazione per verificare le possibilità di agevolare la circolazione delle informazioni contenute nei diversi archivi comunali, come l'archivio edilizio (concessioni, DIA, condoni), il registro delle licenze commerciali, i dati sulle residenze e i verbali della polizia locale, in maniera da consentire l'incrocio di flussi informativi che facciano emergere eventuali incongruenze e anomalie da segnalare poi al fisco. È probabile che dovrà essere implementato il software di consultazione integrata delle informazioni reddituali e patrimoniali che dal 2011 risulta già disponibile e attivo per l'Ente e che ha permesso di segnalare i primi nominativi di possibili evasori.

Il quadro normativo evidenzia sempre di più la centralità e strategicità del comune, ormai punto di riferimento per la gestione integrata delle informazioni relative ai soggetti e agli oggetti presenti sul territorio.

L'anticipazione in via sperimentale dell'Imposta Municipale Propria, in sostituzione dell'ICI, caratterizzerà le entrate del bilancio del 2012. I primi dati risultanti dalle simulazioni delle norme del decreto legge n. 201/2011 (c.d. decreto "salva Italia") non sono rassicuranti. Da una parte infatti si prevede l'ampliamento della base imponibile agli immobili destinati ad abitazione principale, dall'altra però sono previsti la devoluzione allo Stato del 50% del gettito IMU derivante dagli altri fabbricati (calcolato ad aliquote base) e pesanti tagli al Fondo Sperimentale di Riequilibrio, che riducono drasticamente le entrate dei bilanci realizzate in questi anni. Gli Enti Locali quindi si vedranno costretti a scegliere se tagliare servizi oppure se continuare a garantirli chiedendo maggiori sacrifici ai propri cittadini.

La gestione dell'ICP continuerà ad essere esternalizzata e il gettito che ne deriverà nel 2012 sarà sostanzialmente in linea con gli anni trascorsi. Infatti da una parte grazie al nuovo appalto è aumentata la quota di spettanza del Comune (dal 63% al 75%) dall'altra stiamo assistendo negli ultimi anni ad una diminuzione di gettito a causa della crisi economica.

Le entrate derivanti dall'addizionale IRPEF istituita con D.Lgs. n. 360/98, per effetto della variazione stabilita con decorrenza 1/01/2012, garantirà un gettito di circa 2.600.000 euro.

La principale *entrata extratributaria* continuerà ad essere il Canone di Occupazione Spazi ed Aree Pubbliche (COSAP) che assicura all'Ente circa 260.000 euro.

In ambito di **tariffe dei servizi pubblici**, l'azione amministrativa riflette la scelta di tenere conto di due diversi piani di intervento: uno quello della copertura generale (cioè il gettito teorico derivante dall'applicazione della tariffa massima); l'altro i benefici da accordare a singoli e famiglie, in ragione della capacità reddituale, secondo l'ISEE, elemento che *determina la percentuale di copertura effettiva costi/ricavi*.

Il nuovo sistema ISEE, applicato dallo scorso esercizio, con lo scopo di non gravare sugli utenti di minore capacità contributiva, entra quest'anno a regime.

L'intero costo sostenuto dall'Ente va proporzionalmente a beneficio degli utenti con minore capacità contributiva. L'evoluzione degli ultimi anni aveva causato infatti una progressiva collocazione degli utenti in fascia massima - in particolar modo per i servizi rivolti ai minori - ma non sempre tale situazione rispecchiava l'effettiva capacità reddituale delle famiglie.

Verrà perseguito sempre l'obiettivo di trarre maggior beneficio possibile dalla **gestione del patrimonio comunale**. Firmato a novembre 2011 l'accordo economico con Rete Ferroviaria Italiana, per quanto riguarda l'area destinata a parcheggio lungo la linea ferroviaria Milano – Mortara, sulla base dell'indennità definitiva di esproprio stabilita dal Collegio Tecnico, nominato ai sensi dell'art. 21, del DPR 327/2001, si tratta ora di dare attuazione al progetto che da sempre si è voluto creare su quell'area, quindi, non solo un parcheggio pubblico ad uso della stazione ma anche altri insediamenti urbani in grado di garantire un presidio costante della zona nelle diverse fasce orarie, rendendola così più sicura.

area lungo la linea ferroviaria Milano-Mortara

Raggiunto a dicembre 2010 l'accordo economico con Rete Ferroviaria Italiana, per quanto riguarda l'area destinata a parcheggio lungo la linea ferroviaria Milano-Mortara, sulla base dell'indennità definitiva stabilita dal Collegio Tecnico, nominato ai sensi dell'art. 21, del DPR 327/2001, si tratta ora di portare a termine gli accordi con i referenti di RFI per rendere fattiva la possibilità di una retrocessione dell'area al Comune per consentire l'attuazione del Piano Regolatore Generale attualmente in vigore. L'accordo del 2010 prevede infatti, oltre ad un parcheggio pubblico ad uso della stazione, anche altri insediamenti urbani in grado di garantire un presidio costante della zona nelle diverse fasce orarie, per superare le criticità già riscontrate negli ultimi mesi relative, ad esempio, ad occupazioni improprie dell'area. I contatti con RFI hanno riconfermato le volontà delle parti e condotto ad un'ipotesi concreta di realizzazione degli impegni assunti, ipotesi che oltre all'aspetto sostanziale deve affrontare e risolvere le questioni connesse ai vincoli di finanza pubblica ed alle reciproche garanzie. In tal senso si prevede che il Comune, una volta sottoscritto l'accordo, possa disporre dell'area e si impegni contestualmente alla restituzione delle somme già erogate da RFI, entro l'esercizio finanziario 2012, prestando opportune garanzie. Dalla sottoscrizione dell'accordo e durante tutto il 2012 l'Amministrazione potrà espletare indagini e procedure di evidenza pubblica per alienare l'area, affinché operatori privati possano realizzarvi le previsioni urbanistiche di Piano, fermi restando i vincoli di asservimento alla fermata ferroviaria (parcheggio). Le poste allocate in bilancio pluriennale, per l'annualità 2012, riguardano da un lato, in entrata, il prezzo di stima dell'area e dall'altro, nella spesa, l'intero importo delle somme già erogate da RFI a titolo di acconto delle indennità di esproprio e occupazione.—L'eventuale differenza tra il valore di stima ed il valore di aggiudicazione dovrà essere colmato dalla valenza urbanistica e sociale del progetto da realizzare, in termini di parcheggi, infrastrutture e servizi, anche tenendo conto dell'effettivo valore di mercato dell'immobile, nell'attuale situazione economica generale. Si dovrà pertanto attuare una procedura concorsuale aperta che, definiti limiti ed i vincoli tassativi nell'interesse pubblico, lasci spazio alla capacità progettuale degli operatori economici. Sulla scorta del percorso delineato, si presume che si dovrà provvedere a conseguenti adeguamenti degli stanziamenti di bilancio, che in ogni caso porteranno un indubbio vantaggio sociale ed economico alla comunità locale.

Sempre in ambito di "gestione del patrimonio comunale" per i proprietari di immobili costruiti in **edilizia convenzionata** (Legge 167/1962), sarà sempre possibile procedere con il "riscatto del terreno", ossia alla trasformazione del diritto di superficie in proprietà. Il progetto, che da circa un decennio ha prodotto ottimi risultati con un gettito di circa 3 milioni di euro, ha interessato il 60-70% dei proprietari superficiali. In una fase di bassi rendimenti sui depositi bancari è da presumere che nei prossimi esercizi possano pervenire all'Ente ulteriori richieste di riscatto.

Gli ingenti tagli ai trasferimenti e la ridotta autonomia finanziaria di cui gode l'Ente Locale negli ultimi anni, mette in pericolo la possibilità di dare riscontro alle numerose richieste di assegnazione di **orti comunali**, attraverso l'acquisto di una vasta area situata nei pressi del "Parco della Natura". Attualmente il progetto è stato sospeso in attesa che possa mutare il panorama economico generale. Ciò nonostante si procederà con un aggiornamento della graduatoria dei soggetti interessati a coltivare un orto, da cui si attingerà nel triennio 2012-2015.

3.4.2 Motivazione delle scelte

Le strategie di sviluppo locale possono e devono abbracciare la totalità dei bisogni e delle risorse presenti. Cruciale è dunque l'analisi del territorio, della comunità locale e della rete relazionale (social network) che ne connota l'interdipendenza.

Il dialogo con la comunità locale è un aspetto fondante per la capacità di un'Amministrazione di mantenere il consenso sulle finalità da conseguire e per essere legittimata ad agire coerentemente con i valori a cui aderisce e con la propria *mission*.

Un dialogo efficiente e sistematico, a propria volta, non può prescindere dalla volontà di rivolgersi alla generalità dei propri interlocutori senza tuttavia trascurarne la particolarità: questo, se da un lato impone la ricerca di un linguaggio comune e condiviso, da un altro lato evidenzia ancora una volta come l'individuazione di categorie specifiche di portatori di interesse (*stakeholders*) consenta di specificare meglio le politiche più generali – indirizzandole differenzialmente a seconda dei destinatari – e, in un circolo virtuoso, di trovare ogni volta il "codice" più adeguato di comunicazione delle scelte ai soggetti interessati.

3.4.3 Finalità da conseguire

Ricerca il dialogo con la comunità locale quale aspetto fondante della capacità di amministrare per mantenere il consenso sulle finalità da conseguire e per essere legittimati ad agire coerentemente con i valori condivisi.

3.4.3.1 Investimento

descrizione	2012	2013	2014	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
investimenti non rientranti tra le opere pubbliche	1.630.242,17	582.284,00	327.000,00	
accantonamenti obbligatori	70.242,17	16.400,00	16.400,00	
acquisti e attr.re informatiche	40.000,00			
acquisizione area	1.000.000,00			
interventi su strutture e impianti	300.000,00	315.884,00	310.600,00	
interventi diversi sul patrimonio	220.000,00	250.000,00		
Totale Programma 1 - il Comune	1.630.242,17	582.284,00	327.000,00	

3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore

==

3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	-	-	-	
REGIONE	-	-	-	
PROVINCIA				
UNIONE EUROPEA				
CASSA DD.PP. -CREDITO				
SPORTIVO - ISTITUTO DI				
PREVIDENZA	-			
ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
ALTRE ENTRATE	1.630.242,17	582.284,00	327.000,00	
TOTALE (A)	1.630.242,17	582.284,00	327.000,00	
PROVENTI DEI SERVIZI	1.049.450,00	986.450,00	1.049.450,00	
TOTALE (B)	1.049.450,00	986.450,00	1.049.450,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	7.713.844,99	7.607.044,99	7.484.944,99	
TOTALE (C)	7.713.844,99	7.607.044,99	7.484.944,99	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	10.393.537,16	9.175.778,99	8.861.394,99	
	10.393.537,16	9.175.778,99	8.861.394,99	
		-	28.430.711,14	

(1).Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma

Programma: PROG01 IL COMUNE

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
8.275.179,94	79,619	488.115,05	4,696	1.630.242,17	15,685	10.393.537,16	40,006

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
8.353.991,99	91,044	239.503,00	2,610	582.284,00	6,346	9.175.778,99	41,306

Anno 2014							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
8.050.199,94	90,846	484.195,05	5,464	327.000,00	3,690	8.861.394,99	44,049

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
24.679.371,87	86,805	1.211.813,10	4,262	2.539.526,17	8,932	28.430.711,14	41,620

Programma 2 - LA CITTA'

3.4.1 Descrizione del programma

Ripensare e riorganizzare il territorio, partendo da scelte consolidate, costituisce uno degli obiettivi di sviluppo per una città più vivibile.

In una realtà fortemente urbanizzata la cultura delle costruzioni e quella della sostenibilità devono confluire in un progetto comune che non può essere affrontato per singole competenze ma integrato in un processo articolato e consapevole tra pubblico, privato e cittadini.

L'attenzione alle pratiche di sostenibilità da parte dell'Amministrazione si sviluppa nell'ambito del programma 2 – La Città – attraverso l'individuazione di aree tematiche sulle quali intervenire che possono essere così suddivise:

- ❖ La salvaguardia ambientale;
- ❖ Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile;
- ❖ I trasporti;
- ❖ Decoro urbano e Nucleo Controllo del Territorio;
- ❖ La mobilità ed i parcheggi

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'urbanistica e alla pianificazione territoriale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La salvaguardia ambientale	Orientare le strategie alla conservazione del patrimonio verde pubblico, al potenziamento della riduzione dei rifiuti, al recuperare ed alla valorizzazione dei corsi d'acqua ed alla promozione di tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

La salvaguardia dell'ambiente costituisce una delle principali attività dell'Amministrazione per promuovere una nuova cultura del vivere cittadino.

Questo è l'obiettivo del progetto "La Casa della sostenibilità", nel quale il Comune di Cesano Boscone intende promuovere le singole pratiche che possono favorire cambiamenti ecocompatibili nelle modalità di produzione e distribuzione che interessano i diversi Attori economici locali in rapporto con specifici interventi per una maggiore diffusione e consolidamento delle pratiche di consumo sostenibile già presenti all'interno della comunità locale.

Scopo principale del progetto è supportare la qualificazione dell'offerta e del consumo di prodotti locali, l'uso, il risparmio e la produzione di energie rinnovabili e l'acquisizione di ogni altro specifico comportamento 'virtuoso' che riduca rifiuti, consumi e mobilità inutili, mediante l'avvio di un centro permanente per la progettazione, realizzazione e adozione di pratiche quotidiane ecocompatibili nel territorio. Tale acceleratore culturale ed operativo, denominato "Casa della sostenibilità", dovrà trovare avrà una collocazione fisica sul territorio per dare vita alle buone pratiche.

Sostenibilità ambientale oggetto ancora di sviluppo nell'ambito del progetto "Filiera agroalimentari sostenibili e comunità locali", che per la campagna informativa sarà

identificato dallo slogan “Buono Sano Sud Milano”, al quale l’amministrazione ha partecipato attraverso la sottoscrizione di un accordo di partenariato tra l’associazione Forum Cooperazione e Tecnologia e altre amministrazioni comunali per l’ottenimento di un finanziamento CARIPLO.

Progetto che è risultato meritevole di finanziamento si struttura nelle seguenti aree di attività:

1. raccolta dei risultati di ricerche, progetti ed interventi, attualmente separati e puntiformi, prodotti dai soggetti che operano nel territorio, in collaborazione in particolare con le iniziative complementari dell’Ente Parco, al fine di comprendere e coordinare le dinamiche delle nuove filiere agroalimentari ecocompatibili presenti nel Parco Agricolo Sud e nell’area di Milano e hinterland.
2. intervento di sviluppo di piattaforme logistiche integrate, ad oggi già previste nell’ambito di alcuni progetti, utili a migliorare l’incontro tra domanda e offerta di prodotti alimentari sostenibili tra il Parco e le città.
3. costituzione di un Centro di Competenze, avviato presso il settore Territorio e Ambiente, per offrire supporto a quei soggetti del territorio che decidano, o abbiano già deciso, di modificare i propri metodi di produzione/trasformazione/distribuzione/acquisto in un’ottica di sostenibilità.
4. avvio di un Laboratorio sperimentale di nuova agricoltura e incubatore di pratiche per la sostenibilità.
5. attività di supporto quali coordinamento organizzativo e amministrativo del progetto, di promozione e comunicazione.

Il progetto sta raccogliendo l’adesione di altre amministrazioni comunali e di alcune rappresentanze di quartieri di Milano che hanno chiesto di partecipare alle attività.

Il comune di Cesano Boscone svilupperà nel proprio territorio il centro competenze avendo già avviato il progetto “La casa della sostenibilità” e facendo sinergia con lo stesso e con tutti gli attori coinvolti.

In questo contesto assume particolare rilevanza la presenza del mercato agricolo “C’E’ Sano Orti e Colori” con l’intento di sviluppare relazioni con il coinvolgimento dei produttori agricoli soprattutto quelli del Parco Sud; manifestazione che si svolge nel centro storico per rilanciarne la sua importanza.

Sostenibilità ambientale che viene rilanciata anche attraverso i progetti di educazione ambientale rivolti ogni anno alle scuole cesanesi affinché i piccoli attori della città possano conoscere il territorio e avviare buone pratiche.

Il successo e la grande partecipazione ai progetti proposti ogni anno che toccano tematiche diverse costituiscono i presupposti per veicolare stili di vita diversi e per costruire insieme un futuro più sostenibile.

L’approccio all’ambiente è anche coadiuvato da esperti nel settore che con professionalità diverse affrontano con i bambini anche momenti ludico- ricreativi raccogliendo tutte le attività svolte nella ormai consolidata “FestAmbiente” che si svolge nel mese di maggio ai parchi Natura e Pertini.

Numerosissime le classi coinvolte che dall’anno scorso sono riuscite ad animare una Festa serale a Parco Natura- riproposta anche quest’anno – che ha fatto registrare la presenza di ben 1.000 persone.

Il consistente coinvolgimento e l’organizzazione da parte dell’amministrazione di questi eventi costituiscono il filo conduttore per mantenere vivo un contatto con le famiglie cesanesi diffondendo messaggi e buone pratiche per un mondo più vivibile.

Altro elemento di novità è costituito dalla **Valutazione Ambientale Strategica (VAS)**; percorso avviato nell'anno precedente finalizzata a valutare gli effetti ambientali derivanti dalle ipotesi di sviluppo e trasformazione urbana proposte nel Documento di Piano del PGT. Percorso che vedrà la sua conclusione con la redazione del rapporto ambientale – già redatto a novembre 2011 - che una volta depositato ed osservato accompagnerà con un parere motivato la delibera di adozione del Piano di Governo del territorio.

Particolare attenzione è rivolta alle aree a verde che in grande quantità offrono spazi diversificati rispondendo alle esigenze dei vari *stakeholders*; sono stati completati i lavori del parco Patellani che attraverso la sua riqualificazione ha dato risposta al bisogno dei posti auto carenti nella zona. Anche il completamento del verde, avvenuto nel mese di luglio 2011, legato alle opere di urbanizzazione del comparto residenziale di Via Vespucci (lotto 2Cb5) ha contribuito ad incrementare le superfici di verde restituendo alla città circa 30.000 mq che si collegano al parco Pertini creando un corridoio ecologico che dal centro del paese arriva al Bosco dell'Acqua. L'intervento più consistente è comunque sempre rappresentato dall'enorme polmone di Parco Natura: area dalle caratteristiche più naturalistiche che offre un altro modo di vivere lo spazio pubblico, rappresentato da un progetto di riforestazione urbana nel quale ricreare o riscoprire alcuni elementi della nostra memoria, dai fontanili alle marcite, alle zone umide favorendo la nascita di un habitat naturale per molte specie di animali, alcuni dei quali in estinzione. Non un costo, ma un investimento per la nostra comunità, nella convinzione che la memoria anche ambientale rappresenti una base solida per dare certezza a un futuro in cui la qualità della vita sia ai primi posti nella scala delle priorità d'azione di un'Amministrazione pubblica.

Verde che sarà oggetto di implementazione con il completamento di tre piani esecutivi (Pioppi/Magellano, PV1 e San Carlo); nell'ordine saranno restituite aree attrezzate e non che integreranno il verde esistente in una logica di riqualificazione e potenziamento dei corridoi ecologici.

Le attività di riqualificazione del verde proseguono con l'obiettivo di incrementare il numero delle aree cani che, grazie al contributo ed alla collaborazione della Protezione Civile, ha consentito all'amministrazione di dare una risposta concreta anche agli "amici a 4 zampe".

Si prevede il raggiungimento dell'obiettivo di riqualificazione anche attraverso percorsi di partecipazione con le associazioni animaliste già coinvolte in fase di adozione dell'ordinanza di divieto di accesso ai cani all'interno del parco Pertini. Il monitoraggio delle potenziali aree presenti sul territorio, unitamente alla valutazione dell'intorno (residenza), consentirà di programmare nel triennio ulteriori interventi per la realizzazione/sistemazione delle aree cani.

Il cambiamento del rapporto uomo-animale, soprattutto in ambito urbano, ha contribuito a determinare, da parte del cittadino, il riconoscimento della dignità animale, la necessità di salvaguardare il loro benessere; è in questo contesto che si sviluppano le attività dell'Ufficio diritti animali (UDA) la cui presenza come sportello nell'ambito del Settore Territorio e Ambiente ha dato risposte concrete a molti utenti.

Attività dell'UDA che viene implementata attraverso la partecipazione a bandi finanziati dalla Regione Lombardia con l'obiettivo di ridurre i fenomeni di randagismo sul territorio attraverso processi di sterilizzazione grazie anche alla sottoscrizione con la ASL di apposito protocollo che ne agevolerà tale pratica a costo zero per l'amministrazione.

L'adesione a tale progetto in coerenza con le **finalità** del Piano regionale che ha individuato come obiettivo il controllo demografico della popolazione animale e con l'esperienza ormai decennale che ha coinvolto in forma collaborativa, nella pratica della

sterilizzazione, Associazioni Animaliste, Dipartimento di Prevenzione Veterinaria e Amministrazioni Comunali, si intende individuare come finalità cardine i seguenti concetti:

- incentivare l'affido dei cani presso le famiglie, favorendo una condizione di vita più adeguata degli stessi;
- diminuire il fenomeno del randagismo sul nostro territorio ed incrementare le sterilizzazioni
- migliorare la gestione dei cani all'interno dei canili rifugio, favorendo lo stato di benessere.

Tale pratica ha come ulteriore obiettivo la riduzione dei costi da parte dei Comuni per il mantenimento degli animali nei canili rifugio.

Altro argomento di non poca rilevanza è legato alla manutenzione e conservazione del patrimonio a verde pubblico.

La necessità di ridurre la spesa corrente ha inciso sull'opportunità di valutare nuove soluzioni rivisitando completamente i contratti in essere ed accorpendo ove possibile lavorazioni con le medesime caratteristiche per poter creare omogeneità degli interventi.

La nuova programmazione del piano di gestione del verde si pone i seguenti obiettivi:

- ridurre le spese;
- introdurre elementi di riqualificazione del verde che possano portare valore aggiunto al territorio utilizzando il metodo dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- valorizzare le cooperative sociali presenti sul territorio e/o che vi operano introducendo un meccanismo di redistribuzione delle varie attività che nel suo complesso potrà offrire anche nuove opportunità di lavoro attraverso l'inserimento di persone svantaggiate con la sottoscrizione di apposite convenzioni ai sensi della Legge 381.
- realizzare un nuovo censimento delle essenze arboree presenti nelle aree di proprietà comunale

Sono anche previsti nel triennio interventi puntuali sul territorio con l'intento di:

- programmare un "Piano di sostituzione" di quelle essenze (pioppi) arrivati a maturazione attraverso il reintegro con essenze diverse ed anallergiche;
- riqualificare la barriera a verde lungo la SS 494 creando sinergie tra gli operatori commerciali del territorio ed ERSAF;
- integrare il verde esistente attraverso piantumazioni annuali in relazione ai nuovi nati.

Al fine di "aiutare" il bilancio corrente particolare attenzione è rivolta alla partecipazione di bandi pubblici che consentono di coprire le spese legate alla manutenzione del verde di quelle aree oggetto di riforestazione urbana. Per l'anno 2012 l'ottenimento del finanziamento da parte della Regione consente all'amministrazione di ridurre di circa il 50% le spese di manutenzione del parco Natura. Riduzione che potrà avvenire anche mediante la vendita di crediti di CO₂ a operatori economici ai quali l'Amministrazione rivolgerà la proposta di sottoscrizione di convenzione.

Anche la programmazione di un **piano di gestione delle aree verdi oggetto di riforestazione** prevederà il coinvolgimento di attori diversi (associazioni, volontari, ecc) attraverso un percorso partecipato dove progetti e idee saranno condivise con gli operatori del settore interessati con la finalità anche di ridurre le risorse economiche per la manutenzione delle stesse. Sarà anche sviluppato un percorso con la Provincia di Milano per ottenere finanziamenti legati alla cessione di crediti di emissioni di CO₂ a soggetti

privati che attraverso la stipula di convenzioni versano all'Amministrazione una quota che consente di ridurre i costi di manutenzione delle stesse aree.

Gli obiettivi in materia di rifiuti sono costituiti da due ambiti:

- la riduzione della produzione di rifiuti
- l'incremento della percentuale di raccolta differenziata

Le azioni necessarie per il raggiungimento degli obiettivi possono essere così ripartite:

Nel breve e medio periodo si prevede di:

- avviare controlli sulla qualità della raccolta differenziata e rispetto delle modalità e degli orari di conferimento. Attraverso una campagna informativa mirata che porterà, in caso errore alla sanzione che determinerà il mancato ritiro e l'obbligo della corretta sistemazione.
- sensibilizzare all'uso dei SACCHETTI BIODEGRADABILI per il conferimento dell'umido sia mediante quelli distribuiti dall'amministrazione nonché quelli che la nuova normativa impone ai supermercati (shopper).
- aiutare i cittadini a differenziare in modo corretto, mediante la messa a punto del progetto del DIZIONARIO DEI RIFIUTI, consultabile sul sito del comune (c'è anche una versione mobile per smartphone). Una soluzione innovativa: Cesano Boscone è il primo comune della Lombardia a sperimentarla.
- rivedere gli attuali servizi di igiene urbana tramite l'integrazione di una nuova Spazzatrice e di un operatore dedicato allo spazzamento manuale.
- Introdurre/integrare le raccolte in piattaforma e precisamente: Plastiche rigide, Pneumatici e RAEE. Tali nuove raccolte saranno oggetto di un procedimento amministrativo finalizzato ad ottenere dalla provincia una nuova autorizzazione per il funzionamento della Piattaforma.

Nel lungo periodo:

- il ripensamento degli spazi esistenti nella Piattaforma comunale integrando l'attuale autorizzazione provinciale anche in funzione della recente normativa introdotta dal Ministero sulla tracciabilità dei rifiuti. (SISTRI).
- l'introduzione di un sistema tecnologicamente valido che permetterà l'affermazione di meccanismi premiali per i cittadini che operano una corretta raccolta differenziata (pesa) e il controllo degli accessi mediante l'installazione di una sbarra meccanica con riconoscimento attraverso Carta dei Servizi regionale;
- l'accesso alla Piattaforma allargato alle utenze non domestiche a fronte del pagamento dei costi di smaltimento con conseguente adeguamento del regolamento di gestione della piattaforma.
- potenziare le campagne di sensibilizzazione e gli accordi di programma con i centri commerciali per innalzare al 60% la quota di differenziata, così come la collaborazione avviata con l'istituto Sacra Famiglia nel tentativo di migliorare la qualità dei conferimenti trattandosi di una unica utenza che ha una forte incidenza sulla quantità totale dei rifiuti prodotti.
- Altro elemento di novità è rappresentato da un nuovo tipo di campagna informativa attraverso la formazione e il coinvolgimento di volontari da impiegare sul territorio per promuovere le giuste azioni e sensibilizzare le utenze a migliorare il sistema di raccolta differenziata.

Sul versante delle **tematiche energetiche**, il cui obiettivo precipuo consiste nel ridurre le emissioni in atmosfera, saranno promosse tutte le azioni necessarie a rendere operativi contenuti delle convenzioni stipulate con gli operatori del settore per la realizzazione delle reti di teleriscaldamento, anche mediante l'adeguamento degli impianti esistenti (q.re Giardino). I benefici derivanti dalla sottoscrizione delle convenzioni legate alle concessioni

per l'utilizzo del sottosuolo pubblico per le reti di teleriscaldamento oltre che ambientali rappresentano una grande opportunità legata al rifacimento dei manti stradali nelle strade interessate dal passaggio delle reti e non, oggetto di trattativa con i singoli operatori.

Altra azione rilevante è legata alla sottoscrizione del Patto dei Sindaci al quale la nostra Amministrazione ha aderito nel 2009. A seguito dell'approvazione in Consiglio Comunale del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile, sarà avviata la fase di attuazione delle azioni previste tra cui gli interventi mirati presso gli edifici pubblici (quali ad esempio pannelli solari, impianti fotovoltaici, cappotti termici, sostituzione serramenti e caldaie, ecc.) che saranno oggetto di prestiti agevolati della Banca di Investimento Europea (BEI) ottenibili tramite il ricorso a ESCO. L'amministrazione ha aderito al coordinamento effettuato dalla Provincia a cui è stata affidata la gestione della gara.

Nell'adempimento di quanto previsto dal progetto pilota denominato "Energy Efficiency Covenant of Mayors", i Comuni dovranno adottare Contratti di Prestazione per il Risparmio Energetico con Garanzia di Risultato, per la realizzazione di interventi di riqualificazione degli edifici pubblici. Il meccanismo contrattuale consentirà di ripagare il prestito BEI con i risparmi che si otterranno con gli interventi di riqualificazione energetica ed una parte del risparmio ottenuto rimarrà fin dal primo anno nella disponibilità dei Comuni. Alla conclusione dei contratti il 100% del "risparmio" sarà di competenza dei Comuni.

Inoltre sull'approvvigionamento di energia elettrica e calore, che rimane di competenza comunale, è intendimento dell'Ente procedere con indagini di mercato finalizzate a ridurre la spesa attraverso la stipula di nuovi contratti con i fornitori.

Sul versante dell'informazione e della sensibilizzazione sulle tematiche legate al risparmio energetico, è confermata l'importanza dell'attività promossa dallo Sportello Energia.

L'adesione all'**Associazione Comuni Virtuosi** è lo strumento di cui l'Ente ha inteso dotarsi per mettersi in rete con altre realtà locali per intervenire a difesa dell'ambiente, migliorare la qualità della vita e tutelare i Beni Comuni, intesi come beni naturali e relazionali indisponibili che appartengono all'umanità. Le azioni promosse in questo ambito di relazioni testimoniano come sia possibile "fare concretamente", non più come uno slogan, ma come consapevolezza che la sfida di oggi è rappresentata dal passaggio dalla enunciazione di principi alla prassi quotidiana.

La tutela dell'ambiente e l'attenzione al rispetto dell'ambiente nelle prassi seguite dall'Ente hanno indotto a proseguire il processo di certificazione di qualità ambientale Iso 14001 il cui ottenimento è programmato per il 2014, unitamente alla registrazione Emas.

In tema di riduzione delle emissioni in ambiente, un alto valore di azione concreta e testimonianza è la scelta di dotare la struttura comunale di una flotta di mezzi che per l'80% sarà ad emissioni ambientali pari a zero, trattandosi di **mezzi elettrici**. Tali mezzi saranno valorizzati anche con l'uso dimostrativo durante le 3 domeniche a piedi (25/3 – 15/4 – 27/5/2012) programmate nell'area omogenea del Comune di Milano.

Le recenti disposizioni di legge hanno introdotto alcune importanti novità in merito al conferimento della gestione dei servizi pubblici locali, indicando chiaramente come esso debba avvenire in via ordinaria mediante procedure competitive ad evidenza pubblica. L'acquisizione in proprietà degli impianti di proprietà di terzi da parte dell'Amministrazione è condizione pregiudiziale ed essenziale per l'avvio della futura procedura competitiva. Quest'ultima verrà formulata secondo la formula del "servizio integrato", ossia affidando al futuro gestore la manutenzione degli impianti, la loro messa a norma e la riqualificazione energetica ai fini della riduzione dei consumi e dei costi.

In questo settore L'Amministrazione Comunale ha provveduto alla sostituzione delle

lanterne semaforiche con lampade a LED, che garantiscono un minor consumo (fino all'80% in meno), maggiore durata (oltre 10 volte), forte riduzione della manutenzione, maggiore sicurezza (migliore visibilità in condizioni critiche ed elevata affidabilità della lampada). L'azione di riqualificazione energetica degli impianti di illuminazione pubblica consiste nell'elaborazione ed attuazione di un piano di energy saving che, a partire dal censimento degli impianti esistenti e delle specifiche esigenze e regole di illuminazione del territorio (in linea con il PRIC attuale), stabilisce gli interventi di: Messa a norma, Sostituzione di lampade obsolete (vapori di mercurio) con lampade ad alta efficienza (sodio alta pressione/LED) e trasformatore elettronico, Installazione di un sistema di telecontrollo con riduttori flusso luminoso.

L'utilizzo delle fonti rinnovabili per i privati sarà incentivato anche attraverso la valutazione di proposte rivolte alla riduzione degli oneri di urbanizzazione, con le nuove previsioni del PGT.

La **valorizzazione della risorsa acqua** prevede azioni specifiche per la rivalutazione dei fontanili esistenti, anche attraverso la definizione del procedimento di approvazione del reticolo idrografico minore e conseguente regolamento di polizia idraulica. Per ridurre e contenere la spesa derivante dalla manutenzione ordinaria e straordinaria dei fontanili è previsto un attento monitoraggio delle occasioni offerte dai bandi pubblici, nonché la possibilità di stipulare contratti con l'Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste (ERSAF).

Inoltre, sempre nell'ambito della valorizzazione e della salvaguardia della risorsa acqua, sarà valutata la possibilità di realizzare sul territorio, in collaborazione con TASM, piccole strutture per l'erogazione di acqua pubblica sul modello della "casa dell'acqua", oppure – in alternativa – di promuovere percorsi di sensibilizzazione per la realizzazione di case dell'acqua condominiali, soprattutto nei nuovi insediamenti residenziali.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile	Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di <i>stakeholders</i> tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.

Le strategie del programma politico sono coerenti con la visione di una città sempre più capace di valorizzare le potenzialità e le risorse del territorio assumendo la sostenibilità ambientale e sociale come valori fondanti; operativamente ciò si tradurrà con le scelte che il PGT offrirà in termini di sviluppo.

Diversi sono i temi che saranno affrontati nell'ambito della pianificazione generale e che dovranno essere oggetto di scelte specifiche nel rispetto degli obiettivi contenuti nel piano operativo di mandato.

Gli obiettivi che l'amministrazione ha delineato per la definizione dei contenuti del documento di piano sono così riassumibili:

- completare l'assetto urbanistico delineato dal PRG con i dovuti adeguamenti e con la consapevolezza che in questo ultimo periodo sono sostanzialmente mutate sia le

condizioni della finanza pubblica sia le condizioni del mercato immobiliare e dell'economia in generale.

- Realizzare alcuni interventi pubblici significativi ritenuti prioritari nel settore dei servizi pubblici e delle infrastrutture, quali la sistemazione definitiva del centro urbano, la rilocalizzazione di alcuni uffici comunali, il potenziamento del centro sportivo per farne una cittadella dello sport in una prospettiva di autonomia gestionale, nonché il completamento della circonvallazione urbana.
- Ottimizzare l'uso del suolo urbanizzato attraverso il contenimento dell'uso dello stesso. Scelta obbligata dalla condizione oggettiva del territorio e dai vincoli della pianificazione sovraordinata, ma anche condivisa, che induce ad utilizzare al meglio il suolo già urbanizzato nella logica anche della valorizzazione delle aree di proprietà del Comune.
- Soddisfare la domanda abitativa partendo dall'analisi del contesto sociale per rispondere alle necessità di una platea estremamente differenziata in termini di bisogni, di risorse e di aspettative. Si ritiene pertanto necessario modificare le modalità attuate in passato (alloggi in affitto a canone moderato, alloggi in proprietà a prezzo convenzionato), per promuovere il mercato dell'affitto a canone moderato e dell'affitto con patto di futura vendita.
- Implementare le relazioni metropolitane delineando due scenari uno di medio termine che coinvolge le relazioni metropolitane (osservazioni al PGT di Milano per viabilità, piste ciclabili; incontri con la Provincia per verificare i contenuti del nuovo PTCP) che non dipendono dalla programmazione del Comune e uno scenario programmatico locale la cui attuazione è invece correlata alle scelte e alla capacità di intervento e di governo urbanistico dell'amministrazione.

Avviare un percorso di coinvolgimento tra tutti coloro che sono interessati a salvaguardare parti della città costituisce un obiettivo prioritario affinché si rafforzi il senso di appartenenza ai luoghi. Anche a livello di pianificazione urbanistica si avverte l'esigenza di ripensare e far rivivere gli spazi urbani più danneggiati della città, nonché la necessità di ascoltare i bisogni della collettività in termini di destinazione funzionale delle nuove strutture (opere pubbliche realizzate anche a scomputo oneri nell'ambito dei piani esecutivi).

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
<i>Politiche per la casa [cfr. programmi 3 – 4: “La Comunità Locale e Le Persone”]</i>	l'obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all'edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa che purtroppo investe un numero crescente di persone e che hanno la necessità di essere ripensate in relazione agli effetti verificati nell'ambito del mercato dell'edilizia convenzionata.

Armonizzare gli interventi tra pubblico e privato costituisce sicuramente un obiettivo strategico nelle scelte di pianificazione; la risposta alle esigenze di economicità e flessibilità del mercato costituiscono una nuova modalità operativa per dare risposte concrete al

fabbisogno della prima casa, articolato anche attraverso forme diversificate (affitto con o senza patto di futura vendita, ecc).

La ricerca di finanziamenti, nonché l'adesione a progetti di più ampio respiro prospettati anche dalla Provincia, possono costituire soluzioni ed opportunità diversificate dove la "mano pubblica" governa i processi di trasformazione salvaguardando l'ambiente e la qualità urbana.

Sempre in tema di relazioni metropolitane si segnala la partecipazione al percorso di formazione del nuovo PTCP, nonché al PGT del comune di Milano offrendo contributi relativi alla viabilità, alle connessioni ciclo-pedonali e la questione Fermata Ferroviaria (linea Milano - Mortara). Attualmente sono in corso incontri con la Provincia per verificare i contenuti del nuovo PTCP che in prima battuta ha accolto la richiesta di tracciati viabilistici quali la tangenzialina esterna, nonché la riqualificazione della SS494. Dovranno essere altresì verificate le strategie di pianificazione del Parco Sud riprendendo la volontà di sviluppare le connessioni verdi attraverso il comparto di Fruizione.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I trasporti	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell'accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si muovono sul territorio nelle ore non "di punta";

La necessità di rivedere il servizio di trasporto pubblico sul territorio è un'esigenza manifestata al Comune di Milano già nell'anno 2001 in fase di stesura della prima bozza del PTS 2004-2006 attraverso incontri tecnici e comunicazioni con i quali erano state fornite allo stesso Comune informazioni circa gli obiettivi che si intendevano perseguire.

Già in fase di stesura del PTS, l'Amministrazione aveva proposto al Comune di Milano modifiche del percorso delle attuali linee ritenute indispensabili in conseguenza ai lavori di riqualificazione del Centro Storico e della pedonalizzazione di via Dante, nonché per garantire il collegamento con i nuovi comparti residenziali in fase di attuazione.

Nonostante i numerosi incontri che si sono susseguiti negli anni, le proposte formulate – seppur in parte condivise con ATM – non sono state recepite nella versione definitiva del PTS; eventuali modifiche sono state rinviate ad una fase successiva all'espletamento della gara pubblica per l'aggiudicazione del servizio di Trasporto Pubblico Locale.

A seguito dell'approvazione da parte di Regione Lombardia in data 2.08.2007, del primo aggiornamento del PTS (2004-2006), il Comune di Milano nel 2009 ha indetto una gara per l'affidamento del Servizio di Trasporto Pubblico Locale che include anche le linee 321 e 322 della quale è risultata aggiudicataria la società ATM Servizi.

La procedura di gara, avvenuta sulla base dei percorsi previsti nel PTS (2004-2006) presuppone che l'avvio dei servizi di trasporto ad ATM avvenuto in data 1° maggio 2010 avvenga sulla base di un documento ormai obsoleto per tutti i Comuni; ciò è vero in particolar modo per il nostro territorio, che ha visto realizzarsi nel corso di questi anni nuovi comparti residenziali e che ha fronteggiato l'esigenza di integrare il trasporto pubblico con un servizio sperimentale interno – la "Navetta di Cesano Boscone" – per rispondere ai bisogni della collettività che ad oggi per questioni legate alla riduzione della spesa pubblica è stata eliminata. Ad oggi non sussistono le condizioni per stabilizzare il servizio "interno" di trasporto, pur nella consapevolezza della sua reale importanza; da qui

l'esigenza di rivedere lo stesso ripensandolo nella sua totalità, ipotizzandone un impiego più ampio e diversificato.

È comunque intenzione dell'Amministrazione non abbandonare la strada delle modifiche da apportare ai percorsi esistenti anche se saremo chiamati a sottoscrivere la convenzione con il Comune di Milano quale atto "dovuto" per la gestione di un servizio di trasporto ormai obsoleto in quanto riferito al triennio 2004-2006.

L'obiettivo per l'Amministrazione è pertanto quello di ricevere da parte del Comune di Milano una proposta che garantisca un servizio efficiente ai cittadini residenti nei nuovi comparti residenziali di via Vespucci nonché percorsi più veloci per raggiungere la Metropolitana di Bisceglie; tale proposta dovrà essere economicamente sostenibile in quanto la Regione non finanzia attraverso contributi eventuali percorsi aggiuntivi rispetto agli attuali, che pertanto saranno completamente a carico dell'Amministrazione.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Decoro urbano; Nucleo Controllo del Territorio	Necessità di porre rimedio a fenomeni di "disordine fisico" (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell'arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) e di "disordine sociale" (comportamenti disturbanti o aggressivi verso residenti e passanti, spesso accentuati dalla paura del "diverso", ma anche circolazione stradale pericolosa).

Il progetto che ha istituito l'unità operativa **Nucleo Controllo del Territorio** nel settembre 2008, è nato dall'esigenza di una maggiore cura dello spazio fisico cittadino, da attuarsi attraverso una pluralità di azioni volte a combattere incuria, degrado, scarsa pulizia, e altre situazioni che possono compromettere il decoro urbano.

Il pilastro fondamentale su cui si fonda il progetto è l'interazione con i cittadini, direttamente coinvolti, con i quali si è stabilita una collaborazione – favorita anche dalla possibilità di accedere ad un indirizzo di posta elettronica e di poter usufruire di un numero verde gratuito – che rende più facile il perseguimento dei fini prefissati.

Pertanto, fin dall'inizio, i componenti del NCT – oltre ad un riscontro diretto delle problematiche – hanno potuto contare sull'apporto concreto dei cittadini cesanesi, che collaborano fattivamente inviando quotidianamente numerose segnalazioni.

La finalità del decoro cittadino viene perseguita principalmente attraverso l'interazione di due ambiti: quello del monitoraggio e controllo, che precede ed è propedeutico al secondo, quello degli interventi esecutivi, garantiti in via principale dai servizi dell'area tecnica dell'Ente.

La parte relativa agli interventi esecutivi è di fondamentale importanza per il perseguimento dell'obiettivo: a nulla servirebbe rilevare il problema in mancanza di una successiva risoluzione.

A qualche anno di distanza dall'avvio del progetto, è stato possibile rilevare le pesanti criticità derivanti dalla non sempre adeguata capacità della struttura tecnica dell'Ente di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle problematiche che il personale del Nucleo rileva sul territorio, ed è per questo che le linee programmatiche di Mandato hanno sottolineato la necessità di ripensare l'organizzazione del Nucleo, prevedendo uno sviluppo del progetto originario.

A livello gestionale è stato declinato l'indirizzo del Piano di Mandato riguardo la previsione dell'ampliamento della capacità operativa del Nucleo per garantire in tempi più rapidi gli interventi di minore entità. La soluzione organizzativa individuata per realizzare le finalità del Piano di Mandato consisteva nell'istituzione all'interno del Nucleo di una squadra che, in modo mirato, si occupasse degli interventi manutentivi minori. Il progetto si intersecava con il processo di riorganizzazione dei servizi di manutenzione del Comune, che prevedeva il trasferimento degli operai della squadra manutenzione alla Progetto Cesano. Nell'ambito di tale riorganizzazione, la previsione era quella di destinare due unità al Nucleo Controllo del Territorio per avviare in via sperimentale un nuovo modello di intervento. Tale ipotesi progettuale, tuttavia, non è stata avviata per le sopraggiunte modifiche normative che hanno costretto l'Amministrazione a rivedere i propri piani e a sospendere l'attuazione del nuovo assetto organizzativo. Ciò premesso, permane la necessità di individuare alternative progettuali che consentano comunque di garantire un efficiente servizio teso a salvaguardare il decoro cittadino e che possa superare le criticità rilevate fin dall'avvio del progetto.

In conclusione, l'obiettivo da perseguire nel prossimo triennio sarebbe quello di mettere a punto una soluzione progettuale che preveda un assetto organizzativo maggiormente rafforzato nella sua capacità di intervento manutentivo in modo da poter garantire tempestivamente le azioni di ripristino subito dopo le azioni di rilievo delle anomalie.

La salvaguardia ambientale costituisce uno dei cardini essenziali per garantire la sostenibilità del vivere cittadino, ma è pur vero che non si può trascurare il fatto che le risorse disponibili da investire in progetti mirati per l'ambiente sono sempre più scarse.

È per questo motivo che l'impegno è stato profuso nella ricerca di sinergie con il mondo dell'associazionismo, avviando un progetto di collaborazione con L'ANPANA, un'associazione di guardie ecozoofile volontarie che nei prossimi anni affiancheranno il personale del Nucleo Controllo del Territorio nel perseguimento delle finalità di salvaguardia ambiente tramite un'azione di vigilanza tesa a valorizzare e difendere l'ambiente in generale e in particolare le zone protette e di significativo pregio naturalistico, nonché a sviluppare l'educazione ambientale e la protezione civile.

La collaborazione con l'Anpana già nel primo anno si è rivelata molto proficua, difatti, durante i controlli ambientali - svolti prevalentemente nei parchi cittadini - tesi a prevenire e reprimere i comportamenti contrari al decoro cittadino, gli agenti dell'Anpana hanno elevato 82 contravvenzioni a cittadini indisciplinati.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La mobilità ed i parcheggi	L'incentivazione forme di mobilità lenta e a basso impatto ambientale: istituzione di isole ambientali e all'ampliamento delle aree destinate alla sosta.

Il Piano Urbano del Traffico è il documento di pianificazione della mobilità in ambito urbano – approvato nell'aprile del 2009 – che recepisce integralmente gli obiettivi del Piano di Mandato e li traduce in progetti puntuali da attuare nel corso del prossimo triennio.

Tuttavia si ritiene opportuno precisare che, pur rimanendo ferma l'intenzione dell'Amministrazione di dare piena attuazione ai contenuti del Piano del Traffico, gli interventi in esso previsti saranno fortemente condizionati dai ben noti vincoli di bilancio,

che indurranno la struttura a dilatare i tempi di programmazione ed esecuzione delle opere.

L'opera di **riqualificazione generale del tessuto urbano** è già stata avviata, partendo da una zona del Q.re Tessera, unitamente ad altri progetti tesi a migliorare la mobilità e la sicurezza della circolazione stradale.

Un importante tassello che rientra nell'opera di riqualificazione del Q.re Tessera è il progetto relativo alla realizzazione del parcheggio di via Gramsci, avviato nel mese di settembre 2010. L'opera, realizzata in continuità con l'intervento di via Gramsci, è stata completata nel 2011, restituendo ai cittadini del quartiere circa 80 posti auto.

Lo strumento del Piano Urbano del Traffico – con i relativi aggiornamenti – sarà utilizzato, con cadenza biennale, per pianificare l'intero processo di riqualificazione funzionale ed ambientale che, già partito dal Q.re Tessera, proseguirà verso il Centro, passando dal Q.re Giardino. L'obiettivo "alto" del processo di riqualificazione sarà quello di mitigare l'impatto sul centro urbano derivante dal traffico veicolare, attraverso **l'istituzione di isole ambientali** (Zone 30, ZTL, Zone a Traffico Residenziale, Isole pedonali).

Particolare attenzione sarà riservata alle **politiche della sosta**, che orienteranno specifici progetti tesi ad ampliare l'offerta complessiva di spazi da destinare a parcheggio.

In tema di mobilità si proporrà uno strumento informatico che, sul sito comunale, possa essere di raccordo tra la domanda e l'offerta di occasioni di **car pooling**. Ridurre il traffico è possibile supportando anche le scelte di chi decide di condividere i proprio spostamenti routinari casa-lavoro e non solo con altre persone che effettuano lo stesso percorso nello stesso arco di tempo della giornata. Condividere anche un solo mezzo significa aver abbattuto del 50% l'inquinamento prodotto da due mezzi con il solo conducente a bordo.

L'introduzione dei mezzi elettrici nella flotta comunale e la realizzazione delle relative stazioni di ricarica sono alla base di un progetto di sviluppo che, in collaborazione con la Regione Lombardia, porterà nel medio periodo la possibilità di offrire sul territorio una opzione di mobilità in più rispetto alla situazione attuale, ossia il **car sharing** elettrico. E' questo lo strumento che consentirà l'utilizzo di un mezzo individuale solo quando il ricorso al mezzo pubblico sia difficoltoso e solo per un arco di tempo definito per il quale si pagherà il servizio acquistato, senza avere la necessità di avere un mezzo proprio con i costi di gestione annessi e connessi.

Altro ambito da presidiare in tema di mobilità è quello della ciclopederalità che dovrà essere incentivata anche attraverso la creazione di apposite strutture e **servizi che favoriscano la ciclabilità** (completamento del reticolo ciclabile, bike-sharing, ecc.). Lo sviluppo della rete ciclabile oltre alla mobilità interna, dovrà riguardare anche i collegamenti con i comuni limitrofi, attualmente inesistenti. A questo proposito, è previsto l'incremento dei tratti di pista ciclabile sul territorio e non, attuabile anche grazie all'adesione ad un più ampio progetto che vede coinvolti attori diversi (Comuni, Provincia e Regione) per una rete di percorsi a livello intercomunale. Inoltre, un ulteriore intervento da ritenersi prioritario è il collegamento ciclabile con la stazione ferroviaria Milano-Mortara (v. progetti di sviluppo che sono ripresi nell'ambito delle strategie di sviluppo contenute nel Piano di Governo del Territorio).

Nell'ambito di tale tematica assume particolare importanza il progetto "**VadoinBici**" che grazie al **finanziamento di Fondazione Cariplo** vede coinvolti 4 comuni: Assago, Cesano Boscone, Corsico e Buccinasco e Legambiente per migliorare la ciclabilità delle strade e sensibilizzare all'uso della bicicletta. Migliorare la qualità della vita degli amanti della bicicletta: più sicurezza sulle strade, percorsi dedicati e più offerta di connessione con

altri mezzi di trasporto pubblico. Sono questi gli obiettivi che si sono prefissati Legambiente e 4 comuni della provincia di Milano: Assago, Cesano Boscone, Corsico e Buccinasco che, insieme alle associazioni del territorio, hanno dato vita ad un grande progetto, finanziato dalla Fondazione Cariplo, dal nome “VadoinBici”. L’esigenza di accendere i riflettori su chi usa la due ruote è quanto mai urgente in questi territori in cui inquinamento e traffico hanno raggiunto livelli altissimi e la sicurezza dei ciclisti è ogni giorno messa a repentaglio dalla mancanza di sicurezza sulle strade. Per questi motivi i sindaci dei comuni coinvolti nel progetto e gli ambientalisti hanno deciso di promuovere la mobilità ciclopedonale all’interno dei loro comuni, non solo, grazie alla realizzazione di nuove piste ciclabili, ma anche con percorsi, servizi alla ciclabilità e regole per la moderazione del traffico. Inoltre, grazie a questo progetto, si faciliterà la creazione di una rete ciclopedonale tra i vari Comuni. Elemento fondamentale di VadoinBici sarà anche il rafforzamento dell’intermodalità bici e trasporto pubblico locale, individuando centri d’interscambio nei principali nodi, come ad esempio le fermate delle metropolitane e delle stazioni ferroviarie. Grazie a VadoinBici, e al finanziamento della Fondazione Cariplo, i comuni e Legambiente intendono anche facilitare lo spostamento degli studenti attraverso la modalità del treno+bici.

Ma oltre agli interventi necessari per migliorare la ciclabilità nei 4 comuni, il progetto “Vado in Bici” si è prefissato anche l’obiettivo di sensibilizzare le persone all’uso della bicicletta. Per questo i responsabili del progetto hanno realizzato un calendario fitto di appuntamenti e di iniziative da sviluppare in occasione delle domeniche a piedi.

3.4.2 Motivazione delle scelte

Le strategie del programma sono coerenti con la visione di una città sempre più capace di valorizzare le potenzialità e le risorse del territorio assumendo la sostenibilità ambientale e sociale come valori fondanti.

Il quadro di forte sensibilità politica ai temi di salvaguardia ambientale orienterà anche in questo mandato amministrativo tutte le strategie tese a conservare e gestire il patrimonio verde pubblico, a potenziare la riduzione dei rifiuti, a recuperare e valorizzare i corsi d’acqua e a promuovere tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

3.4.3 Finalità da conseguire

In continuità con quanto impostato negli anni precedenti si pone l’obiettivo strategico di accrescimento del patrimonio pubblico per restituire alla città aree più vivibili, garantire il decoro urbano ed innalzare il livello di sicurezza.

La riqualificazione generale del tessuto urbano è compresa nell’obiettivo più alto di rendere la città più vivibile e a misura di persona; le strategie che a questo si riferiscono non possono, tuttavia, prescindere da un’attenta valutazione delle risorse disponibili.

3.4.3.1 Investimento

descrizione	2012	2013	2014	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
piano opere pubbliche	3.220.000,00	2.150.000,00	800.000,00	
manutenzioni straordinarie strade	2.800.000,00	1.150.000,00		
manutenzioni straordinarie verde/ambiente	420.000,00	1.000.000,00	800.000,00	
investimenti non rientranti tra le opere pubbliche	1.049.757,83	514.716,00	520.000,00	
interventi diversi su ambiente	152.400,00	114.716,00	120.000,00	
manutenzioni straordinaria strade non rientrante tra le oopp	250.000,00	350.000,00	350.000,00	
interventi su strutture e impianti	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
interventi diversi sul patrimonio	20.000,00			
opere a verde, parcheggi e piazza pubblica (da PIANI PRECEDENTI)	577.357,83	-		
Totale Programma 2 - La Città	4.269.757,83	2.664.716,00	1.320.000,00	

3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore

==

3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	0	0	0	
REGIONE	0	0	0	
PROVINCIA	22.400,00	0	0	
UNIONE EUROPEA	0	0	0	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	-	-	-	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
ALTRE ENTRATE	4.247.357,83	2.664.716,00	1.320.000,00	
TOTALE (A)	4.247.357,83	2.664.716,00	1.320.000,00	
PROVENTI DEI SERVIZI	4.903.550,00	4.903.550,00	4.903.550,00	
TOTALE (B)	4.903.550,00	4.903.550,00	4.903.550,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	- 621.941,52	- 624.341,52	- 514.341,52	
TOTALE (C)	- 621.941,52	- 624.341,52	- 514.341,52	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	8.528.966,31	6.943.924,48	5.709.208,48	

(1):Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma

Programma: PROG02 LA CITTA'

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo					
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale	entità (c)	% su totale		
4.218.908,48	49,466	40.300,00	0,473	4.269.757,83	50,062	8.528.966,31	32,829

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo					
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale	entità (c)	% su totale		
4.195.408,48	60,418	83.800,00	1,207	2.664.716,00	38,375	6.943.924,48	31,259

Anno 2014							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo					
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale	entità (c)	% su totale		
4.336.908,48	75,963	52.300,00	0,916	1.320.000,00	23,121	5.709.208,48	28,380

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo					
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale	entità (c)	% su totale		
12.751.225,44	60,198	176.400,00	0,833	8.254.473,83	38,969	21.182.099,27	31,008

Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE

3.4.1 Descrizione del programma

Gli ambiti individuati nel programma 3 – La Comunità Locale, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di identità e integrazione;
- ❖ La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione;
- ❖ Le Politiche di promozione dello sport;
- ❖ Le Politiche per i giovani;
- ❖ Istruzione, formazione e lavoro;
- ❖ Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale;
- ❖ Le Politiche di promozione culturale.

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente alla comunità locale in crescita, grazie ai giovani e alle nuove famiglie.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di identità e integrazione	Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. Fondamentale e determinante, in quest'ultimo senso, sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Fondamentale si conferma la promozione di una cultura di educazione alla pace; saranno favoriti e stimolati i processi di integrazione e cooperazione tra le realtà esistenti sul territorio e di avvicinamento progressivo dei cittadini all'Europa. Proseguirà il percorso di collaborazione avviato con l'approvazione della Consulta degli Stranieri.

Queste le iniziative più rilevanti:

- Sostegno all'ONG "Vento di Terra" (campo profughi Kalandia);
- Sostegno attività Comitato Pro Bambini Bielorussi;
- Vendita pigotte a sostegno di campagne dell'Unicef;
- Consulta degli stranieri.

Sul versante più propriamente sociale dell'integrazione, specie riguardante i cittadini e le cittadine immigrati/e, si prevede:

- il mantenimento degli sportelli Orientamondo (con l'attenzione di seguire il rilascio dei visti per gli immigrati tornati in patria per essere assunti in Italia)
- la creazione di spazi di confronto tra progettualità dell'ambito (incontri di cultura) e consulte degli stranieri
- il mantenimento del servizio di Mediazione culturale e il suo consolidamento attraverso l'offerta dell'accompagnamento a visite ambulatoriali, ecc. per le donne immigrate che non conoscono l'italiano
- il sostegno di progettualità contro la tratta (Associazione Lule)

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione	Particolarmente rilevante sarà la sperimentazione e il perfezionamento di formule gestionali che, superando la settorialità di strutture e servizi, siano in grado di fornire risposte concrete a quelle segnalazioni di “disordine fisico” che concorrono ad allontanare i cittadini dagli spazi urbani, compromettendo il senso di appartenenza e di attaccamento al territorio.

Nell’ambito della sicurezza sono due i progetti di rilevante portata innovativa: lo sportello Sicurezza e l’istituzione del terzo turno.

Lo sportello sicurezza rappresenta uno strumento nuovo con il quale si potrà far fronte al delicato tema della percezione di sicurezza e vivibilità della nostra realtà cittadina. Considerato che la problematica, per sua natura, non può essere circoscritta entro i confini geografici di un comune, Cesano Boscone potrebbe farsi promotore e capofila di un progetto integrato che coinvolgerebbe i comuni di Corsico e Trezzano sul Naviglio, estendendo così l’operatività dello “sportello” ad un’area omogenea più ampia che presenta problematiche molto simili.

L’intento è dunque quello di creare un "luogo fisico" a cui il cittadino può rivolgersi per fornire indicazioni, suggerimenti, per cercare informazioni, chiedere aiuto in ordine ai problemi della sicurezza e della criminalità. Tale sportello già semplicemente con la sua presenza limita il fenomeno del comportamento omertoso, stimolando anche la partecipazione, l’attenzione dei cittadini. Le indicazioni e le richieste da questi avanzate vengono registrate e inoltrate immediatamente alle istituzioni e alle autorità competenti per i provvedimenti del caso. Lo sportello, tramite particolari accordi (patti locali di sicurezza), ha con gli enti di pubblica sicurezza un rapporto privilegiato in termini di scambio di informazioni. A questo aspetto, già di per sé rilevante, si aggiunge quello della connotazione “attiva” dello sportello, che non si limita a recepire istanze, ma si muove sul territorio: esso tende a stimolare la partecipazione dei cittadini per la creazione di un sistema di controllo capillare a livello comunitario. È un incentivo contro il disinteresse, l’omertà, la demotivazione dei cittadini, che spesso restano in balia di un crescente stato di criminalità socialmente impunita. Si tratta quindi di realizzare le condizioni per una diffusa sorveglianza di vicinato, correttamente condotta e in sintonia con le disposizioni degli organi di pubblica sicurezza.

Il progetto “Sportello Sicurezza” si svilupperà sulla base di due direttrici fondamentali: la conoscenza e il coordinamento. Per quanto riguarda la prima, è necessario tener presente che agire significa anche conoscere, avere cioè chiaro il quadro delle problematiche locali, delle loro specificità, e quindi elaborare un’interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, che tenga conto della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. L’altra direttrice su cui si svilupperà lo “Sportello”, il coordinamento, diventa una necessità se si considera che di fronte alla molteplicità di ambiti, alla complessità dei fenomeni, all’interdipendenza e alla trasversalità dei problemi, risulterebbe inadeguato un approccio fondato su strategie scollegate e disorganiche. Ed è per questo motivo che serve creare un coordinamento di interventi da parte dei diversi attori che possono essere coinvolti nel progetto: istituzioni pubbliche, private, associazioni di volontariato. La proposta di istituire uno Sportello Sicurezza a livello sovracomunale è stata sottoposta al Prefetto di Milano il quale, ravvisandone la valenza innovativa e i potenziali vantaggi che

ne deriverebbero sul piano dello sviluppo sociale e della convivenza pacifica, ha garantito la sua disponibilità a collaborare per la buona riuscita del progetto.

Anche in questo caso vale la pena precisare che la fase attuativa del progetto è condizionata dalle disponibilità economiche.

L'altro progetto di rilievo in ambito di sicurezza è il servizio associato di polizia locale con il Comune di Corsico e la conseguente stabilizzazione del terzo turno di servizio.

L'istituzionalizzazione del servizio intercomunale mediante la riorganizzazione degli assetti dei Corpi di Polizia Locale associati consente di superare la criticità rappresentata dalla disponibilità delle risorse - che ogni anno condiziona la capacità di programmazione delle attività - e i limiti contrattuali che non consentono di retribuire il personale per il servizio reso come forma di prestazione straordinaria.

L'obiettivo del progetto è l'estensione della fascia oraria di servizio: fino alle ore 22:00 nel periodo invernale e fino alle ore 24:00 nel periodo estivo, al fine di garantire una più incisiva presenza della Polizia Locale nelle ore serali e notturne per il controllo dei fenomeni concernenti la sicurezza urbana, la circolazione stradale, la protezione ambientale, e per far fronte ai bisogni emergenti che rientrano nella competenza dell'organo di polizia.

Dopo un attento studio di fattibilità per verificare la possibilità di attuare un coordinamento con il comune Corsico, anche al fine di generare economie di scala e un modello operativo più efficiente, nei primi mesi del 2011 si è giunti ad una tappa decisiva: dopo una serie di riunioni tecnico-politiche è stato messo a punto il progetto preliminare, approvato dalle Giunte Comunali di Cesano Boscone e Corsico. La fase sperimentale del progetto è regolarmente partita - rispettando i tempi della programmazione - il 13 giugno e si è conclusa, dopo 5 settimane, il 17 luglio 2011.

L'analisi dei dati relativi alla fase sperimentale del progetto, pur evidenziandone la validità, ha fatto emergere una serie di difficoltà organizzative connesse all'indisponibilità di risorse umane che sono venute a mancare nel corso del 2011 - per pensionamenti e mobilità - e che non è stato possibile reintegrare. La scarsità delle risorse ha comportato una considerevole flessione dello standard di qualità dei servizi di vigilanza svolti durante la fascia diurna.

Preso atto di quanto sopra, il nostro Ente con deliberazione di Giunta del 27 luglio 2011 ha deciso di sospendere la prosecuzione del progetto di pattugliamento notturno associato a causa delle ricadute negative per il servizio ordinario, auspicandone la ripresa in caso di maggiore disponibilità di risorse. Nonostante le difficoltà organizzative, l'organo esecutivo ha stabilito di mantenere comunque la parte di progetto che prevede lo svolgimento associato dei servizi domenicali e festivi, servizi che sono stati garantiti senza interruzione fin dall'inizio del progetto. Il mantenimento parziale del progetto associato con il Comune di Corsico consentirà nei prossimi anni un risparmio di risorse umane che potranno essere impiegate per il presidio del territorio durante i giorni feriali.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione dello sport	Promuovere lo sviluppo delle attività sportive deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

Per l'anno 2012 si intende incentivare la pratica sportiva soprattutto delle giovani generazioni, favorendo le sinergie tra Ente, associazioni e scuole. Sarà affermata l'importanza della pratica sportiva per la salute dei cittadini e l'importanza dei valori dello Sport per la vita sociale, anche mediante la gestione dell'Albo delle Associazioni.

Saranno sostenute le iniziative per la diffusione della pratica sportiva tra i giovani e la Maratona, l'organizzazione della Festa dello Sport (acquisto attrezzature sportive – contributi per le attività under 18 – Campus), nonché le manifestazioni sportive attraverso CesanoInsport;

Anche il miglioramento della qualità dei servizi offerti in ambito sportivo è di rilevante importanza. La concessione e l'utilizzo degli impianti sportivi e delle palestre comunali saranno gestiti con criteri specifici; inoltre sarà assicurata la piena fruibilità dell'area della Cittadella dello Sport attraverso il Centro Sportivo Federale.

La verifica dei requisiti per l'utilizzo degli impianti sportivi sarà disciplinata dal Regolamento per la concessione e l'utilizzo degli impianti sportivi e delle palestre comunali. Si intende inoltre procedere alla verifica di rispondenza delle strutture agli utilizzi effettivi e ad assicurare – compatibilmente con le disponibilità di bilancio- gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Si intende peraltro confermare l'orientamento di affidare la gestione del Centro Sportivo attraverso modalità che favoriscano la partecipazione di operatori anche privati che - *nell'ambito della riqualificazione urbanistica del Q.re Tessera* - siano disponibili ad investimenti utili alla realizzazione di un Centro di livello federale, che comprenda il Centro Sportivo Cereda, l'area attualmente occupata dal campo di rugby e le aree sulle quali insiste l'impianto della piscina. In tal modo si ritiene possibile superare l'annoso complesso problema che lo riguarda, completando e riattivando finalmente l'impianto natatorio e mettendolo a disposizione della cittadinanza.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche per i giovani	Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come politiche di investimento, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche

Le politiche per i giovani intersecano pertanto ogni ambito dell'attività amministrativa. L'attenzione va focalizzata sugli aspetti specificamente riguardanti le nuove generazioni, verso le quali occorre attuare interventi mirati, come ad esempio, le politiche per la casa

ove trovano applicazione le agevolazioni che consentono di attribuire priorità alle politiche delle giovani coppie.

Le attività specifiche si svilupperanno su differenti segmenti nel segno della continuità sarà assicurata sino a Giugno la gestione del Centro con cui ci si prefigge di incanalare positivamente l'aggregazione spontanea dei ragazzi (11-18 anni) stimolandoli ad organizzare il proprio tempo libero mentre nel segno dello sviluppo sarà promossa la programmazione, progettazione e realizzazione di interventi e attività rivolte prevalentemente ai giovani da sviluppare presso la struttura polivalente di via Trento attraverso l'aggiudicazione a soggetti del terzo settore - ente locale, senza alcun onere economico a carico del Comune.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Istruzione, formazione e lavoro	Implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo creare continuità tra la scuola e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale; capacità di "pesare" nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

La presenza e l'impegno del Comune avranno l'obiettivo principale di dare attuazione al dimensionamento scolastico approvato lo scorso anno mantenendo quel sistema di relazioni esistente che, in un momento di evidente difficoltà economica che coinvolge tutti gli attori del sistema scuola, consente di esercitare il ruolo di pianificazione e programmazione dell'offerta formativa salvaguardando almeno il soddisfacimento dei bisogni primari delle realtà scolastiche del territorio.

Questo sarà il contesto per la realizzazione di un **rapporto tra scuola e Ente locale** che non sia solo improntato agli ambiti tradizionalmente sperimentati del diritto allo studio e dell'edilizia scolastica, ma in grado di recepire ed elaborare gli input forniti dalle realtà istituzionali, sociali, culturali ed economiche del territorio, coniugandoli con le scelte derivanti dalla libertà progettuale dell'autonomia didattica.

La **formazione** è una risorsa che consente di sviluppare innovazione produttiva e adattabilità delle imprese e nell'organizzazione del lavoro.

Nell'ottica di creare integrazione con lo sviluppo del territorio, di una maggiore occupabilità delle persone e di una migliore interlocuzione con le imprese, i rapporti con i centri formativi locali saranno strategicamente impostati per sostenere un'offerta formativa in grado di prevenire la disoccupazione di lunga durata, agevolare l'inserimento lavorativo delle giovani generazioni, promuovere le pari opportunità lavorative e l'autoimprenditorialità, supportare le fasce deboli del mercato del lavoro, aumentare le competenze professionali degli occupati, promuovere innovazione e competitività delle imprese.

Il sostegno alla formazione di primo livello sarà garantito anche coinvolgendo il centro professionale presente sul territorio per attivare programmi di offerta formativa maggiormente finalizzati alla tipologia produttiva delle imprese locali. La forte presenza della grande distribuzione sull'asse della Strada Vigevanese va vista come opportunità di occupazione mirata sia alla stessa quanto a tutti i servizi in crescita ad essa collegati.

Nell’ottica della collaborazione con l’**AFOL - Agenzia per la Formazione, l’Orientamento e il Lavoro** - Sud Milano, saranno potenziati i servizi ai cittadini per il Lavoro.

La riforma scolastica, il riordino del sistema formativo, il riconoscimento come crediti formativi delle esperienze dei tirocini comportano l’adozione di un criterio di integrazione tra la formazione scolastica e quella professionale e tra la formazione professionale e il sistema imprenditoriale del territorio. In tal senso, occorre sin d’ora attrezzarsi ad accogliere i programmi comunitari in materia di istruzione e formazione, in particolare il “Programma integrato 2007 – 2013”.

Si potrà così arrivare a quell’integrazione complessiva che, in ottemperanza all’introduzione della Borsa continua nazionale del lavoro voluta dalla Lg. 30/2003, utilizzando appunto il primo sistema telematico nazionale, davvero faciliterà l’incontro tra domanda ed offerta di lavoro.

Saranno inoltre potenziati i rapporti con la Provincia, con l’Agenzia per l’Impiego e la Formazione Sud Milano e con le agenzie formative scolastiche locali.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale	Il mercato del lavoro deve anche essere visto come offerta di occupazione. In tal senso devono essere pensati dei percorsi di rivisitazione della domanda/offerta a fronte di progetti di sostegno alla piccola imprenditoria – anche femminile – sia nel campo dell’industria sia in quello del terziario ed in particolare della grande e piccola distribuzione, valorizzandone il diverso ruolo.

In questo ambito gli obiettivi strategici possono essere così declinati:

- migliorare la quantità e la qualità dello stato occupazionale degli individui, nel rispetto delle esigenze personali e professionali degli stessi;
- sviluppare l'imprenditorialità;
- promuovere l'adattabilità delle imprese e dei loro addetti;
- rafforzare le politiche di pari opportunità per tutte le fasce di lavoratori oggi penalizzati.

In aderenza alle previsioni della normativa regionale, nonché per supportare le scelte del PGT sono state effettuate accurate indagini sulle strutture della domanda e dell’offerta commerciale e paracommerciale a scala comunale e sovracomunale, che ne hanno determinato i seguenti criteri generali per la pianificazione del commercio ed attività affini.

- 1) Ambito di estensione della normativa: dovrà essere sviluppata una normativa comprensiva di tutte le attività commerciali propriamente dette (commercio al dettaglio e all’ingrosso), i pubblici esercizi di somministrazione e trattenimento, le edicole, i distributori di carburante, gli spazi per il commercio su aree pubbliche (mercati e fiere) e tutte quelle attività che presentino un tipo di impatto urbanistico simile al commercio per il fatto di essere collocate su strada e determinare un flusso non occasionale di avventori e di merci, considerando in questo gruppo le cosiddette attività paracommerciali e quelle comunemente indicate come “artigianato di servizio”, quali ad esempio acconciatori, saloni di bellezza, tintorie, lavanderie, laboratori di

produzione alimentare con vendita sul posto (pizzerie e gelaterie d'asporto e simili), agenzie di affari, di viaggio, di intermediazione, ecc., piccoli laboratori di riparazione e manutenzione, sale giochi, e simili.

La relativa normativa dovrà consentire la massima facilità di passaggio dall'una all'altra di queste attività, salvo i casi per i quali, per motivi particolare di ordine pubblico, traffico, estetica, rispetto della quiete e del decoro pubblico si ritenga opportuno privilegiarne od escluderne la collocazione, con adeguata motivazione, in determinate parti del territorio.

- 2) Individuazione di un modello di rete basato su “sistemi commerciali”: la regolamentazione non dovrà essere impostata sulla generica compatibilità o incompatibilità delle attività in funzione della zona urbanistica, ma prefigurare uno specifico modello di rete, con indicazioni differenziate per le varie tipologie e dimensioni degli esercizi, mirante a generare il massimo possibile di sinergia tra le varie attività ed a massimizzare i problemi di congestione viabilistica, di incompatibilità funzionale tra il commercio, i servizi e la residenza. Tra gli obiettivi qualificanti vi dovrà essere quello di disincentivare pesantemente la dispersione “a pioggia” delle attività sul territorio.
- 3) Andrà posta attenzione allo sviluppo equilibrato di tutte le tipologie di commercio, evitando di considerare il commercio di vicinato come un'attività residuale e interstiziale, e individuando le localizzazioni ottimali delle varie tipologie (vicinato, medie e grandi strutture), allo scopo di potere utilizzare il commercio anche come fattore di riqualificazione dell'ambiente urbano, ed in particolare dei nuclei storici.
- 4) Per quanto riguarda la collocazione delle diverse tipologie commerciali, si forniscono le seguenti indicazioni:
 - Grandi Strutture di Vendita (> 2.500 mq.), oltre alla conferma delle localizzazioni esistenti, rendere possibile l'insediamento solo in aree appositamente individuate,
 - Medie Strutture di Vendita (251 – 2.500 mq.)
Individuando tre fasce di medie strutture differenziate per superfici:
 - o 251/600 mq. –
 - o 600/1.500 mq.
 - o e 1.500/2.500 mq. –I criteri di insediamento dovranno essere proporzionalmente più restrittivi al crescere della dimensione dell'esercizio.
 - Esercizi di Vicinato
L'insediamento di esercizi di vicinato (fino a 250 mq.) andrà previsto lungo gli assi commerciali risultanti dalla rilevazione in corso di completamento (zone centrali, centro storico, Via Roma, ecc.).
L'insediamento di esercizi di vicinato all'esterno di tali assi sarà possibile solo se verrà a generare (tenendo anche conto degli esercizi già esistenti) delle concentrazioni minime di superfici commerciali e assimilate
Consentire l'installazione di spacci interni alle aziende, nel limite dimensionale dell'esercizio di vicinato, senza accesso diretto sulla strada, senza richiedere il cambio di destinazione d'uso a commerciale.
Tale cambio sarà necessario per strutture di dimensioni maggiori e/o con accesso diretto dalla strada e potrà essere concesso nelle aree produttive solo per la vendita di merci ingombranti e generi strumentali, con particolari cautele da definirsi.
 - Attività paracommerciali
Per quelle di dimensioni riferibili al vicinato, consentire la collocazione dove è permessa l'installazione di esercizi di vicinato, salvo limitazioni particolari per le vie di “passeggiata commerciale”, dove potranno essere limitate le misure di attività che abbassano l'attrattività commerciale delle strade (banche, agenzie interinali,

immobiliari, scommesse e similari) o che possono creare problemi di ordine pubblico, di tipo di frequentazione, rumore ecc. (sale giochi, sale da ballo, ecc.).

Per le attività paracommerciali di maggiori dimensioni, quali dancing, locali di spettacolo, parchi divertimenti, grosse attività di ristoro, ecc. andranno individuate localizzazioni specifiche che tengano conto dei problemi di accessibilità, parcheggi, sicurezza, rumore, ecc.

L'integrazione delle politiche economiche in ambito locale intende rispondere, da un lato, alle esigenze del tessuto economico, raccogliendo sia necessità presenti sia ipotesi future, così da progettare un bacino di offerte e domande rispondente sia in termini di unità quantitative che di qualità professionali; da un altro lato, ai bisogni occupazionali della cittadinanza, promuovendo le peculiarità di ciascuno (esperienze, età anagrafica, sesso, bisogni personali e familiari) al rango di risorsa per lo sviluppo produttivo.

In tal senso, è determinante il costante **monitoraggio dei processi di insediamento delle attività economiche nel territorio e delle problematiche socio-economiche derivanti**, prestando un'attenzione particolare nel cogliere la sostenibilità dello sviluppo economico in relazione ai necessari ed inevitabili legami con l'ambiente (trasporti, insediamenti abitativi, servizi pubblici, ecc.).

Tra le diverse realtà oggi presenti a livello territoriale, la **microimpresa** e le **cooperative sociali** sono quelle che maggiormente necessitano di iniziative di promozione e sostegno. Infatti, in tali micromondi produttivi è individuabile sia una più efficace ed efficiente risposta alla sempre maggiore flessibilità e competizione del mercato del lavoro, sia il terreno più adatto a far emergere motivazione, apprendimento, capacità di cooperazione, tra gli occupati stessi.

Il rapporto con i **centri di formazione** presenti sul territorio sarà indirizzato all'implementazione di percorsi formativi che facciano acquisire le professionalità maggiormente richieste dalle attività economiche del territorio, senza peraltro trascurare le attitudini del singolo.

Tra gli obiettivi dell'Amministrazione comunale vi sono la promozione dell'**autoimprenditorialità** e dell'**imprenditoria femminile**. Sarà valutato attentamente quali siano i canali più agevoli perché ciò avvenga rapidamente, dando spazio a tutte le istanze del territorio, selezionando e sostenendo quei progetti realmente meritevoli di un sostegno dell'Ente.

La sfida della riqualificazione delle attività commerciali è anche legata al coinvolgimento degli attori del commercio (negozi di vicinato alimentari e non solo; ristoratori ed altri) in filiere di distribuzione 'sostenibili' con uno specifico intervento per favorire la promozione dei prodotti di qualità a filiera corta., così come esplicitato nel progetto La casa della sostenibilità che nello specifico si pone l'obiettivo di:

- 1) definire in modo partecipato le azioni per la rivitalizzazione delle attività commerciali cittadine, individuando le opportunità che offre l'ambiente esterno, e che potrebbero essere colte per valorizzare il territorio comunale, come la vicinanza geografica del Parco Sud Milano, che può rappresentare un *fil rouge* per attività commerciali alimentari e gastronomiche che promuovano i prodotti tipici locali. Verificare le condizioni per favorire la nascita di un'offerta di ristorazione di livello qualitativo medio-alto, attualmente non presente in Cesano Boscone, in grado di attrarre clienti anche da altri comuni. I ristoranti potrebbero proporre una cucina collegata ai prodotti tipici del Parco Agricolo Sud Milano.
- 2) individuare la "Card" della sostenibilità: fidelizzare i clienti dei negozi di prossimità, dei ristoranti e di altre realtà del Parco Sud come gli agriturismi

mediante meccanismi premianti, per sostenere il commercio di vicinato, coniugando la “fedeltà” con l’acquisto/commercializzazione di prodotti del Parco Sud o la fruizione di servizi (turistici e non) offerti al suo interno.

- 3) realizzare interventi nelle scuole di promozione delle pratiche di ‘sostenibilità’ (economica, ambientale e sociale) del territorio.

E’ in corso la fase di sperimentazione della nuova area mercatale di Via Trento che purtroppo - dopo l’assegnazione di posteggi attraverso la selezione degli operatori che hanno partecipato al bando pubblico – non ha avuto un grande successo. L’amministrazione in tale percorso intende promuovere e rilanciare tale opportunità quale servizio alla cittadinanza che a suo tempo attraverso la raccolta di firme ha manifestato la volontà di avere tale servizio nel quartiere.

Sempre in tema di assegnazione di posteggi in aree pubbliche sarà necessaria la rivisitazione del regolamento vigente per adeguarlo alle nuove normative regionali nonché per individuare sul territorio aree idonee allo svolgimento di punti vendita al dettaglio in quelle zone poco serviti dal commercio minuto.

Sempre in materia di commercio risulta fondamentale la programmazione e calendarizzazione delle varie attività sul territorio – con il coinvolgimento delle associazioni di categoria e con il contributo dei comitati di quartiere- per vivacizzare il paese.

La nascita di una nuova associazione di commercianti vede l’amministrazione impegnata nel rilancio delle attività da loro promosse per contribuire a creare quelle sinergie necessarie a promuovere e consolidare le attività presenti sul territorio.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione culturale	Il perno delle attività culturali nel prossimo mandato rimarrà il territorio con le sue peculiarità; pertanto, saranno valorizzate le proposte provenienti dalle associazioni locali e dai cittadini. Saranno promossi momenti organizzati per consentire alle associazioni di programmare le attività confrontandosi con l’Amministrazione e collaborando con questa in una prospettiva di sussidiarietà L’intervento del Comune continuerà nel favorire l’accessibilità alle istituzioni culturali presenti ed alle iniziative sviluppate dai soggetti associativi.

L’obiettivo generale è quello di garantire maggiore accessibilità alle istituzioni culturali presenti.

La **biblioteca** garantirà le consuete opportunità di lettura, studio, informazione rivisitando ed ampliando l’offerta di interventi in funzione delle richieste mediante:

- ❖ l’incremento delle raccolte da realizzare mediante una puntuale acquisizione delle novità librerie, nel campo della saggistica e della narrativa e delle sezioni adulti e ragazzi. La programmazione degli acquisti punterà all’arricchimento dei diversi settori della biblioteca con particolare riguardo all’integrazione di testi più aderenti alle richieste dell’utenza e alla sostituzione dei volumi che risultano obsoleti o deteriorati, alienati con le procedure di svecchiamento del patrimonio. Nel 2012 sarà avviato il

progetto di acquisto centralizzato gestito dalla Fondazione Per Leggere, con l'adesione di tutte le biblioteche.

Nell'ottica di ampliamento dell'offerta si collocano le 'sezioni speciali' volte a:

- coinvolgere i cittadini con l'offerta di prodotti sempre più rispondenti a nuove esigenze culturali, quali la *sezione multimediale*, rinnovata costantemente con supporti audiovisivi di carattere cinematografico e musicale, con particolare attenzione alla qualità artistica dell'offerta;
 - coinvolgere fasce di utenza svantaggiate, quali non-vedenti, ipovedenti, dislessici, cittadini stranieri e persone diversamente abili – *sezione diversamente abili* – offrendo loro la possibilità di leggere con maggior facilità od ascoltare registrazioni di testi classici e moderni (audiolibri).
- ❖ L'incremento dei prestiti, favorito dalla distribuzione di un opuscolo mensile con la segnalazione delle nuove acquisizioni nel campo delle novità librarie e dalla redazione di elenchi bibliografici a tema per orientare gli utenti nella scelta e nella ricerca, che proseguirà nell'anno con nuovi argomenti, anche sulla base di manifeste necessità. La segnalazione delle novità librarie e delle bibliografie tematiche avverrà inoltre attraverso le pagine web del sito comunale. Sarà dato ampio spazio all'incentivazione del prestito, con un accurato servizio di 'reference' e di prenotazioni e ricerche e con la diffusione di materiale informativo, costantemente aggiornato.
- ❖ L'incremento delle iscrizioni attraverso i collegamenti e le attività con le scuole del territorio, il servizio di interprestito, le iniziative di promozione della lettura e le informazioni sui servizi e sulle novità editoriali.
- ❖ Il mantenimento di un orario di apertura più ampio per favorire la consultazione e l'utilizzo della sede da parte degli studenti.

Per favorire la conoscenza dell'arte, nell'ambito del progetto **Incontri con l'Arte** si individueranno le mostre artistiche di maggiore interesse per l'organizzazione di visite guidate per gruppi e, in alcuni casi, incontri in biblioteca con esperti del settore, per la presentazione degli autori, delle loro opere e delle mostre realizzate nel corso dell'anno.

Per offrire ai giovani l'opportunità di partecipare a forme di cittadinanza attiva e una formazione lavorativa socialmente utile, nonché per cogliere l'opportunità di inserire nuove forme di collaborazione all'interno del servizio, sarà rielaborato un nuovo progetto di **Servizio Civile 2012/2013**, in continuità con gli anni precedenti, che hanno fornito riscontri molto positivi dell'esperienza. La biblioteca aderisce inoltre ad un progetto di nuova formulazione, 'Dote comune', ideato da Anci con regione Lombardia, finalizzato a fornire ai giovani cittadini un'esperienza di cittadinanza attiva all'interno di un programma d'intervento formativo.

Per quanto riguarda l'adesione del Comune di Cesano Boscone alla **Fondazione Per Leggere Biblioteche Sud Ovest Milano** (iniziata nel 2006 in qualità di Socio Fondatore, con l'obiettivo di promuovere iniziative per la valorizzazione e lo sviluppo della biblioteca), nel 2012 la biblioteca parteciperà al progetto "Valorizzazione e potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese" e al progetto di revisione delle raccolte che comporta l'adozione di procedure comuni a tutte le biblioteche aderenti e il cui obiettivo finale sarà la realizzazione della Carta delle collezioni.

Il progetto "Valorizzazione e potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese", riguarda la selezione e l'acquisto centralizzato di ogni tipo di documento e si propone l'obiettivo di garantire il raggiungimento di livelli d'acquisto omogenei tra le biblioteche, oltre alla valorizzazione, al potenziamento e alla differenziazione delle raccolte.

La quota contributo di adesione che ogni Comune dovrà versare, per l'anno 2012, alla Fondazione è stabilita nella misura di Euro 1,20 pro abitante, considerata la popolazione al 31.12.2010 (n. 23.776 -> € 28.722,00).

È prevista anche la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria per risolvere le infiltrazioni che si verificano in occasione di maltempo in diverse zone della sede. È stata inoltre rilevata la necessità di ampliare o di individuare nuovi locali per la conservazione delle raccolte.

È prevista la costituzione di una **Fondazione per la Civica Scuola di Musica** che valorizzi – in continuità con il passato – le attività didattiche e artistiche finora gestite dalla Scuola, ossia:

- Programmazione dell'attività didattica e artistica per la realizzazione di corsi individuali e collettivi rivolte ai cittadini;
- *Stages e masterclasses*: promuovere anche in collaborazione con soggetti esterni occasioni di approfondimento dei generi musicali e momenti di studio di tecniche di strumento;
- Interventi sul territorio: concerti, rassegne musicali (stagione concerti in collaborazione con la Soc. Umanitaria, Estate in musica, Lezioni concerto), Musica d'insieme;

E' previsto entro l'anno il trasferimento della Civica Scuola di Musica presso la nuova sede di via Kennedy .

Il **Progetto Memoria**, il cui obiettivo precipuo è quello di coinvolgere la cittadinanza nella trasmissione della memoria sul territorio (attraverso le intitolazioni, la Casa e le immagini della Memoria, le Testimonianze Cesanesi e il percorso della Democrazia – Monumento alla Resistenza), avrà quale ulteriore prospettiva la costituzione di un **EcoMuseo**, in continuità con le azioni già svolte di:

- ❖ Raccolta e messa a disposizione dei cittadini di testimonianze della comunità locale;
- ❖ Creazione di un itinerario tra gli edifici di rilevanza culturale/storica/artistica presenti sul territorio cesanese e valorizzazione dell'identità locale attraverso l'individuazione di testimonianze storiche sul territorio;
- ❖ Trasmissione di informazioni sul territorio cesanese anche attraverso l'istituzione di corrispondenze toponomastiche legate alla storia del territorio;
- ❖ Acquisizione di documentazione fotografica relativa a monumenti/edifici cittadini a rilevanza storica e redazione di pubblicazioni sulla storia locale, anche in collaborazione con le associazioni territoriali;
- ❖ Recupero delle relazioni tra il passato ed il presente della Comunità Cesanese, attraverso la valorizzazione degli elementi urbanistici e delle testimonianze storiche.

La continuità sarà garantita anche nelle operazioni di aggiornamento e sistemazione degli **archivi**.

Per quanto riguarda la **promozione delle iniziative culturali**, saranno proposti diversi interventi e servizi, sia con attività direttamente intraprese dal Comune sia con altre che prevederanno il sostegno e la promozione dell'attività delle associazioni e degli altri soggetti presenti sul territorio. Queste le iniziative più rilevanti in programma:

- ❖ Promozione arti figurative;
- ❖ Carnevale;
- ❖ Donna in marzo;
- ❖ 21 marzo – Giornata della Legalità;
- ❖ Notte Rosa;
- ❖ Natale;

❖ Progetti Unicef.

Gli interventi proposti direttamente dal Comune prevedono Salotti culturali di diverso genere. L'ambito dell'**associazionismo culturale** sarà orientato sia alla proposta culturale sia alla definizione dei rapporti tra associazionismo ed Ente Locale nella prospettiva delle recenti innovazioni legislative. Le Iniziative previste dal Calendario istituzionale saranno organizzate in occasione di ricorrenze storiche o istituzionali (es. Giorno della Memoria, Giornata del Ricordo dell'Esodo, 8 marzo, 25 aprile, 2 giugno; 4 novembre, Giornata dei diritti dei Bambini, Notte Rosa etc.) anche in collaborazione con le Associazioni.

Si mantiene la volontà di aumentare il numero delle convenzioni con le associazioni che intendono lavorare con le loro proposte culturali nell'ambito della proposta dell'Ente.

È opportuno prevedere l'aggiornamento del Regolamento dell'Albo delle associazioni e dei criteri per la concessione dei contributi. La collaborazione con le Associazioni avverrà anche attraverso la concessione del patrocinio alle manifestazioni.

L'organizzazione della **Festa Patronale** prevederà iniziative a sostegno di un evento di particolare valenza per la comunità locale, a seguito dell'approvazione dello Statuto del Comitato Festa Patronale.

3.4.2 Motivazione delle scelte

Il programma racchiude le diverse dimensioni territoriali e si articola in ambiti distinti ma interdipendenti. Il miglioramento della qualità della vita parte dalla valutazione della pluralità di offerte che un territorio è in grado di offrire alla propria cittadinanza; valutazione, questa, che sicuramente è misurabile con indicatori "oggettivi" ma che risente moltissimo della percezione degli *stakeholders*. Le politiche di sviluppo territoriale sono spesso valutabili solo nel lungo termine, attraverso gli "impatti" che producono, ossia sulla capacità di operare cambiamenti tangibili nei comportamenti e nella percezione delle persone.

3.4.3 Finalità da conseguire

Soddisfare la *domanda di sicurezza* che è in realtà una "richiesta di rassicurazione", soprattutto per i soggetti più deboli come gli anziani e le donne; l'indebolimento delle relazioni sociali e dei rapporti di vicinato, l'influenza dell'informazione massmediatica, e più in generale i processi di trasformazione in atto nella società contemporanea tendono infatti ad aumentare l'isolamento dell'individuo e a mettere in crisi i principali modelli organizzativi e di relazione su cui si erano in precedenza fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

Fondamentale e determinante sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Anche promuovere lo *sviluppo delle attività sportive* deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

Un valore prioritario è assunto dalle *politiche giovanili*: i giovani, già protagonisti negli scorsi anni di esperienze di cittadinanza attiva, potranno confermare l'importanza del proprio ruolo, nel quadro di politiche considerate in modo distinto e autonomo rispetto agli interventi socio-assistenziali o a quelli meramente ludico-ricreativi.

Le esigenze espresse dalla comunità locale in ordine al lavoro, alla casa, al credito, alla possibilità di formarsi una famiglia partono spesso proprio dai giovani. Muovendo da qui, si pone come necessaria la presenza e l'implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo da creare continuità tra la scuola – come agenzia formativa di base capace, con il supporto dell'Ente Locale, di incidere qualitativamente sulla costruzione dei percorsi identitari – e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale, come capacità di “pesare” nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

3.4.3.1 Investimento

descrizione	2012	2013	2014	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
<i>piano opere pubbliche</i>				4.500.000,00
Centro Sportivo Federale				4.500.000,00 Project financing
Totale Programma 3 - La Comunità Locale				4.500.000,00

3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore

==

3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	0	0	0	
REGIONE	-	0	0	
PROVINCIA	0	0	0	
UNIONE EUROPEA	0	0	0	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	-	-	-	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)	-	-	-	
ALTRE ENTRATE	-	-	-	
TOTALE (A)	-	-	-	
PROVENTI DEI SERVIZI	216.000,00	116.000,00	216.000,00	
TOTALE (B)	216.000,00	116.000,00	216.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	480.855,00	597.655,00	670.855,00	
TOTALE (C)	480.855,00	597.655,00	670.855,00	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	696.855,00	713.655,00	886.855,00	

(1):Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma

Programma: PROG03 LA COMUNITA' LOCALE

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
689.891,50	99,001	6.963,50	0,999	0,00	0,000	696.855,00	2,682

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
708.891,50	99,333	4.763,50	0,667	0,00	0,000	713.655,00	3,213

Anno 2014							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
879.891,50	99,215	6.963,50	0,785	0,00	0,000	886.855,00	4,408

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
2.278.674,50	99,186	18.690,50	0,814	0,00	0,000	2.297.365,00	3,363

Programma 4 - LE PERSONE

3.4.1 Descrizione del programma

Gli ambiti individuati nel programma 4 – Le Persone, possono essere così sintetizzati:

- ❖ Le Politiche di solidarietà sociale;
- ❖ I Servizi resi alle famiglie;

Oltre a questi, le Politiche trasversali della casa, nel loro aspetto più propriamente afferente all'emergenza abitativa delle persone che vivono in situazioni di disagio socio-economico.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche per la casa [cfr. programmi 2 – 3: La città e Le persone]	La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati. Offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono.

La crisi economico-finanziaria che sta investendo, a più livelli, l'intero Paese sta portando ad un impoverimento progressivo che determina crescenti ostacoli nell'attuazione di diritti fondamentali come la casa e il lavoro. Tale difficoltà interessa non unicamente persone in situazione di particolare fragilità ma sempre più anche persone che sino a ieri erano in possesso di risorse e autonomie per un normale fronteggiamento dei cicli evolutivi di vita.

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa che purtroppo investe un numero crescente di persone.

Due sono le grandi aree di disagio abitativo che si possono individuare.

La prima area è costituita da chi è colpito da un'emergenza abitativa assoluta, e non dispone della possibilità di vivere in uno spazio dignitoso e sicuro.

La seconda area comprende invece persone che non sono in condizioni di precarietà assoluta, che spesso dispongono anche di un reddito o di una pensione, ma che comunque non sono in grado di sostenere l'attuale mercato della casa. Per quest'area di persone (famiglie monoreddito, lavoratori precari, famiglie monogenitoriali, giovani e anziani), la questione abitativa rappresenta un freno alla definizione dei propri progetti di vita (relativi al lavoro, all'autonomia dalla famiglia di origine, alla costruzione di una nuova famiglia) o un grave rischio sociale, laddove si venga a rompere il precario equilibrio raggiunto (sfratto, fine di una coabitazione).

Se nel primo caso il problema dell'abitare si configura come necessità, in primo luogo, di garantire un'accoglienza immediata, sia pure di emergenza, per assicurare una sistemazione anche transitoria alle persone e alle famiglie in assoluto più fragili. Nell'altro il problema è quello di garantire nel tempo il diritto ad un'abitazione per chi si trova in condizioni economiche effettivamente critiche e non è nelle condizioni di pagare un affitto, se non estremamente modesto. Tra le diverse strategie di intervento da mettere in campo per rispondere alle necessità di una platea estremamente differenziata in termini di

bisogni, di risorse e di aspettative sicuramente rientra quella di promuovere interventi di rafforzamento della offerta abitativa pubblica di edilizia residenziale.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche di solidarietà sociale	Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano storicamente fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

La quarta triennialità del Piano di Zona che dovrà essere adottato nel corso di quest'anno si inserisce in uno scenario di welfare profondamente trasformato sia da un forte calo di finanziamento della spesa pubblica nazionale sia da un ampliamento della forbice tra le esigenze delle persone e delle famiglie e le reali possibilità di intervento che imporrà il ripensamento dell'intervento pubblico.

Il 2012 rappresenterà un anno di transizione in cui i Piani di Zona dovranno contribuire alla definizione di un nuovo welfare attraverso la previsione di interventi sperimentali, dove la sperimentalità dovrà essere intesa come capacità di:

- integrare risorse pubbliche e private;
- attrarre altre risorse del territorio;
- attivare un partenariato ampio e qualificato, per corresponsabilità degli attori rispetto alle azioni, per natura del partenariato e per capacità di relazione con altre reti.

Il supporto alla domiciliarità degli **anziani** è un'esigenza che non coinvolge solo gli anziani con serie compromissioni del livello di autosufficienza, ma che riguarda sempre più anche anziani che, seppure autosufficienti, riscontrano difficoltà nella gestione di alcuni aspetti della quotidianità, nella mobilità e nella gestione dell'abitare (nuove richieste provenienti da anziani soli o da loro familiari per aiuto in alcune mansioni quotidiane come la pulizia dei locali e lavori di manutenzione ordinaria).

In generale si riscontra un incremento consistente del ricorso alla assistenza domiciliare privata (badanti) cui non sempre corrisponde una adeguata formazione, sia professionale che di conoscenza del contesto culturale in cui queste persone, per lo più straniere, operano.

Questi dati inducono a sostenere, con misure dedicate, il bisogno di famiglie con a carico persone non autosufficienti, promuovendo sia interventi di sostegno economico diretto a favore della domiciliarità (*voucher*) sia indiretto, attraverso forme di regolazione del mercato e della qualificazione dell'offerta (*sportello badanti*).

L'attenzione che il territorio storicamente dedica alle persone diversamente abili è testimoniato dalla pluralità dei servizi offerti (CSE, CDD, ADH) alle famiglie residenti nel distretto ma il crescente numero delle persone in carico e l'aumento delle fragilità sociali in genere impongono il mantenimento del sistema compartecipazione dei costi da parte delle famiglie, connesso alla capacità reddituale, recentemente introdotto.

Altro obiettivo importante è quello di promuovere lo sviluppo dell'offerta sulla disabilità e l'avvio dei servizi programmati (progetto Autismo piccoli).

La lettura dei bisogni e delle problematiche emergenti fa strettamente riferimento agli effetti della crisi economica globale e all'inasprimento delle **problematiche legate alla perdita del lavoro**.

Il rischio evidenziato è che le problematiche oggi rilevate si allarghino a quote crescenti di popolazione in condizioni di “normalità”, fino ad ora estranee a problemi di questo tipo.

Per questo la visione di questa amministrazione è orientata a fornire risposte ai bisogni dei cittadini prematuramente espulsi dal mercato del lavoro e difficilmente ricollocabili a causa della loro età anche attraverso la collaborazione con il privato sociale. In particolare innalzando, in deroga alla disciplina dei contratti, la soglia di affidamento diretto alle operative sociali di tipo B dei servizi diversi da quelli socio – sanitari ed educativi purchè vengano create nuove opportunità di lavoro per le categorie di soggetti svantaggiati.

Dall’idea che il progressivo indebolimento delle relazioni di solidarietà a tutti i livelli, da quello della famiglia a quello della società nel suo complesso sia fortemente connesso all’incremento delle fragilità personali e delle famiglie, anche a livello intergenerazionale, all’instabilità e alla disegualianza; alla precarietà del lavoro; all’affermarsi di una società multiculturale in cui identità diverse faticano a convivere e a dialogare e alla crescente segregazione sociale e urbana, nasce e si sviluppa il **progetto DOMINO**, realizzato in partnership con il privato sociale e finanziato da Fondazione Cariplo. Il progetto promuove la coesione sociale, si propone cioè di valorizzare le relazioni tra i membri della società e di promuovere l’assunzione collettiva di responsabilità, attraverso la percezione dei problemi come comuni e non circoscritti a singole persone o gruppi, verrà realizzato al quartiere Tessera e si svilupperà nei prossimi tre anni .

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I servizi resi alle famiglie	Ai servizi che noi eroghiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese.

L’obiettivo principale di questa parte di programma è quello di monitorare accuratamente, il sistema di relazioni garantendo occasioni di collaborazione/collegamento tra Ente, Istituzioni scolastiche pur all’interno di un sistema di risorse contenute.

Queste le aree di mantenimento degli interventi che si realizzeranno:

Supporto alle scuole: finalizzato a realizzare il progressivo raggiungimento dell’autonomia delle istituzioni scolastiche mediante l’erogazione di specifici contributi in grado di garantire autonomia gestionale – acquisti, piccole manutenzioni – ;

Supporto agli alunni: realizzato mediante le attività volte a facilitare l’inserimento degli alunni svantaggiati con particolare attenzione rivolta non solo a integrare nella scuola un sempre crescente numero di alunni disabili – anche mediante l’elaborazione di progetti ad hoc - ma anche a fronteggiare adeguatamente il “disagio evolutivo” in stretta collaborazione con i progetti sviluppati all’interno del Programma Solidarietà Sociale e attraverso la ricerca di specifici finanziamenti;

SUPPORTO ALLE FAMIGLIE: strutturato mediante il sistema della dote scuola introdotto dalla Regione, volto a sostenerle nei casi di difficoltà economiche, contributi per l’acquisto dei libri di testo scuole medie, ex “borse di studio” e nei casi di merito scolastico dei propri figli, oltre che nella libertà scelta esercitata con l’iscrizione alle scuole parificate.

In una realtà che, come quella cesanese, registra una significativa e crescente richiesta di servizi in grado di rispondere da un lato alle esigenze organizzative concrete di entrambi i genitori – e soprattutto dell'eventuale unico genitore presente -, e dall'altro capaci di costituire una risorsa aggiuntiva per i minori offrendo loro spazi di socializzazione, verranno garantiti gli interventi rivolti alla famiglia con figli in età scolare ed in particolare:

- ❖ Le attività parascolastiche (prescuola e giochi serali), attivate presso le scuole dell'infanzia e primarie, nell'orario precedente e successivo a quello scolastico;
- ❖ I centri estivi, rivolti ad alunni ed alunne delle scuole dell'infanzia.

Per il servizio di refezione scolastica, saranno confermati gli importanti aspetti di implementazione qualitativa avviati negli anni precedenti, quali la qualità delle derrate alimentari utilizzate per i pasti forniti - pasta, frutta e verdura biologici, provenienti da filiera corta e DOP, prodotti da iniziative a carattere sociale (prodotti provenienti da terreni confiscati alla criminalità, ex lege 109/96) particolare attenzione dovrà essere dedicata al contenimento del costo del servizio sia attraverso la “ri negoziazione” del contratto in essere sia attraverso la definizione condivisa con una rappresentanza dei genitori delle caratteristiche del prossimo contratto.

Inoltre, sul versante della Partecipazione, la consolidata e proficua collaborazione tra Ente e destinatari del Servizio attraverso il Circolo Qualità degli Adulti (ex Commissione Mensa) proseguirà nel suo compito di formulazione di proposte di miglioramento del Servizio complessivamente offerto.

ASILI NIDO

Il Nido tradizionalmente inteso (a tempo pieno e a tempo parziale), continuerà a rispondere alla richiesta di un servizio qualificato che garantisca l'accudimento e l'armonica socializzazione dei bambini inseriti prevalentemente in contesti familiari in cui entrambi i genitori lavorano e che, per questo motivo, necessitano di un supporto anche organizzativo nella gestione del tempo del bambino in relazione all'occupazione lavorativa.

Il livello di qualità raggiunto dai nidi comunali ha consentito l'ottenimento della **certificazione di Qualità Iso 9001**, che dovrà ora essere conservata nell'ottica del miglioramento continuo annesso e connesso nella certificazione stessa ottenuta. Essendo trascorsi tre anni dall'ottenimento, è programmata per il 2012 la procedura di verifica e nuova riemissione della certificazione.

Si rende al tempo stesso indispensabile procedere alla razionalizzazione del servizio cercando di introdurre tutti gli elementi di innovazione organizzativa che consentano di rispondere adeguatamente ai bisogni delle famiglie, compreso il contenimento dei costi sostenuti per il servizio, e alle nuove esigenze organizzative dell'Ente.

3.4.2 Motivazione delle scelte

Le strategie finalizzate al sostegno delle fasce più deboli della popolazione non possono prescindere da un approccio di forte sinergia tra ambiti distinti, che possano evidenziare e proporre ipotesi di soluzione ai bisogni espressi o emergenti da più punti di vista. È forte l'esigenza di puntare su progettualità innovative connotate da una forte trasversalità in termini di conoscenze, strumenti e prassi. La vastità dell'area di intervento costituisce un punto di forza laddove è richiesto di elaborare politiche più coordinate per il benessere della persona.

3.4.3 Finalità da conseguire

Il tema della casa, in particolare, richiede a monte un'importante connessione tra politiche sociali abitative e programmazione del territorio, tra azioni di welfare e pianificazione urbanistica, per offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli *stakeholders* che li esprimono. La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati.

L'ottica di rete pervade anche le politiche di solidarietà sociale e del sostegno alle persone che versano in situazioni di marginalità – gli anziani, i diversamente abili, i minori. In questo contesto è l'Ente Locale a farsi portatore di un contributo sostanziale per alleggerire il sovraccarico funzionale delle famiglie e per concorrere al miglioramento della qualità della vita delle persone. In questo ambito, è importante adoperarsi per trovare sinergie anche metodologiche e garantire una verifica sistematica delle azioni previste dal Piano di Zona.

Ai servizi che noi eroghiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese studiando ogni sinergia realizzabile con le risorse presenti sul territorio.

3.4.3.1 Investimento

descrizione	2012	2013	2014	altre modalità di finanziamento e modalità di realizzazione
piano opere pubbliche	2.000.000,00	800.000,00		
manutenzioni straordinarie scuole	2.000.000,00	800.000,00		
Totale Programma 4 - Le persone	2.000.000,00	800.000,00		

3.4.3.2 Erogazione servizi di consumo

v. dati contabili e descrizione del programma

3.4.4 Risorse umane da impiegare

Si rimanda al prospetto inserito al termine della sezione 3 della presente Relazione.

3.4.5 Risorse strumentali da utilizzare:

Le risorse strumentali destinate alla realizzazione del programma sono quelle già in dotazione degli uffici, consistenti in arredi, automezzi, apparecchiature d'ufficio e tecnologie informatiche. Saranno incrementati delle attrezzature e delle tecnologie informatiche previste negli investimenti di ciascun programma e per tutto l'Ente.

3.4.6 Coerenza con i piani regionali di settore

==

3.5. Risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma

ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento ed articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
STATO	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	
REGIONE	€ 341.000,00	€ 341.000,00	€ 341.000,00	
PROVINCIA	€ -	€ -	€ -	
UNIONE EUROPEA	€ -	€ -	€ -	
CASSA DD.PP. -CREDITO SPORTIVO - ISTITUTO DI PREVIDENZA	€ -	€ -	€ -	
ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
ALTRE ENTRATE	€ 2.000.000,00	€ 800.000,00	€ -	
TOTALE (A)	€ 2.391.000,00	€ 1.191.000,00	€ 391.000,00	
PROVENTI DEI SERVIZI	€ 1.705.000,00	€ 1.705.000,00	€ 1.705.000,00	
TOTALE (B)	€ 1.705.000,00	€ 1.705.000,00	€ 1.705.000,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	€ 2.264.641,53	€ 2.484.641,53	€ 2.563.541,53	
TOTALE (C)	€ 2.264.641,53	€ 2.484.641,53	€ 2.563.541,53	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	€ 6.360.641,53	€ 5.380.641,53	€ 4.659.541,53	

(1).Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

3.6. Spesa prevista per la realizzazione del programma

Programma: PROG04 LE PERSONE

Anno 2012							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.132.541,53	64,971	228.100,00	3,586	2.000.000,00	31,443	6.360.641,53	24,483

Anno 2013							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.510.491,53	83,828	70.150,00	1,304	800.000,00	14,868	5.380.641,53	24,222

Anno 2014							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
4.406.441,53	94,568	253.100,00	5,432	0,00	0,000	4.659.541,53	23,162

TOTALE							
Spesa corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V. % sul totale spese finali titoli I e II
Consolidata		Sviluppo		entità (c)	% su totale		
entità (a)	% su totale	entità (b)	% su totale				
13.049.474,59	79,566	551.350,00	3,362	2.800.000,00	17,072	16.400.824,59	24,009

Riepilogo programmi per fonti di finanziamento

Denominazione del programma(1)	Previsione pluriennale di spesa		
	anno di competenza	I'Anno successivo	II'Anno successivi vo
1) Il comune	10.393.537,16	9.175.778,99	8.861.394,99
2) La città	8.528.966,31	6.943.924,48	5.709.208,48
3) La comunità locale	696.855,00	713.655,00	886.855,00
4) Le persone	6.360.641,53	5.380.641,53	4.659.541,53

(1):il numero del programma deve essere quello indicato al punto 3.4

(2) prestiti da istituti privati, credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

Denominazione del programma(1)	Legge di fin.		FONTI DI FINANZIAMENTO (TOTALE DELLA PREVISIONE PLURIENNALE)							
	UE	(Est	Quote risorse generali	Stato	Regione	Provincia	U.E.	Cassa DD.PP.+Ist.	Altri indebitam.	Altre entrate
1) Il comune			22.805.834,97	-	-	-	-	-	0	5.624.876,17
2) La città			1.760.624,56	-	-	22.400,00	-	-		22.920.323,83
3) La comunità locale			1.749.365,00	-	-	-	-	-		548.000,00
4) Le persone			7.312.824,59	150.000,00	1.023.000,00	-	-	-	-	7.915.000,00

(1):il numero del programma deve essere quello indicato al punto 3.4

(2) prestiti da istituti privati, credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili

La programmazione triennale dei fabbisogni di personale

Ormai da qualche anno a questa parte, la normativa nazionale in tema di spesa di personale e dotazioni organiche impone agli enti locali limitazioni sempre più rigide.

Tali limitazioni, secondo l'intenzione del legislatore, dovrebbero garantire da un lato una più efficace azione amministrativa, attraverso processi di razionalizzazione delle attività e delle strutture organizzative, dall'altro la coerenza delle dotazioni organiche, previste negli atti di programmazione, con le effettive necessità di personale.

Il raggiungimento di tali obiettivi è stato più rilevante per quelle Amministrazioni che non hanno mai messo in atto processi di razionalizzazione o politiche effettive di contenimento della spesa.

Viceversa ha procurato rilevanti difficoltà a quelle Amministrazioni, tra le quali il Comune di Cesano Boscone, che, avendo già attuato in passato processi di razionalizzazione delle attività, riducendo sensibilmente i propri organici, avrebbero ora necessità di attuare le politiche occupazionali con maggior libertà, soprattutto nella copertura del turn-over ovvero nella ricerca di funzioni specializzate.

Questo Ente, nell'ambito della legislazione citata, ha provveduto, nell'anno 2003, alla rideterminazione della dotazione organica, nel rispetto dei parametri numerici e di spesa in vigore alla data del 29 settembre 2002.

Negli anni successivi la normativa nazionale ha imposto - con differenti modalità, alcune delle quali non prive di censura da parte delle supreme giurisdizioni - vincoli che hanno limitato in modo rilevante le possibilità assunzionali da parte delle Pubbliche Amministrazioni, rendendo di fatto impossibile la sostituzione del personale cessato.

Come sopra accennato, detti vincoli hanno determinato nel nostro ente una forte riduzione del personale in servizio in settori dove, negli anni scorsi, erano già state adottate soluzioni di razionalizzazione con conseguente riduzione di personale.

In particolare si possono ricordare le estreme difficoltà sorte in un servizio di alta rilevanza come la Polizia Locale la cui dotazione effettiva si è ridotta considerevolmente.

Nel quadro normativo nazionale sopra menzionato, particolare rilievo ha assunto il Dpcm 15.2.2006 il quale ha introdotto ulteriori limiti alla rideterminazione delle dotazioni organiche tesi a ridurre le differenze tra le dotazioni organiche teoriche e quelle effettive, ponendo parametri di spesa complessiva predeterminati.

Tale normativa prevedeva, inoltre, dei criteri per il reclutamento di personale che, di fatto, hanno ridotto in modo considerevole la possibilità di copertura o sostituzione di personale, anche a fronte di dotazioni organiche con posti vacanti.

Per quanto riguarda il caso specifico del nostro Ente, la politica di razionalizzazione messa in atto già a partire dall'entrata in vigore della Legge 449/1997 e l'applicazione delle normative sopra descritte, ha determinato il passaggio da una dotazione organica di 220,5 posti - con un rapporto dipendenti/abitanti pari ad 1/110,96 - ad una dotazione organica attuale di 137,84 - con un rapporto dipendenti/abitanti pari ad 1/173,64.

E' previsto, inoltre, un'ulteriore ridimensionamento (v. Deliberazione di Giunta Comunale n. 109/2010) che porterà la dotazione organica al 1° gennaio 2013 a 130,84 posti (1/182,93), con una copertura dei posti vacanti prossima al 100% (salvo il verificarsi di movimentazioni di personale non prevedibili).

Va precisato che la normativa che regola la determinazione delle dotazioni organiche percorre un binario parallelo rispetto alle normative che regolano il contenimento della spesa complessiva del personale.

E' appena il caso di ricordare che, sul concetto di spesa di personale, le varie finanziarie degli ultimi anni hanno precisato, in modo non sempre chiaro (spesso è stato, infatti, necessario, integrare la normativa di legge con circolari esplicative di natura normativa), quali voci debbano essere prese in considerazione nel relativo calcolo.

Ecco, quindi, che nella spesa complessiva rientrano per esempio i costi per le collaborazioni coordinate e continuative, per i contratti di lavoro determinato, le spese per il personale comandato presso aziende private controllate.

Anche con riguardo al contenimento della spesa di personale come sopra descritta il Comune di Cesano Boscone ha sempre rispettato le regole sul contenimento della spesa riducendo via, via la consistenza del proprio personale.

Come già anticipato l'applicazione delle normative sopra ricordate, non sempre sensibili alle politiche occupazionali attuate dagli enti, ha determinato, per il Comune di Cesano Boscone, rilevanti difficoltà.

Ciò ha reso necessario l'individuazione di soluzioni organizzative utili a garantire con continuità il grado di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa raggiunti negli anni.

L'attivazione della rete degli sportelli polifunzionali (Sportelli "Risparmia tempo") rappresenta, senza dubbio, l'intervento più rilevante in tale contesto.

Esso ha comportato una radicale ridefinizione del front-office e delle sue relazioni con le attività di back-office, costituendo una delle principali innovazioni organizzative tese all'implementazione della qualità dei servizi offerti, pur in carenza di risorse dovuta ai vincoli della normativa nazionale.

Di fronte all'impossibilità di implementare gli organici e di assicurare la copertura del turn-over si è garantita la stabilità delle scelte organizzative fatte nel corso degli ultimi due mandati amministrativi, attraverso lo sviluppo delle competenze polifunzionali delle risorse assegnate agli Sportelli "Risparmia tempo".

Attualmente sono assegnate agli sportelli 24 risorse, appartenenti alle categorie B e C, adeguatamente formate, che pur continuando a svolgere la loro attività presso gli uffici di appartenenza si recono presso gli sportelli per erogare la maggior parte servizi del comune.

Il nuovo assetto organizzativo ha determinato un sostanziale cambiamento delle esigenze professionali dell'ente.

Come già descritto in precedenti documenti di programmazione, gli ambiti professionali dove maggiormente si richiedono risorse "professionalizzate" possono essere così individuati:

- Posizioni professionali intermedie (categoria C) da collocare nei diversi settori dell'organizzazione. Considerate le nuove attività sopra descritte, le risorse individuate devono essere in grado di supportare i cambiamenti previsti, sia in termini professionali (con il possesso di particolari capacità tecniche), che in termini attitudinali (con il possesso di capacità quali la flessibilità e quelle relazionali).
- Posizioni con professionalità specialistiche (categoria D), con particolare riferimento a quello della pianificazione e della realizzazione di progetti e attività.

Queste esigenze dovranno confrontarsi con i limiti e i vincoli previsti dalla normativa nazionale.

Le normative più rilevanti in tal senso possono essere così riassunte:

- divieto di assumere, limitatamente all'anno 2012, per effetto delle normative sul patto di stabilità interno
- divieto di assumere per gli anni successivi, se non nel limite del 20% della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente
- divieto di effettuare progressioni di carriera (per il triennio 2011/2013)
- obbligo di ridurre in maniera programmata la spesa di personale

Tali previsioni renderanno certamente difficoltoso il percorso che si intende percorrere per il conseguimento dei livelli professionali sopra indicati: sia per la difficoltà di reclutare risorse "nuove" dall'esterno, anche in sostituzione di quelle che cessano, sia per l'impossibilità di definire percorsi di carriera (professionalizzazione) per le risorse già disponibili.

E' intenzione di questa Amministrazione di individuare, nel solco delle normative citate, tutte le possibili soluzioni che permettano, comunque, di garantire un livello occupazionale, sia quantitativo che qualitativo, tale da poter supportare le scelte organizzative che sono state fatte e che verranno fatte nel prossimo futuro, per il conseguimento degli obiettivi dell'Amministrazione.

Nella pagina seguente è riportato il quadro riassuntivo in coerenza con le previsioni finanziarie del Bilancio 2011.

La programmazione triennale del fabbisogno di personale <i>(art. 91, del Tuel e art. 39, comma 1, della legge 27/12/97, n.449)</i>	Il Comune	La Città	La Comunità Locale	Le persone	TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO al 01/05/2012	PERSONALE DA ASSUMERE	TOTALE	di cui part time	di cui fuori dot.organic
Personale adibito alla direzione delle strutture organizzative, comportanti complessità organizzativa e gestionale.	12	6	3	7	28	-	28	1	1
Personale con approfondite conoscenze sia generali che specialistiche, in grado di affrontare contenuti di lavoro di media complessità e di carattere concettuale.	11	12	12	21	56	-	56	11	-
Personale con conoscenze sia generali che specialistiche e discreta autonomia operativa	13	10	8	6	37	-	37	5	-
Personale con conoscenze di tipo operativo generale e con contenuti di lavoro di tipo ausiliario	-	5	-	3	8	-	8	-	-
TOTALE	36	33	23	37	129	-	129	17	1

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA
2012.2013.2014

**SEZIONE 4 – STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI
DELIBERATI NEGLI ANNI PRECEDENTI E
CONSIDERAZIONI SULLO STATO DI ATTUAZIONE**

4.1. elenco delle opere pubbliche finanziate negli anni precedenti e non realizzate (in tutto o in parte)

Descrizione	Codice funzione e servizio	Anno di impegno fondi	Importo	Fonte di finanziamento
Manutenzione strade e marciapiedi	801	2010	Totale 375.050 euro di cui 114.950 euro pagati 2012	Cassa DD.PP.

4.2. stato di attuazione dei programmi deliberati negli anni precedenti: sintesi relazione al rendiconto della gestione 2011

Programma 1 – IL COMUNE

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Il ruolo di governo del Comune	Il Comune – all'interno di un quadro organizzativo che, in parte, è già delineato – dovrà porsi, accentuando sempre più il proprio ruolo di governo, come catalizzatore di soluzioni, con a monte un processo complesso e condiviso di deliberazione partecipata e di paziente raccordo tra idealità ed interessi differenti, presenti nel tessuto sociale e istituzionale.
Guidare i processi e creare delle reti	Mettere a sistema attori pubblici e privati, portandoli ad operare in coerenza con il quadro strategico elaborato.
L'organizzazione interna: verso l'Ente <i>holding</i>	La complessità organizzativa, sia in termini di direzione complessiva dell'Ente in ordine a mission, valori, strategie e conseguimento di obiettivi generali, sia in riferimento all'attività di governance, pone sfide sempre nuove e richiede la mobilitazione di risorse ogni volta diverse.

“ ...”

La riduzione dei trasferimenti da parte dello Stato e l'impossibilità di contrarre nuovi mutui ha determinato un drastico ridimensionamento del piano delle opere pubbliche e la nostra società interamente partecipata **Progetto Cesano srl** ha dovuto prenderne atto ed ha conseguentemente sottoscritto un contratto di solidarietà per il personale tecnico della società, abbattendo del 50% i relativi costi a fronte della diminuzione dell'attività di progettazione.

Analogamente a quanto sopra anche la definizione degli assetti organizzativi interni ha dovuto confrontarsi con i diversi interventi normativi nazionali finalizzati al contenimento della spesa pubblica, con particolare attenzione a quella del personale.

Nel 2011 l'erogazione dei servizi di front office presso i due sportelli polifunzionali “Risparmia Tempo” di via Vespucci (aperto dal lunedì al venerdì dalle 8.30 alle 12.30) e presso il centro commerciale Auchan (aperto dal lunedì al venerdì dalle 14.30 alle 19.30 e il sabato dalle 10 alle 17) è stata demandata a un totale di 25 persone (di categoria B e C), assegnate ai settori e agli uffici dell'Ente e impegnate a rotazione presso i due sportelli, con una media di una presenza a settimana (dal lunedì al venerdì) e di 4 sabati annuali (calcolata solo sulle risorse effettivamente turnanti). Nel corso del primo semestre è stato ultimato con successo e con piena soddisfazione dei partecipanti il percorso di formazione - avviato nel corso del 2010 - destinato alle risorse umane assegnate ai due sportelli e focalizzato sulle dinamiche di comunicazione, dell'ascolto, di gestione del conflitto e sul team building.

Il monitoraggio sui dati di affluenza agli sportelli polifunzionali nel 2011 conferma il crescente utilizzo dei servizi erogati presso i due sportelli, nonché il sostanziale allineamento tra le due sedi rilevato nel corso del primo semestre: gli accessi monitorati nell'anno sono stati complessivamente 24.652 (50.3% in Vespucci e 49.7% presso lo sportello decentrato in Auchan), a fronte di 26.622 servizi erogati (49.7% in Vespucci e 50.3% presso lo sportello decentrato in Auchan). Presso lo sportello di via Vespucci si rileva la prevalenza di richieste afferenti i servizi demografici e il protocollo (rispettivamente, il 61% e il 66% sul numero totale dei servizi di tal tipo erogati da entrambi gli sportelli) e una maggiore eterogeneità di servizi richiesti presso lo sportello decentrato in Auchan (oltre ai servizi demografici – che da soli contano il 37% dei servizi da questo erogati – qui sono molto più richiesti i pagamenti, le informazioni e le prestazioni temporanee come Dote Scuola).

“ ...”

Le limitazioni poste dalla normativa nazionale in tema di personale hanno influito in modo significativo anche sulla gestione delle risorse umane, privando di efficacia le leve motivazionali sia a livello economico che di sviluppo di carriera. Questo ha reso conseguentemente più difficoltoso il rapporto con le rappresentanze sindacali in quanto è stato necessario rivedere alcune condizioni ormai consolidate ma non più sostenibili alla luce della riduzione delle risorse.

In questo clima si inserisce la mancata chiusura delle trattative sindacali relative alla definizione del calendario degli Asili Nido e al progetto di vigilanza associata con il Comune di Corsico.

L'impossibilità di addivenire ad un accordo è stata determinata dalla non sostenibilità delle richieste sindacali che avrebbero reso la gestione dei suddetti servizi eccessivamente onerosa, sia da un punto di vista della disponibilità delle risorse decentrate che da quello dei costi generali. L'adesione a tali richieste avrebbe, inoltre, determinato una minore efficacia dei servizi e soddisfazione degli utenti.

Per quanto riguarda l'applicazione della cosiddetta Riforma Brunetta (D.Lgs. n. 150/2009), è stata avviata una ridefinizione del sistema di programmazione, valutazione e controllo dell'attività dell'Ente attraverso l'integrazione di quanto sino ad ora attuato con il neo costituito Organismo Indipendente di Valutazione.

Il suddetto Organismo sta collaborando con l'Amministrazione nella definizione delle nuove metodologie. Tale compito è facilitato dalla presenza – già nell'attuale sistema – della maggior parte delle indicazioni previste dalla suddetta Riforma e già adattate, negli anni scorsi, alle specifiche esigenze di contesto.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La comunicazione come strumento di governo	Aspetto qualificante dell' <i>amministrare</i>

“ ... ”

E' stato redatto il Piano di comunicazione per il 2011, un sistema interconnesso e ragionato di azioni con una finalità di fondo: garantire una trasversalità alle iniziative promosse dall'Amministrazione comunale, assicurando un supporto, fin dalle fasi di studio e definizione delle strategie attraverso una “cabina di regia”.

“ ... ”

Anche le iniziative di comunicazione dell'Ente sono fortemente vincolate dai tagli previsti alle spese. Dal mese di marzo, per risparmiare risorse, il periodico comunale **Cesano notizie** è stato ridotto a 16 pagine pur mantenendo la completezza nell'esposizione e una notevole quantità di informazioni.

“ ... ”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Comunicazione e <i>digital divide</i>	Utilizzo di canali di comunicazione in grado di raggiungere efficacemente anche coloro che hanno accesso parziale ai media (condizione, questa, ravvisabile con maggiore frequenza nelle donne, specie se anziane, in difficoltà o straniere).

“ ... ”

Nel corso del 2011 in ambito di Sistema informativo sono stati realizzati gli interventi riportati di seguito.

Sistema delle Tecnologie:

E' stata conclusa la procedura aperta per l'affidamento del servizio di locazione operativa delle apparecchiature informatiche ed il software di produttività individuale.

Il nuovo contratto ha comportato una riduzione rispetto al canone precedente di circa il 27% oltre ad una riduzione del consumo di energia elettrica pari al 50% per posto lavoro.

Le apparecchiature dismesse sono state riscattate dall'Ente e rivendute ai dipendenti ed alle associazioni sul territorio con un incasso sostanzialmente uguale a quello di acquisto.

Un numero importante di personal computer, stampanti ed accessori è stato donato ai circoli scolastici sul territorio che lamentavano una forte carenza di dotazione dei propri laboratori informatici.

“ ... ”

Sistema della Popolazione:

Eseguito il primo processo di dematerializzazione dei documenti dei Servizi Demografici. Il processo non ha coinvolto tutti i documenti previsti in quanto il budget disponibile non copriva tutto il fabbisogno, 94.000 su 133.000. Per completare il processo, si è in attesa del reperimento di nuove risorse.

“...”

Sono state avviate le attività censuarie per lo svolgimento del XV° Censimento Generale della Popolazione. Sono stati selezionati 11 rilevatori esterni, attraverso una selezione pubblica destinata a persone disoccupate, integrate da dipendenti dell'Ente coinvolti nelle operazioni. Avviato l'Ufficio Comunale di Censimento aperto al pubblico per circa 340 ore fino al 31 dicembre.

Sistema dei Documenti:

Oltre a quanto sopra indicato riguardo la dematerializzazione si ha un forte incremento nell'uso della Posta Elettronica Certificata soprattutto in entrata.

“...”

Sistema di Fonia:

Per quanto attiene l'ambito di fonia mobile, si è provveduto a rinnovare gli apparati della rete aziendale e ad aderire a nuovi piani tariffari che hanno consentito una riduzione delle tariffe di sistema in ragione del 10% annuo.

In quello della fonia fissa, oltre ad una analoga azione effettuata aderendo a tariffe flat, un ulteriore risparmio è stato ottenuto grazie alla sottoscrizione di protocollo che ha comportato, dal mese di dicembre, una significativa riduzione di circa il 20% sui collegamenti flat fonia e dati.

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche finanziarie	Le politiche, i servizi e gli investimenti che formano le linee programmatiche del mandato amministrativo saranno attuate mediante un oculato presidio delle strategie generali di finanziamento della spesa e di destinazione delle risorse.

“...”

Con il bilancio 2011 sono stati azzerati i trasferimenti statali nel titolo II “entrate per trasferimenti” ad eccezione del fondo investimenti e del fondo i.v.a. e sono stati riscritti nel titolo I delle entrate “entrate tributarie”, pesantemente decurtati.

In data 19 luglio il Ministero dell'Interno ha comunicato i dati relativi alle assegnazioni finanziarie per l'anno 2011 spettanti ai comuni a titolo di federalismo fiscale municipale evidenziando un taglio complessivo di circa 886.614,45 euro rispetto all'esercizio 2010, penalizzando ulteriormente la dinamica della spesa di 100.000,00 euro, rispetto alle previsioni.

“...”

Inoltre, agendo in un contesto di grave crisi economica nazionale, le normali “leve straordinarie” (utilizzo di oneri, plusvalore) che vengono attivate dagli Enti Locali, per il raggiungimento degli equilibri di bilancio, non si sono realizzate nella misura prevista, ciò ha reso di maggiore complessità il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica.

“...”

Resta sempre da considerare il Patto di Stabilità che, coi suoi vincoli, tanto ha segnato i bilanci dei Comuni in questi anni. Il Comune di Cesano Boscone ha sempre rispettato i Patti di Stabilità, mettendo in campo tutte le azioni possibili per garantire gli obiettivi di finanza pubblica.

Il Patto del 2011, non è stato rispettato.

Infatti, pur essendo stata costante l'attività di monitoraggio degli incassi e pagamenti, e pur avendo aderito a seguito di deliberazione di Giunta Regionale del 26 ottobre 2011 alla distribuzione del plafond relativo al patto territoriale verticale, lo scenario in cui si è dovuto operare ha risentito della grave situazione macroeconomica nazionale ed internazionale ed in particolare delle difficoltà di accesso al credito. Altro elemento che ha condizionato fortemente il raggiungimento dell'obiettivo fissato per il 2011 è da ricercare nella “fluttuante” programmazione dell'Ente relativa al piano delle alienazioni, che ha subito, nel corso della gestione, sostanziali modifiche.

“ ... ”

Coerentemente con le linee strategiche di mandato, questa Amministrazione ha proseguito per tutto il 2011 nei propri intenti di perseguire **l'equità fiscale** aumentando il proprio impegno nella lotta all'evasione non solo locale, come avvenuto in questi anni, ma anche nazionale attraverso una fitta collaborazione con l'Agenzia delle Entrate. È nostra ferma convinzione che solo in questa maniera sarà possibile incrementare il livello di prelievo fiscale.

“ ... ”

Allo stesso tempo, terminata nel corso del primo semestre, la fase di controllo dei pagamenti relativi all'ICI 2005, l'attenzione è stata spostata alle verifiche degli anni 2006-2007. Entro il 31/12/2011 sono stati notificati ai contribuenti circa 1600 contestazioni di pagamento, per un ammontare di 150.000 euro.

“ ... ”

È stata adeguata la normativa locale alle ultime direttive impartite dal MEF in materia di Tariffa Rifiuti. Con il nuovo regolamento approvato la scorsa primavera, c'è stato il passaggio da Tariffa di Igiene Ambientale (c.d. TIA 1) a Tariffa Integrata Ambientale (c.d. TIA 2), superando così gli effetti negativi che si sarebbero riversati su tutta la cittadinanza, nel caso si fossero dovuti applicare nuovamente i criteri di calcolo della “vecchia” Tassa Rifiuti Solidi Urbani, ossia l'inclusione nel costo complessivo e quindi nelle tariffe, dell'IVA pagata dal Comune ai propri fornitori. La conseguenza che avrebbe determinato un simile conteggio è automatica e facilmente comprensibile, ossia un aumento tra il 10 e il 20% delle tariffe, cosa intollerabile per il periodo di crisi economica che stiamo vivendo. Attualmente infatti l'IVA che il Comune paga ai propri fornitori viene considerata una partita di giro e pertanto non viene conteggiata per formulare le tariffe del servizio.

“ ... ”

In ambito di **tariffe dei servizi pubblici**, l'azione amministrativa riflette la scelta di tenere conto di due diversi piani di intervento: uno quello della copertura generale (cioè il gettito teorico derivante dall'applicazione della tariffa massima); l'altro i benefici da accordare a singoli e famiglie, in ragione della capacità reddituale, secondo l'ISEE, elemento che *determina la percentuale di copertura effettiva costi/ricavi*. In quest'ottica si è reso necessario sia un adeguamento delle tariffe tale da assicurare il recupero dell'inflazione anche degli anni passati (nei quali non vi erano stati aumenti in tal senso) sia il riadeguamento della copertura dei costi.

Al fine di non gravare sugli utenti di minore capacità contributiva, è stato rivisto il sistema complessivo di applicazione dell'ISEE. L'evoluzione degli ultimi anni ha causato infatti una progressiva collocazione degli utenti in fascia massima - in particolar modo per i servizi rivolti ai minori - ma non sempre tale situazione rispecchia l'effettiva capacità reddituale delle famiglie.

“ ... ”

Infine - in analogia a quanto previsto dal “Regolamento Asili Nido” e riportato nella “Carta del Servizio” - le tariffe per i residenti sono applicate anche agli utenti non residenti che lavorano presso enti/aziende insediate sul territorio che abbiano stipulato un'apposita convenzione con il nostro Comune ed ai lavoratori del Comune stesso.

Mentre continua senza novità di rilievo l'attività di **trasformazione del diritto di superficie in proprietà** dei lotti CB/1 – CB/2 – CB/3, l'anno 2011 si è distinto per la dismissione e quindi l'alienazione di due beni del patrimonio comunale: l'area di Via Magellano e l'area di Via Isonzo. Gli introiti derivanti dalla prima cessione sono stati incamerati interamente entro il 2011, invece per l'area di Via Isonzo l'entrata si realizzerà nel corso dell'esercizio 2012 quando sarà stipulato il rogito.

Infine per quanto riguarda l'area destinata a **parcheggio lungo la linea ferroviaria Milano-Mortara**, l'Amministrazione ha siglato l'accordo con Rete Ferroviaria Italiana che definisce in via definitiva gli assetti proprietari dell'area a servizio della stazione di Cesano Boscone, già oggetto di procedura espropriativa (foglio 19 - mappale 57); nel corso del 2012 sarà restituita a RFI la somma complessiva di euro 1.640.294,62 di cui 640mila euro di competenza 2011 – ossia il valore di espropriazione stabilito dal Collegio Tecnico. Risolto il nodo circa la proprietà, nei prossimi anni si potrà procedere con le realizzazioni previste dagli strumenti urbanistici del Comune.

“ ... ”

Programma 2 - LA CITTA'

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La salvaguardia ambientale	Orientare le strategie alla conservazione del patrimonio verde pubblico, al potenziamento della riduzione dei rifiuti, al recuperare ed alla valorizzazione dei corsi d'acqua ed alla promozione di tutte le azioni finalizzate al risparmio energetico.

La salvaguardia dell'ambiente costituisce una delle principali attività dell'Amministrazione per promuovere una nuova cultura del vivere cittadino. Politiche pubbliche atte a valorizzare il cambiamento, nonché azioni in grado di sollecitare cambiamenti culturali sono gli obiettivi che caratterizzano il progetto denominato "La Casa della Sostenibilità"; progetto meritevole di finanziamento da parte di Fondazione CARIPLO, grazie anche alle tematiche affrontate dall'Amministrazione nel corso dell'annualità precedente.

"..."

Particolare attenzione è rivolta alle aree a verde che in grande quantità offrono spazi diversificati rispondendo alle esigenze dei vari *stakeholders*; sono stati completati i lavori del parco Patellani che attraverso la sua riqualificazione ha dato risposta al bisogno dei posti auto carenti nella zona. Anche il completamento del verde, avvenuto nel mese di luglio, legato alle opere di urbanizzazione del comparto residenziale di Via Vespucci (lotto 2Cb5) ha contribuito ad incrementare le superfici di verde restituendo alla città circa 30.000 mq che si collegano al parco Pertini creando un corridoio ecologico che dal centro del paese arriva al Bosco dell'Acqua. L'intervento più consistente è comunque sempre rappresentato dall'enorme polmone di Parco Natura: area dalle caratteristiche più naturalistiche che offre un altro modo di vivere lo spazio pubblico, rappresentato da un progetto di riforestazione urbana nel quale ricreare o riscoprire alcuni elementi della nostra memoria, dai fontanili alle marcite, alle zone umide favorendo la nascita di un habitat naturale per molte specie di animali, alcuni dei quali in estinzione. Non un costo, ma un investimento per la nostra comunità, nella convinzione che la memoria anche ambientale rappresenti una base solida per dare certezza a un futuro in cui la qualità della vita sia ai primi posti nella scala delle priorità d'azione di un'Amministrazione pubblica.

La riqualificazione degli spazi verdi comprende anche la realizzazione di nuove aree cani, nonché l'installazione di distributori di sacchetti, di cestini e di tabelle informative.

E' proprio in questa direzione che nel mese di aprile è stata realizzata in collaborazione con la protezione civile una nuova area cani in via Turati; sono poi stati acquistati 12 distributori per la raccolta delle deiezioni canine in buona parte già installati presso le aree cani ed altre zone fortemente interessate dal fenomeno.

"..."

Le azioni finalizzate alla **riduzione dei rifiuti** e all'**incremento della raccolta differenziata** dovranno essere caratterizzate da provvedimenti e interventi capaci di premiare gli utenti virtuosi; in tal senso sarà privilegiata l'introduzione di meccanismi per commercianti e grandi utenze particolarmente collaborativi. Sono stati richiesti preventivi nonché effettuati incontri con la società AREA per valutare la possibilità di rivisitare ed integrare il servizio di pulizia manuale e meccanizzata al fine di migliorarne la qualità.

E' stata aggiornata nel mese di giugno l'ordinanza relativa alle modalità di raccolta rifiuto per definire al meglio le tipologie, le caratteristiche dei materiali e sottolineare la presenza di importanti servizi come la piattaforma ecologica ed il ritiro a domicilio dei rifiuti ingombranti alla luce degli abbandoni che si rilevano nel territorio comunale. E' stato avviato un controllo specifico delle autorizzazioni di accesso alla piattaforma per le utenze non domestiche, con la finalità di evitare l'uso improprio della piattaforma ecologica in quanto strutturata per soddisfare i bisogni delle utenze domestiche e non quello delle attività produttive, seppur presenti sul territorio comunale. Tale modalità di accesso ha consentito di ridurre sensibilmente i rifiuti che entrano in piattaforma.

"..."

Sul versante delle politiche energetiche si segnala la sottoscrizione nel mese di aprile della convenzione con la società Prometheus per la concessione del suolo pubblico e la conseguente realizzazione delle reti di teleriscaldamento al q.re Giardino. Operazione che ha consentito in primo luogo di contribuire a migliorare le emissioni in atmosfera, nonché di ottenere il rifacimento di tutti i manti stradali assoggettati al passaggio della rete e ben altri 3 interventi al q.re giardino oltre alla riqualificazione del parco Rancilio.

I lavori sono stati interamente completati, così come è stato reso funzionante il nuovo impianto momentaneamente alimentato a gas metano e non a biomassa legnosa in quanto i lavori di installazione della centrale non sono ancora stati conclusi.

“...”

Altra azione rilevante è legata alla sottoscrizione del Patto dei Sindaci al quale la nostra Amministrazione ha aderito nel 2009; ad oggi grazie anche alla collaborazione con Infoenergia proseguono le attività legate al progetto finanziato dalla Fondazione CARIPLO per la redazione del Piano di azione per l'energia sostenibile. Nel mese di giugno sono stati presentati in una assemblea pubblica i risultati dello studio che hanno evidenziato come le azioni condotte fin ora dall'amministrazione abbiano già ottenuto in termini di riduzione delle emissioni dal 2005 al 2010, nonché gli ulteriori obiettivi di riduzione e le ipotesi di intervento inserite nel piano di azioni approvato dal consiglio nel mese di dicembre.

“...”

L'adesione all'**Associazione Comuni Virtuosi** è lo strumento di cui l'Ente ha inteso dotarsi per mettersi in rete con altre realtà locali per intervenire a difesa dell'ambiente, migliorare la qualità della vita e tutelare i Beni Comuni, intesi come beni naturali e relazionali indisponibili che appartengono all'umanità. Le azioni promosse in questo ambito di relazioni testimoniano come sia possibile “fare concretamente”, non più come uno slogan, ma come consapevolezza che la sfida di oggi è rappresentata dal passaggio dalla enunciazione di principi alla prassi quotidiana. In tema di riduzione delle emissioni in ambiente, un alto valore di azione concreta e testimonianza è la scelta di dotare la struttura comunale di una flotta di mezzi che è stata consegnata nel mese di aprile. Dei mezzi in uso, l'80% è ad emissioni ambientali pari a zero, trattandosi di **mezzi elettrici**.

“...”

A seguito dell'adeguamento degli impianti attraverso la sostituzione di ben 198 punti luce avvenuta nel primo trimestre 2011 oltre alla riduzione delle emissioni in atmosfera ha consentito di ridurre la spesa di circa il 30%; in relazione alla riduzione della spesa si segnala anche l'attività di verifica svolta finalizzata a mettere in analogia le bollette con le utenze presenti. Da ciò è emersa la richiesta del gestore di bollette – non pagate dall'ente – e non imputabili allo stesso e pertanto oggetto di formale restituzione.

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Risorse disponibili e qualità realisticamente possibile	Innalzare la qualità degli spazi fisici, che poi vengono vissuti socialmente da categorie di <i>stakeholders</i> tra loro assai diverse, che esprimono bisogni ed istanze eterogenee e, spesso, mutevoli nel tempo, costringe a tentare soluzioni sinergiche tra pubblico e privato, che coinvolgano più attori – con interessi e punti di vista diversificati – ma realisticamente proponibili.

È in questo contesto che si collocano le scelte fondamentali per la progettazione del Piano di Governo del Territorio (PGT).

Il primo obiettivo è di completare l'assetto urbanistico delineato dal vigente PRG, che già aveva assunto obiettivi di rigenerazione urbana e potenziamento della qualità ambientale, pur con i dovuti adeguamenti e con la consapevolezza che sono mutate in questi pochi anni sia le condizioni della finanza pubblica sia le condizioni del mercato immobiliare e dell'economia in generale.

Il contenimento dell'uso del suolo, scelta obbligata dalla condizione oggettiva del territorio e dai vincoli della pianificazione sovraordinata, ma anche condivisa, induce ad utilizzare al meglio il suolo già urbanizzato o comunque destinato all'urbanizzazione dal vigente PRG (e dagli strumenti urbanistici ancora precedenti). Tale scelta si accompagna alla necessità di valorizzare le aree di proprietà del Comune e di massimizzare le compensazioni a favore del Comune che derivano dagli interventi di trasformazione importanti, compatibilmente con le condizioni di mercato.

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Politiche per la casa [cfr. programmi 3 – 4: “La Comunità Locale e Le Persone”]	l’obiettivo è quello di offrire un mercato alternativo all’edilizia residenziale privata attraverso strategie di pianificazione (PGT) che diano risposte al fabbisogno della prima casa, anche attraverso forme diversificate (acquisto a prezzi convenzionati, affitto, patto di futura vendita, eccetera).

“...”

Per quanto riguarda i piani urbanistici in essere si segnalano:

- le chiusure dei procedimenti legati all’istruttoria delle opere di urbanizzazione e dei comparti residenziali del piano attuativo di Via Pasubio/Olmi;
- la definizione per la relativa approvazione in Consiglio nel mese di novembre del Piano di Recupero Urbano unità d’intervento 6 che riguarda la riqualificazione di una parte centrale della città;
- la definizione delle procedure di collaudo per parte delle opere di urbanizzazione del piano San Carlo tra le quali il parcheggio pubblico sul quale sarà attivato il mercato settimanale di via Trento;
- la presa in carico nel mese di maggio delle opere di urbanizzazione del comparto residenziale 2CB5 a seguito di collaudo tecnico-amministrativo;

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I trasporti	Una città vivibile deve poter vantare il requisito dell’accessibilità, soprattutto nella realtà attuale in cui gli orari di lavoro sono sempre meno standardizzati e a vantaggio precipuamente di quanti si muovono sul territorio nelle ore non “di punta”;

La necessità di rivedere il servizio di trasporto pubblico sul territorio è un’esigenza manifestata al Comune di Milano già nell’anno 2001 in fase di stesura della prima bozza del PTS 2004-2006 attraverso incontri tecnici e comunicazioni con i quali erano state fornite allo stesso Comune informazioni circa gli obiettivi che si intendevano perseguire.

“...”

È comunque intenzione dell’Amministrazione non abbandonare la strada delle modifiche da apportare ai percorsi esistenti anche se risulta necessario procedere con la stipula della convenzione con il Comune di Milano quale atto “dovuto” per la gestione di un servizio di trasporto ormai obsoleto in quanto riferito al triennio 2004-2006.

La bozza di convenzione è stata sottoposta agli organi consiliari che ne hanno rinviato la sua approvazione chiedendo di incontrare le forze politiche per integrare e modificare gli attuali percorsi così come più volte richiesto dalla Giunta.

Tale percorso non ha avuto buon esito tanto è che nel mese di ottobre il Consiglio Comunale ha comunque dovuto sottoscrivere la convenzione per la gestione del servizio pubblico in essere

“...”

Ancora si segnala l’approvazione di un regolamento da parte del consiglio comunale per la gestione dei Taxi nel bacino aeroportuale con l’obiettivo di facilitare i collegamenti per i nostri cittadini verso l’aeroporto di Malpensa con tariffe controllate.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Decoro urbano; Nucleo Controllo del Territorio	Necessità di porre rimedio a fenomeni di “disordine fisico” (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell’arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) e di “disordine sociale” (comportamenti disturbanti o aggressivi verso residenti e passanti, spesso accentuati dalla paura del “diverso”, ma anche circolazione stradale pericolosa).

L'ambito del decoro urbano, che individua quale obiettivo il superamento dei fenomeni di "disordine fisico" (cattiva manutenzione, vandalizzazione e mancanza di decoro degli spazi e dell'arredo urbano, scarsa illuminazione, ecc.) è stato presidiato mediante l'istituzione dell'unità operativa Nucleo Controllo del Territorio, il cui compito è quello di attuare una pluralità di azioni volte a combattere incuria, degrado, scarsa pulizia e altre situazioni che possono compromettere il decoro urbano.

L'azione di monitoraggio e controllo svolta dal Nucleo ha prodotto i seguenti risultati:

Sono stati svolti complessivamente 459 servizi di pattuglia finalizzati al controllo sul territorio, di cui: 145 al Q.re Tessera; - 69 al Q.re Giardino; - 92 nella Zona Pasubio; - 151 nella Zona Centro.

I servizi di controllo hanno dato luogo a 398 rilevazioni di anomalie così distribuite sulle varie zone: - 121 al Q.re Tessera; - 34 al Q.re Giardino; - 92 nella Zona Pasubio; - 151 nella Zona Centro.

Le anomalie riscontrate (complessivamente 459) possono dividersi per tipologia come segue:

- 105 Anomalie stradali (buche, marciapiedi, cordoli ecc.)
- 60 " arredo urbano (cestini portarifiuti, scritte ecc.)
- 102 " igiene ambientale (discariche, abbandono di masserizie, raccolta differenziata)
- 36 " illuminazione pubblica
- 5 " rete stradale
- 49 " segnaletica stradale
- 12 " verde pubblico (rami pericolosi, potatura piante)
- 29 " parchi pubblici

Sono stati approntati interventi correttivi in 381 casi di anomalie segnalate, mentre 17 casi sono in attesa di risoluzione; ciò significa che la capacità di risposta dell'Ente (95% di interventi risolutivi sui casi rilevati) è in linea con i parametri di efficienza indicati nei documenti di programmazione.

" ... "

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La mobilità ed i parcheggi	L'incentivazione forme di mobilità lenta e a basso impatto ambientale: istituzione di isole ambientali e all'ampliamento delle aree destinate alla sosta.

Il Piano Urbano del Traffico, documento di pianificazione della mobilità in ambito urbano – approvato nell'aprile del 2009 – ha recepito gli obiettivi del Piano di Mandato e li ha tradotti in progetti puntuali che dovrebbero essere attuati entro il termine di valenza del Piano stesso. Tuttavia, pur rimanendo ferma l'intenzione dell'Amministrazione di dare piena attuazione ai contenuti del Piano del Traffico, è necessario evidenziare che la programmazione per l'esecuzione degli interventi ha subito un forte condizionamento per i ben noti vincoli di bilancio, che hanno indotto la struttura a dilatare i tempi di pianificazione ed esecuzione delle opere.

L'opera di riqualificazione generale del tessuto urbano è stata avviata con l'intervento del tratto stradale di via Gramsci del Q.re Tessera. L'obiettivo strategico di ampliare le aree destinate alla sosta viene perseguito nel 2011 con il progetto relativo alla realizzazione del parcheggio di via Gramsci, portato a termine nel primo semestre (fine lavori maggio 2011). L'opera, realizzata in continuità con l'intervento sull'asse stradale di via Gramsci, ha restituito ai cittadini del quartiere circa 80 posti auto.

" ... "

Per quanto riguarda la mobilità, gli ulteriori obiettivi conseguiti nel corso del 2011 sono: il nuovo schema di circolazione attuato nell'ambito del P.A. di via San Carlo – con l'istituzione del senso unico di via Trieste teso a favorire lo scorrimento del traffico veicolare - e la riqualificazione della rotonda posta all'intersezione tra le vie Isonzo/Italia – con l'introduzione di un nuovo sistema di segnaletica con precedenza all'anello.

" ... "

Programma 3 - LA COMUNITÀ LOCALE

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di identità e integrazione	Elaborare una interpretazione compiuta delle cause di insicurezza, comprensiva della differenza tra rischio oggettivo e percezione soggettiva di insicurezza. Fondamentale e determinante, in quest'ultimo senso, sarà l'apporto dato dalle strategie tese a consolidare l'identità territoriale, a rafforzare il senso di appartenenza alla comunità locale e l'integrazione.

Fondamentale si conferma la promozione di una cultura di educazione alla pace; saranno favoriti e stimolati i processi di integrazione e cooperazione tra le realtà esistenti sul territorio e di avvicinamento progressivo dei cittadini all'Europa.

Queste le iniziative più rilevanti:

- Sostegno all'ONG "Vento di Terra" (campo profughi Kalandia)- anche nel 2011 si è ritenuto di sostenere si è evidenziato il percorso di crescita della Cooperativa operante nel Campo profughi palestinesi di Kalandia che, anche grazie ai contributi del Comune di Cesano Boscone, ha consentito la formazione di 7 giovani da occupare lavorativamente nella produzione di calzature - poi distribuite dal commercio equo e solidale: L'Amministrazione Comunale ha sostenuto l'ulteriore sviluppo dell'iniziativa - costituita dal Progetto IMPRINTING - mirata al superamento della stagionalità della produzione, finanziando l'acquisto di macchinari per la produzione di accessori di abbigliamento in pelle;
- è stato concesso un contributo di €. 827,00 a sostegno delle attività del Comitato Pro Bambini Bielorussi, al fine di garantire terapie varie a favore dei bambini Bielorussi ospiti nel mese di maggio delle famiglie cesanesi.

Nel 2011 si è consolidato il percorso di collaborazione avviato con l'approvazione della Consulta degli Stranieri.

"..."

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
La Sicurezza e la richiesta sociale di assicurazione	Particolarmente rilevante sarà la sperimentazione e il perfezionamento di formule gestionali che, superando la settorialità di strutture e servizi, siano in grado di fornire risposte concrete a quelle segnalazioni di "disordine fisico" che concorrono ad allontanare i cittadini dagli spazi urbani, compromettendo il senso di appartenenza e di attaccamento al territorio.

L'istituzione di uno Sportello Sicurezza – nuovo strumento con cui far fronte al delicato tema della percezione di sicurezza e vivibilità della nostra realtà cittadina - è una previsione del Piano di Mandato. Il progetto consisterebbe essenzialmente nella creazione di un "luogo fisico" a cui il cittadino può rivolgersi per fornire indicazioni, suggerimenti, per cercare informazioni, chiedere aiuto in ordine ai problemi della sicurezza e della criminalità. Prevede la partecipazione di diversi attori - istituzionali e non, che a vario titolo concorrono alla conservazione dello stato di sicurezza - che dovranno essere coinvolti attraverso lo strumento del Patto Locale di Sicurezza Urbana.

Il progetto preliminare contenente le linee guida per l'istituzione dello Sportello Sicurezza a livello sovracomunale nell'area del sud ovest milanese è stato sottoposto al Prefetto di Milano il quale, ravvisandone la valenza innovativa e i potenziali vantaggi che ne deriverebbero sul piano dello sviluppo sociale e della convivenza pacifica, ha garantito la sua disponibilità a collaborare per la buona riuscita del progetto.

Il progetto, ancorchè previsto dai documenti di programmazione e valutato positivamente dal Prefetto, non può essere individuato come obiettivo a breve termine per l'indisponibilità delle risorse necessarie alla sua attuazione; tuttavia, rimane una delle possibili linee di sviluppo per ciò che concerne le politiche sulla sicurezza.

"..."

La scarsità delle risorse ha comportato una considerevole flessione dello standard di qualità dei servizi di vigilanza svolti durante la fascia diurna.

Un ulteriore elemento di criticità è stata la mancata chiusura delle trattative sindacali. Così come relazionato nelle pagine precedenti (rif. Programma 1) l'eccessiva onerosità delle richieste ha impedito la definizione dell'accordo per l'indisponibilità delle risorse.

Inoltre è emerso un diverso atteggiamento dei due Comuni nella gestione delle fasi della trattativa – motivato anche dalle differenti condizioni di partenza della contrattazione - che ha ulteriormente condizionato l'avvio del progetto.

Preso atto di quanto sopra, la Giunta di Cesano con delibera del 27 luglio 2011 ha deciso di sospendere la prosecuzione del progetto di pattugliamento notturno associato a causa delle ricadute negative per il servizio ordinario, auspicandone la ripresa in caso di maggiore disponibilità di risorse.

Nonostante le difficoltà organizzative, la Giunta ha stabilito di mantenere comunque la parte di progetto che prevede lo svolgimento associato dei servizi domenicali e festivi, servizi che sono stati garantiti senza interruzione fin dall'inizio del progetto.

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione dello sport	Promuovere lo sviluppo delle attività sportive deriva dal riconoscimento della funzione sociale dello sport inteso non solo come attività fisica ma anche come integrazione, aggregazione, apprendimento di regole e valori, impegno e dedizione.

“ ... ”

Particolare attenzione è stata rivolta alle attività che coinvolgono i giovani, e gli atleti diversamente abili e, a tal proposito, l'Ufficio ha provveduto a sostenere i programmi per le seguenti iniziative:

<u>“Giochi sportivi studenteschi- finale provinciale”</u>	Iniziativa patrocinata dal Comune all'Associazione Dilettantistica Scuola Sportiva Atletica.it che ha visto quest'anno coinvolti moltissimi giovani in età scolare in quanto il nostro comune è stato scelto per accogliere le finali provinciali, con la partecipazione di oltre 600 giovani atleti;
<u>“Campus 2011”</u>	Iniziativa che ha visto l'impegno dell'Associazione Sportiva Dilettantistica Utenti Impianti Sportivi Cesano Boscone e che si ripropone annualmente in quanto, oltre ad essere accolta favorevolmente dalle famiglie quale servizio educativo estivo, ha riscosso molto interesse con una presenza media settimanale di 90 giovani partecipanti.
<u>“Torneo di calcetto per atleti diversamente abili”</u>	Iniziativa organizzata dalla Fondazione Pontirolo Onlus e patrocinata dal Comune per perseguire l'obiettivo comune del superamento delle barriere culturali e di promuovere sul territorio il tema della disabilità; il torneo che si è svolto presso il Centro Sportivo Cereda ha visto coinvolte squadre di atleti disabili che si sono affrontate in un quadrangolare di calcio a 5.
<u>“Promozione all'utilizzo delle strutture comunali da parte di atleti diversamente abili”</u>	Il Gruppo Sportivo i “Giovani per i giovani” utilizza il Centro Sportivo Bruno Cereda per allenamenti di calcio; il gruppo di ragazzi coinvolti è seguito dal Centro Psichiatrico dell'Istituto Sacra Famiglia “il Camaleonte” che da anni usufruisce della struttura gratuitamente ed ha proseguito l'attività anche con la gestione del centro sportivo da parte dell'A.S.d. Utenti Impianti Sportivi Cesano Boscone.

Per garantire l'obiettivo fissato dall'Ente di permettere un adeguato svolgimento delle attività e delle iniziative che consolidano l'identità della città, l'Ufficio ha provveduto a sostenere i programmi presentati per realizzare:

<u>“Sportivo dell'Anno 2010”</u>	Premiazione di singoli atleti, collaboratori delle Associazioni e squadre che si sono distinti per meriti sportivi durante l'anno 2010. L'iniziativa ha visto l'impegno dell' assessorato alle Politiche giovanili e di promozione dello Sport e ha coinvolto un pubblico di circa 100 persone. Ha inoltre preso parte alle premiazioni il Dott. Riccardo Gambaretti specialista in
----------------------------------	---

	ortopedia e traumatologia presso l'Istituto Ortopedico Galeazzi di Milano e Responsabile dell'area medica della Società U.S. Aldini Bariviera al fine di dare rilevanza al tema "lo sport come strumento per un corretto sviluppo psico-fisico dei giovani";
<u>"Un Sorriso in goal"</u>	Iniziativa organizzata dall'Associazione "Comitato pro bambini bielorusi onlus di Cesano Boscone" al fine raccogliere fondi per sostenere il progetto di vacanza sanitaria che da molti anni porta un gruppo di bambini bielorusi presso le famiglie cesanesi. La manifestazione che prevedeva un incontro di calcio si è tenuta presso il Centro Sportivo Bruno Cereda.
<u>"4° Memorial Stefano Fiorito"</u>	Iniziativa organizzata dal Comitato "Amici di Stefano Fiorito" che si è tenuta presso il Centro Sportivo Bruno Cereda il 22 maggio 2011.
<u>35^ Marcia dell'Amicizia Cesanese</u>	Mezza maratona di Cesano Boscone organizzata dall'Associazione Running Club Cesanese che si è tenuta il 6 novembre 2011
<u>11° Trofeo Regionale Cesano Boscone indoor 18 mt.</u>	Iniziativa organizzata dall'ASD Arcieri Cesano Boscone a carattere Regionale, in data sabato 19 e domenica 20 novembre presso il Palasport di Via Vespucci.

Sono state patrocinate numerose altre iniziative a sostegno di associazioni dilettantistiche che operano da anni attivamente sul territorio:

<u>"Saggio fine anno – 30° anniversario"</u>	Iniziativa organizzata dall'Associazione Dilettantistica E.CO. che si è tenuta presso l'Auditorium di Via Vespucci il 22 maggio 2011.
<u>"Saggio fine anno"</u>	Iniziativa organizzata dall'Associazione Centro Sportivo Dilettantistico Cesano Boscone che si è tenuta presso l'Auditorium di Via Vespucci il 22 maggio 2011.
<u>"Quattro manifestazioni"</u>	Iniziative organizzate dall'Associazione Polisportiva Cesano Boscone che si sono tenute l'8 giugno "2° memorial Pippo" – il 15 giugno "Memorial Bossi Emerson" – dal 15 al 20 giugno "Torneo Pallavolo Femminile" - il 5 novembre 2011 "6° Memorial f.lli Dornetti".
<u>"31^ Stratessera"</u>	Iniziativa organizzata dall'Associazione Polisportiva Aiana il 26 giugno 2011

"..."

Per quanto concerne gli **impianti sportivi**, durante il 2011 è stata rinnovata la convenzione per la gestione del Centro Sportivo Bruno Cereda all' ASD Utenti Impianti Sportivi- Cesano Boscone. Sono stati completati gli interventi di manutenzione straordinaria presso il Centro Sportivo Cereda, previsti dal progetto approvato dai Vigili del Fuoco. Sono stati realizzati i nuovi container ad uso spogliatoi e la nuova pavimentazione della tensostruttura.

"..."

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche per i giovani	Le azioni di governo rivolte ai giovani si qualificano chiaramente come politiche di investimento, di sviluppo, di ampliamento della conoscenza e dell'innovazione, toccando temi diversissimi, che spaziano dall'economia, all'energia, all'ambiente, all'istruzione, alla partecipazione alle responsabilità civiche

Le politiche per i giovani intersecano ogni ambito dell'attività amministrativa. L'attenzione va focalizzata sugli aspetti specificamente riguardanti le nuove generazioni, verso le quali occorre attuare interventi mirati, come ad esempio, le politiche per la casa ove trovano applicazione le agevolazioni che consentono di attribuire priorità alle politiche delle giovani coppie.

E' stata assicurata la gestione del Centro Giovani con cui ci si prefigge di incanalare positivamente l'aggregazione spontanea dei ragazzi (11 - 18 anni) stimolandoli ad organizzare il proprio tempo libero.

Nel corso del 2011 l'attività è proseguita in continuità, con laboratori e proposte specifiche nuove che hanno implementato l'offerta già esistente, oltre allo spazio aperto e alla libera aggregazione. Una maggiore

adesione ai laboratori ha portato i ragazzi a partecipare con qualità anche ai momenti di libera aggregazione e ha contribuito ad aumentare il loro senso di appartenenza al Centro. Le attività e i laboratori si sono sviluppate sulla base del progetto iniziale ed in considerazione delle proposte avanzate dagli educatori e dai ragazzi.

L'attività è stata svolta prevalentemente all'interno del Centro, oltre che presso cortili e giardini del quartiere Tessera e presso la sede di alcune realtà del territorio coinvolte nella progettazione e nella realizzazione delle proposte.

"..."

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Istruzione, formazione e lavoro	Implementazione costante di un sistema di monitoraggio efficiente sulla situazione della domanda/offerta nel campo occupazionale e formativo, in modo creare continuità tra la scuola e il mondo del lavoro, inteso come prospettiva occupazionale; capacità di "pesare" nel sistema socio-economico-culturale di appartenenza.

La presenza e l'impegno del Comune avranno l'obiettivo principale di realizzare un sistema di relazioni che consenta, in un momento di evidente difficoltà economica che coinvolge tutti gli attori del sistema scuola, di esercitare il ruolo di pianificazione e programmazione dell'offerta formativa, che pur in presenza di riduzione delle risorse disponibili, salvaguardi almeno il soddisfacimento dei bisogni primari delle realtà scolastiche del territorio.

Questo sarà il contesto per la realizzazione di un **rapporto tra scuola e Ente locale** improntato all'attenzione alla spesa e soprattutto alla rivisitazione degli ambiti tradizionalmente sperimentati del diritto allo studio e dell'edilizia scolastica.

Nel corso del 2011 l'obiettivo di ricalibrare l'offerta, rimodulandola rispetto ai nuovi bisogni espressi dalle scuole, è stato raggiunto definendo alcune azione già per l'anno scolastico 2010-2011:

- soppressione di alcuni segmenti "tradizionali" ma scarsamente attuali del progetto scuola;
- riprogettazione delle proposte di diritto allo studio formulate dalle scuole.

Le linee guida di cui sopra sono state mantenute e rafforzate con il 2011-2012, rivisitando il Progetto Scuola e rivoluzionando l'ottica di distribuzione dei contributi per progetti integrativi al P.O.F.

"..."

Sul versante del supporto alle scuole - decentramento funzionale, altro ambito di intervento comunale volto a favorire l'autonomia gestionale delle realtà didattiche, si è proceduto sui tre consueti fronti contributi acquisti/ manutenzioni piccola entità contributi funzionamento ed edilizia scolastica. I dati sono riassunti di seguito.

Edilizia scolastica	Per quanto concerne gli interventi di edilizia scolastica si è provveduto nel corso del 2011 a: <ul style="list-style-type: none"> • completare la riqualificare il giardino della scuola Don Sturzo • avviare lo studio progettuale per la riqualificazione del giardino della scuola dell'Infanzia XXV aprile • intervenire sul tetto della scuola Monaca, soggetto ad infiltrazioni, mediante realizzazione del troppo pieno.
---------------------	---

"..."

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di sviluppo e di promozione territoriale	Il mercato del lavoro deve anche essere visto come offerta di occupazione. In tal senso devono essere pensati dei percorsi di rivisitazione della domanda/offerta a fronte di progetti di sostegno alla piccola imprenditoria – anche femminile – sia nel campo dell'industria sia in quello del terziario ed in particolare della grande e piccola distribuzione, valorizzandone il diverso ruolo.

L'**integrazione delle politiche economiche in ambito locale** intende rispondere, da un lato, alle esigenze del tessuto economico, raccogliendo sia necessità presenti sia ipotesi future, così da progettare un bacino di offerte e domande rispondente sia in termini di unità quantitative che di qualità professionali; da un altro lato, ai bisogni occupazionali della cittadinanza, promuovendo le peculiarità di ciascuno (esperienze, età anagrafica, sesso, bisogni personali e familiari) al rango di risorsa per lo sviluppo produttivo.

Nel corso del 2011 si è proceduto:

- all'integrazione delle politiche economiche in ambito locale al fine di rispondere alle esigenze del tessuto economico, raccogliendo necessità presenti quanto ipotesi future, così da progettare un bacino di offerte e domande rispondente sia in termini di unità quantitative che di qualità professionali;
- ai bisogni occupazionali della cittadinanza, facendo delle diversità (esperienze, età anagrafica, sesso, bisogni personali e familiari) una risorsa per lo sviluppo produttivo.

“...”

Il rapporto con i centri di formazione presenti sul territorio, pertanto, è stato indirizzato all'implementazione di percorsi formativi per far acquisire le professionalità maggiormente richieste dalle attività economiche del territorio, senza peraltro trascurare le attitudini del singolo. Ciò è stato possibile con un attento lavoro di scambio di informazioni e un più diretto rapporto tra i centri stessi e l'Ufficio Lavoro sia in sede di verifica delle attitudini e potenzialità dello studente sia in sede di previsione sulle richieste di forza lavoro.

SPAZIO LAVORO: SERVIZI SPECIALISTICI PER L'INCONTRO DOMANDA – OFFERTA

Si è ritenuto opportuno potenziare l'impegno rivolto al mondo dell'occupazione con particolare riferimento all'inserimento di portatori di handicap, affiancando al servizio lavoro la consulenza e il sostegno dell'Afol per due volte la settimana, al fine di migliorare lo standard delle politiche attive.

L'Amministrazione Comunale, con il supporto dell'Agenzia per la Formazione l'Orientamento ed il Lavoro Sud Milano, ha inoltre avviato un processo di interazione delle realtà produttive site nel Comune di Cesano Boscone.

“...”

Infine, l'**integrazione delle politiche economiche in ambito locale** intende altresì rispondere alle esigenze del tessuto economico. In tal senso, è determinante il costante **monitoraggio dei processi di insediamento delle attività economiche nel territorio e delle problematiche socio-economiche derivanti**, prestando un'attenzione particolare nel cogliere la sostenibilità dello sviluppo economico in relazione ai necessari ed inevitabili legami con l'ambiente (trasporti, insediamenti abitativi, servizi pubblici, ecc.).

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le Politiche di promozione culturale	Il perno delle attività culturali nel prossimo mandato rimarrà il territorio con le sue peculiarità; pertanto, saranno valorizzate le proposte provenienti dalle associazioni locali e dai cittadini. Saranno promossi momenti organizzati per consentire alle associazioni di programmare le attività confrontandosi con l'Amministrazione e collaborando con questa in una prospettiva di sussidiarietà. L'intervento del Comune continuerà nel favorire l'accessibilità alle istituzioni culturali presenti ed alle iniziative sviluppate dai soggetti associativi.

L'obiettivo generale è quello di garantire maggiore accessibilità alle istituzioni culturali presenti.

La **biblioteca** garantirà le consuete opportunità di lettura, studio, informazione rivisitando ed ampliando l'offerta di interventi in funzione delle richieste mediante l'incremento delle raccolte da realizzare mediante una puntuale acquisizione delle novità librarie, nel campo della saggistica e della narrativa e delle sezioni adulti e ragazzi. La programmazione degli acquisti punterà all'arricchimento dei diversi settori della biblioteca con particolare riguardo all'integrazione di testi più aderenti alle richieste dell'utenza e alla sostituzione dei volumi che risultano obsoleti o deteriorati, alienati con le procedure di svecchiamento del patrimonio. A partire dal 2011 la biblioteca aderisce al progetto di acquisto centralizzato gestito dalla Fondazione Per Leggere.

“ ... ”

Nel 2011 sono stati acquistati n. 2372 volumi e n. 233 supporti audiovisivi di genere musicale e cinematografico. Sono stati scartati per obsolescenza o deterioramento n. 726 documenti.

“ ... ”

Totale prestiti 42.015

Emeroteca	411
Audiolibri	342
Prescolari	647
Multimediali	12.562
Narrativa	14.302
Narrativa ragazzi	2.330
Saggistica adulti	10.485
Saggistica ragazzi	936
	42.015

“ ... ”

Totale iscritti anno 2011: n. 2354

“ ... ”

Per quanto riguarda l'adesione del Comune di Cesano Boscone alla **Fondazione Per Leggere Biblioteche Sud Ovest Milano** (iniziata nel 2006 in qualità di Socio Fondatore, con l'obiettivo di promuovere iniziative per la valorizzazione e lo sviluppo della biblioteca), nel 2011 la biblioteca parteciperà ad alcuni progetti, quali la 'Formazione e tirocinio per studenti laureandi e neolaureati del territorio', e 'Valorizzazione e potenziamento delle raccolte nelle biblioteche del Sud Ovest Milanese'. Proseguirà anche nel 2011 il progetto di revisione delle raccolte che comporta l'adozione di procedure comuni a tutte le biblioteche aderenti e il cui obiettivo finale sarà la realizzazione della Carta delle collezioni.

“ ... ”

A partire dal 2011 la Fondazione per Leggere in convenzione con Medialibrary on line mette a disposizione degli utenti delle biblioteche una pluralità di contenuti multimediali, consultabili e scaricabili gratuitamente, quali banche dati, quotidiani e periodici, contenuti audio e video, e-book, e-learning. Per accedere a tali contenuti sono sufficienti le medesime credenziali di accesso ai servizi bibliotecari.

“ ... ”

Si conferma l'obiettivo di costituire la **Fondazione per la Civica Scuola di Musica** per valorizzare – in continuità con il passato – le attività didattiche e artistiche finora gestite dalla Scuola, ossia:

- Programmazione dell'attività didattica e artistica per la realizzazione di corsi individuali e collettivi rivolte ai cittadini;
- *Stages e masterclasses*: promuovere anche in collaborazione con soggetti esterni occasioni di approfondimento dei generi musicali e momenti di studio di tecniche di strumento;
- Interventi sul territorio: concerti, rassegne musicali (stagione concerti in collaborazione con la Soc. Umanitaria, Estate in musica, Lezioni concerto), Musica d'insieme.

L'attività didattica della scuola è stata rivolta a 179 iscritti, (95 maschi e 84 femmine). Gli allievi residenti sono 103 i non residenti 76; nel corso del 2011 ci sono stati solo 2 ritiri.

Dei 177 iscritti 45 risultano iscritti anche al corso di teoria solfeggio. Il dettaglio degli allievi suddivisi per strumento 2011/2012 è riportato nella tabella seguente:

Allievi / Strumento	2010/2011	2011/2012	Variazione rispetto all'anno precedente
Basso	3	5	+29%
Batteria	9	15	
Canto	15	18	
Chitarra	33	39	
Flauto	5	4	
Pianoforte	59	66	

Propedeutica	3	7
Solo Teoria	1	1
Violino	9	10
Laboratorio Corale	-	12
Totali	137	177

La scuola ha aderito, anche nel 2011, alla rete di scambio tra la **Società Umanitaria di Milano** ed altre Scuole civiche di musica, allo scopo di arricchire maggiormente la proposta formativa culturale rivolta agli allievi e alla cittadinanza.

“...”

Programma 4 - LE PERSONE

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche per la casa [cfr. programmi 2 – 3: La città e Le persone]	La strategia complessiva trae origine dal rendere coerente l'insieme degli interventi di questi ultimi anni per poi prevedere la propria azione di sviluppo nell'armonizzazione fra interventi pubblici e privati. Offrire risposte adeguate ai bisogni alloggiativi che sono articolati e differenziati a seconda degli <i>stakeholders</i> che li esprimono.

La crisi economico-finanziaria che sta investendo, a più livelli, l'intero Paese sta portando ad un impoverimento progressivo che determina crescenti ostacoli nell'attuazione di diritti fondamentali come la casa e il lavoro. Tale difficoltà interessa non unicamente persone in situazione di particolare fragilità ma sempre più anche persone che sino a ieri erano in possesso di risorse e autonomie per un normale fronteggiamento dei cicli evolutivi di vita.

Le politiche abitative costituiscono un'area di lavoro particolarmente complessa che purtroppo investe un numero crescente di persone. Due sono le grandi aree di disagio abitativo che si possono individuare.

La prima area è costituita da chi è colpito da un'emergenza abitativa assoluta, e non dispone della possibilità di vivere in uno spazio dignitoso e sicuro.

La seconda area comprende invece persone che non sono in condizioni di precarietà assoluta, che spesso dispongono anche di un reddito o di una pensione, ma che comunque non sono in grado di sostenere l'attuale mercato della casa. Per quest'area di persone (famiglie monoreddito, lavoratori precari, famiglie monogenitoriali, giovani e anziani), la questione abitativa rappresenta un freno alla definizione dei propri progetti di vita (relativi al lavoro, all'autonomia dalla famiglia di origine, alla costruzione di una nuova famiglia) o un grave rischio sociale, laddove si venga a rompere il precario equilibrio raggiunto (sfratto, fine di una coabitazione). A favore di quest'ambito è stato mantenuto, per tutto l'anno, l'intervento di erogazione di contributo economico mensile finalizzato alla copertura parziale del canone di locazione, volto a prevenire azioni di sfratto;

Destinatari contributi comunali	59 (a fronte di 77 richieste)	Spesa : € 76.160,00
---------------------------------	-------------------------------	---------------------

La palese riduzione dei beneficiari – 35% rispetto all'anno passato (90) – conferma l'inevitabile cambio di metodologia di valutazioni delle richieste di contributo: a fronte di una domanda sempre più pressante e in netto aumento sono state accolte quelle situazioni per le quali il contributo mensile avrebbe inciso in maniera significativa e utile, a discapito di altre, altrettanto gravi, ma ormai “troppo compromesse”.

Destinatari FSA	DOMANDE IDONEE PERVENUTE n. 338 (Ordinarie 249 – Gravi Difficoltà 89)	FINANZIAMENTO REGIONALE € 183.838,74 SPESA (Importo massimo erogabile alla luce delle domande) € 246.506,70
-----------------	---	--

La spesa effettiva, relativa al FSA 2011, sarà probabilmente più contenuta per effetto dei controlli sui requisiti e sulle condizioni dichiarate necessari per le liquidazioni e che si svolgeranno nei primi mesi del 2012.

“ ... ”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
Le politiche di solidarietà sociale	Contrastare il progressivo isolamento dell'individuo e favorire i principali modelli organizzativi e di relazione su cui erano storicamente fondati status e legami sociali stabili (lavoro, famiglia, appartenenza territoriale).

La funzione storicamente assolta dai sistemi di *welfare* è quella di proteggere e dare sicurezza all'individuo cioè quella di individuare e prevenire i nuovi fattori di rischio e di debolezza.

Sul versante più propriamente sociale dell'integrazione, specie riguardante i cittadini e le cittadine immigrati/e, è stato realizzato:

- il consolidamento degli sportelli Orientamondo
- l'attività di mediazione culturale e il suo consolidamento anche attraverso l'offerta di accompagnamento a visite ambulatoriali per le donne immigrate che non conoscono l'italiano
- il sostegno di progettualità contro la tratta (Associazione Lule)

Nel corso dell'estate è stata fronteggiata la cosiddetta emergenza profughi; l'azione sinergica sviluppata tra Comune Asl e Fondazione Istituto Sacra Famiglia ha consentito di accogliere sul nostro territorio 15 profughi.

Il supporto alla domiciliarità degli **anziani** è un'esigenza che non coinvolge solo gli anziani con serie compromissioni del livello di autosufficienza, ma che riguarda sempre più anche anziani che, seppure autosufficienti, riscontrano difficoltà nella gestione di alcuni aspetti della quotidianità, nella mobilità e nella gestione dell'abitare (nuove richieste provenienti da anziani soli o da loro familiari per aiuto in alcune mansioni quotidiane come la pulizia dei locali e lavori di manutenzione ordinaria). Proprio tenendo conto delle esigenze emerse e riscontrate dai Comuni del PDZ e in considerazione della naturale scadenza della Convenzione con la Fondazione Pontirolo che ha la gestione del SAD sopra comunale, si è proceduto, in fase di rinnovo ad aggiornare alcuni aspetti della Convenzione rendendola sempre più aderente ai bisogni degli anziani.

Risposta ai bisogni di domiciliarità degli anziani è, per l'appunto, fornita dalla tradizionale Assistenza Domiciliare.

n. destinatari SAD	40 (stabile rispetto all'anno passato con 21 nuove attivazioni a fronte di 9 decessi e 19 rinunce v. nota) tra questi 5 utilizzano anche il trasporto e 14 il pasto a domicilio	Spesa sostenuta: € 75.800,00
n. destinatari pasti a domicilio	43 (un leggero incremento rispetto all'anno scorso)	
n. destinatari servizio di trasporto	18 (50% in meno rispetto al 2010) questo dato si riferisce ai cittadini che hanno effettivamente usufruito del servizio nell'arco del 2011	
n. cittadini che usufruiscono, chi in modo continuativo, chi saltuario (alcuni o più servizi contemporaneamente) dei diversi servizi offerti	104 (un decremento del 10% rispetto al 2010)	

nota: occorre rilevare che dal mese di settembre sono state applicate le nuove tariffe dei servizi a domanda individuale, queste costituiscono motivo di rinuncia di soli 4 utenti del SAD; le altre sono derivate da motivazioni differenti tra cui spicca l'aggravamento dell'anziano, con conseguente necessità di maggior presenza assistenziale (badante) se non di ricovero.

“ ... ”

L'attenzione che il territorio storicamente dedica alle persone **diversamente abili** è testimoniato dalla pluralità dei servizi offerti (CSE – 5 frequentanti , CDD- 3 frequentanti, ADH) alle famiglie residenti nel distretto ed economicamente sostenuti, in via esclusiva, dalle amministrazioni comunali; dalla considerazione connessa al crescente numero delle persone in carico e all'aumento delle fragilità sociali in genere nasce l'esigenza di procedere ad una verifica dei servizi erogati ed alla loro razionalizzazione oltre

all'eventuale introduzione di un sistema compartecipazione dei costi da parte delle famiglie connesso alla capacità reddituale.

n. beneficiari ADH	Modalità di erogazione	Spesa anno 2011
25	Voucher Piano di zona	€ 64.520,00
17	Buoni comunali	€ 65.607,00

Il maggior costo a carico dell'AC a fronte di un numero minor di progetti individuali è dovuto dal differente monte ore assegnato al singolo progetto e dalle diverse tariffe orarie delle cooperative coinvolte.

“...”

La lettura dei bisogni e delle problematiche emergenti fa strettamente riferimento agli effetti della crisi economica globale e all'inasprimento delle **problematiche legate alla perdita del lavoro**.

Il rischio evidenziato è che le problematiche oggi rilevate si allarghino a quote crescenti di popolazione in condizioni di “normalità”, fino ad ora estranee a problemi di questo tipo.

Per questo la visione di questa Amministrazione è orientata a fornire risposte ai bisogni dei cittadini prematuramente espulsi dal mercato del lavoro e difficilmente ricollocabili a causa della loro età anche attraverso la collaborazione con il privato sociale. In particolare innalzando, in deroga alla disciplina dei contratti, la soglia di affidamento diretto alle cooperative sociali di tipo B dei servizi diversi da quelli socio-sanitari ed educativi purché vengano create nuove opportunità di lavoro per le categorie di soggetti svantaggiati.

Gli interventi di contrasto, nel corso dell'anno, al fenomeno sono i seguenti:

- contributo economico a favore di 123 cittadini per una spesa complessiva di € 170.000,00.
- segnalazioni da parte del Servizio Sociale al Servizio inserimenti lavorativi, affidato ad AFOL SUD Milano (Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro Sud Milano), finalizzato a favorire l'integrazione sociale e l'inserimento nel mondo del lavoro per le fasce deboli, attraverso il consueto assetto organizzativo che prevede per gli inserimenti di lavoratori disabili (CSIOL Disabilità) e per gli inserimenti di adulti a rischio di emarginazione residenti nel territorio (CSIOL Svantaggio).

Già il 2010 aveva evidenziato quanto la crisi occupazionale influenzasse negativamente la disponibilità dei datori di lavoro a farsi carico, attraverso un'opportunità di tirocinio o di borsa lavoro, di cittadini fragili o privi di professionalità; questo primo semestre del 2011, ancora di più mette in risalto la criticità del momento. A conferma di ciò è il dato che segue:

n. attivazioni di tirocini lavorativi o borse lavoro	11 (di cui 3 giovani a rischio di emarginazione – 8 disabili)
--	---

Questo dato conferma la poca disponibilità del mondo imprenditoriale a “rischiare”, investendo su persone con fragilità, ma verso le quali non sussistano obblighi di legge come nei confronti di chi ha una disabilità riconosciuta.

“...”

AMBITO DI INTERVENTO	OBIETTIVO STRATEGICO
I servizi resi alle famiglie	Ai servizi che noi erogiamo è richiesto, da un lato, il mantenimento degli elevati standard qualitativi raggiunti negli anni e, da un altro lato, un ulteriore sforzo di riorganizzazione per garantire risposte adeguate anche ai nuovi bisogni emergenti prestando nel contempo attenzione alle spese.

In una realtà che, come quella cesanese, registra una significativa e crescente richiesta di servizi in grado di rispondere da un lato alle esigenze organizzative concrete di entrambi i genitori – e soprattutto dell'eventuale unico genitore presente -, e dall'altro capaci di costituire una risorsa aggiuntiva per i minori offrendo loro spazi di socializzazione, sono stati garantiti gli interventi rivolti alla famiglia con figli in età scolare ed in particolare:

- ❖ Le attività parascolastiche (prescuola e giochi serali), attivate presso le scuole dell'infanzia e primarie, nell'orario precedente e successivo a quello scolastico [dato medio sezioni attivate: 8 (3 pre-scuola - media iscritti 78 - ; 5 giochi serali - media iscritti: 133-)
- ❖ Il servizio refezione scolastica ha registrato il consolidamento degli standard qualitativi come testimoniano i test effettuati dal Circolo di Qualità, riunitosi regolarmente;

Per sostenere le famiglie in stato di disagio lavorativo, è stata stipulata una Convenzione con Regione Lombardia per consentire che i tickets "dote lavoro", erogati ai cassintegrati, siano spendibili anche per il pagamento di servizi scolastici come la ristorazione.

Di ulteriore supporto alle famiglie, sono i GRUPPI di Auto Mutuo Aiuto avviati già nel 2010 proseguiti per tutto il 2011. L'attività dei gruppi si è consolidata con la costituzione di 2 gruppi; uno rivolto ai genitori con figli da 6 a 10 anni e l'altro con figli da 11 a 15 anni – gli incontri hanno avuto frequenza quindicinale registrando la presenze di 6/7 persone e sono stati svolti in orario serale presso la sala di P.zza Giovanni XXIII°2 assegnata dall'Associazione Comitato Giardino.

"..."

ASILI NIDO

Il Nido tradizionalmente inteso (a tempo pieno e a tempo parziale), continuerà a rispondere alla richiesta di un servizio qualificato che garantisca l'accudimento e l'armonica socializzazione dei bambini inseriti prevalentemente in contesti familiari in cui entrambi i genitori lavorano e che, per questo motivo, necessitano di un supporto anche organizzativo nella gestione del tempo del bambino in relazione all'occupazione lavorativa.

Il livello di qualità raggiunto dai nidi comunali ha consentito l'ottenimento della **certificazione di Qualità Iso 9001**, che dovrà ora essere conservata e migliorata nell'ottica del miglioramento continuo annesso e connesso nella certificazione stessa ottenuta.

Si rende al tempo stesso indispensabile procedere alla razionalizzazione del servizio cercando di introdurre tutti gli elementi di innovazione organizzativa che consentano di rispondere adeguatamente ai bisogni delle famiglie, compreso il contenimento dei costi sostenuti per il servizio, e alle nuove esigenze organizzative dell'Ente.

Una riflessione particolare merita il servizio di supporto alla genitorialità *Oltre il Nido*. I tagli subiti sulle spese correnti di Bilancio obbligano a rivisitare i servizi che, pur nell'eccellenza qualitativa garantita sino ad oggi, non sono assimilabili a quelli essenziali o strettamente sociali. Il servizio *Oltre il Nido* si configura certamente come un servizio di qualità, ma di tipo "socio-culturale", ossia rivolto a nonne e genitori già preparati culturalmente a ricevere un sostegno alla crescita più equilibrata della coppia adulto-bambino. Pertanto, così com'è strutturato oggi, a partire dal mese di settembre esso sarà sospeso per essere ripensato, secondo un nuovo progetto che garantisca il soccorso alla genitorialità attraverso forme di coinvolgimento diretto dei destinatari (auto-mutuo aiuto).

In tal senso è stata orientata la progettazione proposta in partnership con la Cooperativa sociale Eureka con una buona esperienza nella gestione di servizi 0 – 3 anni anche nei territori limitrofi. Le attività, avviate nel mese di ottobre'11 (presso lo spazio gestito dall'Associazione Nuovo Comitato Giardino in P.zza Giovanni XXIII° 2 consistenti in uno spazio che il genitore (il nonno, la nonna, la baby sitter) può condividere con il proprio bambino e altri adulti con bambini, alla presenza di una figura con precise competenze pedagogiche e con funzioni di stimolatrice, facilitatrice delle relazioni, in un ambiente adeguato alle esigenze di gioco dei bambini, con spazi suddivisi a seconda delle età diverse. Due gruppi che si incontrano per due mattine alla settimana (il lunedì e il giovedì – il martedì e il venerdì) dalle ore 9,00 alle ore 12,30.

Il progetto ha previsto l'estensione del servizio attraverso l'offerta del cd "affido", che consente al genitore, una volta che il bambino si è ambientato, di lasciarlo alla custodia dell'educatrice e degli altri adulti presenti.

Il costo è costituito da una quota mensile e da una quota di iscrizione.

A ottobre il Servizio ha registrato l'iscrizione di 28 coppie 3 delle quali interessate all'affido (media frequentanti: 22); i mesi successivi, fino a dicembre, hanno registrato un sensibile calo dei frequentanti - 43% -. La maggiore criticità è sicuramente presentata dall'utilizzo di uno spazio condiviso e per questo poco adeguato.

SEZIONE 5

RILEVAZIONE PER IL CONSOLIDAMENTO DEI CONTI PUBBLICI (Art. 170, comma 8, D.L.vo 267/2000)

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7
Classificazione economica	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo
A) SPESE CORRENTI							
1. Personale di cui:	2.929.921,53	0,00	671.600,49	74.153,91	273.396,54	0,00	0,00
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acquisto di beni e servizi	1.843.653,93	0,00	265.205,79	877.352,20	343.239,46	80.195,68	0,00
Trasferimenti correnti							
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Provincie e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Totale trasferimenti correnti (3+4+5)	143.215,16	0,00	10.819,55	130.945,85	194.496,50	24.176,00	33.973,03
7. Interessi passivi	125.513,21	0,00	0,00	205.813,72	0,00	50.569,29	0,00
8. Altre spese correnti	606.645,88	0,00	351.779,30	7.608,65	14.804,98	0,00	0,00
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	5.648.949,71	0,00	1.299.405,13	1.295.874,33	825.937,48	154.940,97	33.973,03

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale Classificazione economica	8 Viabilità e trasporti			9 Gestione territorio e dell'ambiente			
	Viabilità e illuminazione Servizi 01 e 02	Trasporti pubblici Servizio 03	Totale	Edilizia residenziale pubblica Servizio 02	Servizio idrico Servizio 04	Altri Servizi 01-03- 05 e 06	Totale
A) SPESE CORRENTI							
1. Personale di cui:	25.311,30	0,00	25.311,30	0,00	0,00	164.811,57	164.811,57
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acquisto di beni e servizi	274.986,51	0,00	274.986,51	0,00	8.089,80	400.203,14	408.292,94
Trasferimenti correnti							
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Totale trasferimenti correnti (3+4+5)	0,00	143.721,12	143.721,12	0,00	0,00	38.082,51	38.082,51
7. Interessi passivi	321.827,10	0,00	321.827,10	0,00	50.559,14	64.529,53	115.088,67
8. Altre spese correnti	1.482,55	0,00	1.482,55	0,00	0,00	6.470,88	6.470,88
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	623.607,46	143.721,12	767.328,58	0,00	58.648,94	674.097,63	732.746,57

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Settore sociale	11 Sviluppo economico				12 Servizi produttivi	Totale generale	
		Industria artigianato Serv. 04 e 06	Commercio Servizio 05	Agricoltura Servizio 07	Altri Servizi da 01 a 03			Totale
A) SPESE CORRENTI								
1. Personale di cui:	956.130,62	0,00	26.677,65	0,00	0,00	26.677,65	0,00	5.122.003,61
- Oneri sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Ritenute IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Acquisto di beni e servizi	1.396.020,26	909,00	15.422,69	0,00	120.000,00	136.331,69	0,00	5.625.278,46
Trasferimenti correnti								
3. Trasferimenti a famiglie e Ist. Soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Trasferimenti a Enti pubblici di cui:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Totale trasferimenti (3+4+5)	912.737,22	23.777,00	4.752,77	0,00	0,00	28.529,77	0,00	1.660.696,71
7. Interessi passivi	10.013,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	828.825,84
8. Altre spese correnti	31.136,21	0,00	3.801,96	0,00	0,00	3.801,96	0,00	1.023.730,41
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	3.306.038,16	24.686,00	50.655,07	0,00	120.000,00	195.341,07	0,00	14.260.535,03

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	1	2	3	4	5	6	7
Classificazione economica	Amministrazione gestione e controllo	Giustizia	Polizia locale	Istruzione pubblica	Cultura e beni culturali	Settore sportivo e ricreativo	Turismo
B) SPESE in C/CAPITALE							
1. Costituzione di capitali fissi	172.182,24	0,00	0,00	4.687,80	0,00	2.100,00	0,00
di cui:							
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	20.313,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in c/capitale							
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Partecipazioni e Conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Concessione crediti e anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)	172.182,24	0,00	0,00	4.687,80	0,00	2.100,00	0,00
TOTALE GENERALE SPESA	5.821.131,95	0,00	1.299.405,13	1.300.562,13	825.937,48	157.040,97	33.973,03

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D.L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale	8			9			
	Viabilità e trasporti			Gestione territorio e dell'ambiente			
	Viabilità e illuminazione Servizi 01 e 02	Trasporti pubblici Servizio 03	Totale	Edilizia residenziale pubblica Servizio 02	Servizio idrico Servizio 04	Altri Servizi 01-03-05 e 06	Totale
B) SPESE in C/CAPITALE							
1. Costituzione di capitali fissi	625.302,04	0,00	625.302,04	0,00	0,00	1.429.792,14	1.429.792,14
di cui:							
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in c/capitale							
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:							
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Partecipazioni e Conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Concessione crediti e anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)	625.302,04	0,00	625.302,04	0,00	0,00	1.429.792,14	1.429.792,14
TOTALE GENERALE SPESA	1.248.909,50	143.721,12	1.392.630,62	0,00	58.648,94	2.103.889,77	2.162.538,71

5.2 - DATI ANALITICI DI CASSA DELL'ULTIMO CONSUNTIVO DELIBERATO DAL CONSIGLIO PER L'ANNO 2010 (in euro)

Comune di Cesano Boscone

(Sistema contabile ex D. L.vo 267/00 e D.P.R. 194/96)

Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Settore sociale	11 Sviluppo economico					12 Servizi produttivi	Totale generale
		Industria artigianato Serv. 04 e 06	Commercio Servizio 05	Agricoltura Servizio 07	Altri Servizi da 01 a 03	Totale		
B) SPESE in C/CAPITALE								
1. Costituzione di capitali fissi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.234.064,22
di cui:								
- Beni mobili, macchine e attrezzature tecnico - scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.313,58
Trasferimenti in c/capitale								
2. Trasferimenti a famiglie e Ist. soc.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Trasferimenti a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Trasferimenti a Enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui:								
- Stato e Enti Amm.ne C.le	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Province e Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comuni e Unione Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Az. sanitarie e Ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Consorzi di comuni e istituzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aziende di pubblici servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Altri Enti Amm.ne Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Totale trasferimenti in c/capitale (2+3+4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Partecipazioni e Conferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Concessione crediti e anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE in C/CAPITALE (1+5+6+7)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.234.064,22
TOTALE GENERALE SPESA	3.306.038,16	24.686,00	50.655,07	0,00	120.000,00	195.341,07	0,00	16.494.599,25

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA
2012.2013.2014

SEZIONE 6 – CONSIDERAZIONI FINALI SULLA
PROGRAMMAZIONE

6.1. valutazioni finali sulla programmazione

La relazione previsionale e programmatica 2012/2014 intende tracciare i possibili percorsi per il prossimo futuro.

E' volontà dell'Amministrazione dare piena realizzazione degli impegni assunti verso i cittadini. A tal fine è costante il monitoraggio dei programmi contenuti nella presente Relazione ed il conseguente adeguamento delle scelte operative.

L'insieme delle previsioni finanziarie appaiono complessivamente congrue con gli equilibri ed i vincoli richiesti dall'ordinamento contabile, rilevando la messa in sicurezza del bilancio dell'Ente dopo anni di dipendenza della spesa corrente da entrate straordinarie.

Relativamente al patto di stabilità interno, è altresì rispettata la coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli obiettivi programmatici posti per il triennio 2011/2013 ;

Tuttavia, rileva in questa sede la criticità del bilancio in approvazione, sotto il profilo della coerenza degli atti con l'applicazione dell'art. 4. comma 12/bis, legge 44/2012 di conversione del D.L. 16/2012 (*cd. previsione gettito IMU*).

La previsione del Ministero appare sovrastimata rispetto alle proiezioni effettuate dagli organismi gestionali dell'Ente. Pertanto l'accertamento convenzionale potrebbe non coincidere con il gettito reale. Sarà quindi necessario monitorare l'andamento degli acconti in scadenza a giugno, al fine di apporre gli eventuali correttivi in sostituzione delle possibili minori entrate.

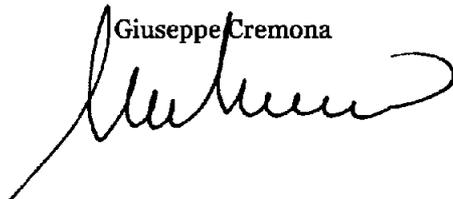
Dette previsioni finanziarie sono coerenti con le scelte politiche dell'Ente e confermano l'obiettivo strategico di questa Amministrazione di rappresentare tutti i cittadini, tutelandone e migliorandone la qualità della vita, per proteggere le categorie sociali più deboli e per attenuarne gli svantaggi, per promuovere lo sviluppo economico e la competitività del sistema e per governare la trasformazione del territorio nell'interesse comune.

Cesano Boscone, maggio 2012

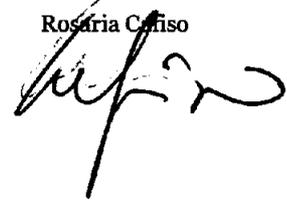
Il responsabile della Programmazione


Laura Biolato

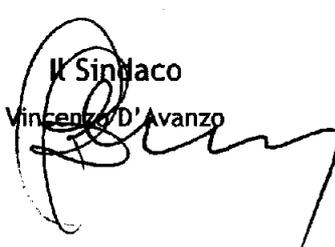
Il Direttore Generale


Giuseppe Cremona

Il responsabile del Servizio Finanziario


Rosaria Cefiso

Il Sindaco


Vincenzo D'Avanzo